

千行百业 看海归

在浙江省宁波市象山县，有这样两位留学日本、回国创业的海归：一位是毕业于高知大学的朱文荣，他热爱海洋，破解了浒苔养殖技术难题；一位是毕业于多摩美术大学的韩正树，他与山林作伴，将自己的设计理念融于青山绿水。山海之间，记录着他们的青春梦想。

# “我们与山海有个约定”

本报记者 孙亚慧文/图

## 把小浒苔做成大产业

每年的三四月份是浒苔采收的旺季，在象山县黄避岙乡，沿着海边滩涂，朱文荣正在仔细查看浒苔长势。岸旁，村民正在翻看晾晒整齐的一排排浒苔。看到朱文荣来了，俩人热情地唠了起来。

“徐阿姨捞浒苔有些年头了，每年光这一项能多六七万元的收入。”朱文荣对记者说，附近村民像徐阿姨这样的情况不在少数，大家在家门口就能增收致富。

十余年间，朱文荣一头“扎”进了象山港周边的渔村里。他的身影在滩涂泥泞地和工厂实验室之间奔波。凭着一股不放弃的韧劲，朱文荣把原本不起眼的小浒苔做成了大产业。

与浒苔结缘，是因为当年的留学经历。在高知大学学习时，朱文荣的专业是浒苔研究。在当时的日本，每公斤浒苔粉价格不菲，朱文荣在回国考察浒苔生长情况时发现，在象山，这些长在滩涂上的浒苔并不是啥宝贝，时常被蟹、贝养殖户舍弃。这个青年人发现了商机。

2006年，带着在日本打工攒下的10多万元，朱文荣决定回国创业，从事海藻养殖、加工、出口及产品开发。由于认识不少日本浒苔经销商，回国创业的第一年，朱文荣就打开了晒干浒苔的销路。

不过，问题随之而来：野生浒苔生长期只在每年的1月至5月，产量不够怎么办？“浒苔养殖”的想法渐渐浮现。

经过反复试验，朱文荣带领团队慢慢掌握了使用海洋深层水进行海藻养殖的方式，让本来只能在平面上进行的海藻养殖，能够在立体空间中进行。

在朱文荣团队的陆基化养殖基地里，可以看到浒苔悬浮于水中，不需像在海里时附着于滩涂或礁石。“利用孢子集束化技术，可以在繁殖期间对浒苔进行处理，使根与根相互附着，从而实现悬浮生长。”朱文荣说。

## 青年设计师田园筑梦

10年前，在象山县新桥镇庙前杨村，还在大学三年级的韩正树就对老家闲置的房屋做了翻新改造。如今，这栋从小藏在他记忆深处的村中老宅焕然一新：白色的二层小楼、明亮的玻璃天井、原木色手作柜子……韩正树把这里变成了设计团队的工作室。清新雅致，是走入这间宅院时的第一印象。

1992年出生于象山的韩正树，自幼便对艺术与设计情有独钟。大学期间，他将自己老家闲置的房间作为

改造对象，进行了实验性住宅改造设计。毕业后，韩正树前往日本深造，研究生期间，他以“空间活化及地域再生设计”为课题，对家乡象山进行了课题研究，深入调研了象山的地域环境和文化特色，并在研究生的毕业论文中以家乡渔村的再生计划为题做了设计提案。

2019年研究生毕业后，韩正树回到家乡，与一群志同道合的青年设计师一起先后成立了两间(宁波)文化有限公司和未命名建筑设计事务所，致力于将设计理念与当地文化相结合，打造出独具特色的作品。“我们团队成员里有四名都是留学回国的，我们都觉得建筑的核心是人，团队的核心也是人。谈起创业，大家可以说是一拍即合。”韩正树说。

几年里，韩正树工作室的设计项目在在社区、工厂、乡村民宿都有体现，让他印象最深刻的一个案例，是对浙江台州一家乡间民宿的改造。“得到业主的项目邀约后，我们就频繁往来于工作室和项目地。”韩正树说，为了更好地呈现项目的落地效果，项目启动实施后，他与两名创业伙伴背着睡袋就住进了村子。

“整个场地原本是村庄的一部分，天然景观很美。我们当时就想到可以打造一个向内空间，民宿外部风貌与周边环境和谐相融，向内则是不一样的空间层次。”设计方案易其稿，几个青年人最终用诚意满满的作品打动了业主，成功拿下了项目。

说起这家乡间民宿，韩正树掩饰不住兴奋。极简的风格、纯粹的笔触，山谷与村落间的一草一木成为天然点缀，工作室成员还收集了村中的瓦片、木材、陶罐等物品，让它们以新的形式散落于四处，给整体环境更添乡味野趣。韩正树说，项目完成后，整个团队对于设计有了新的理解。“一个成功的乡村项目需要考虑人们的实际需求和体验，而不仅仅依赖于物理空间的设计。”他说。

## 在创业路上成长

如今，朱文荣将目光投向了更广阔的田野。如果说，最开始吸引朱文荣来到象山农村的是浒苔，最终让他扎根于此的则是田园村落间的蓬勃生机。

依托土地流转，朱文荣打造出了乡村田园综合体“里海荷塘”和民宿“安澜别院”，很受游客青睐。“我想让前来游玩的顾客在这里有家的感觉。”朱文荣说。

近年来，朱文荣更加注重通过项目有效对接当地农业产业，把观赏体验与经济增收有机结合，水稻田里养起了鱼、虾、青蟹、大白鹅，既推出高质量农副产品，又提高了稻田综合效益。

2023年2月28日，在黄避岙斑斓海岸线广场，当地西沪港一年约



▲韩正树工作室一角。

▶韩正树工作室院内展示的团队设计作品案例模型。



朱文荣在检查浒苔晾晒品质。

2340.1吨碳汇量以每吨106元的价格成交。这是全国首次以拍卖形式进行的蓝碳交易，现场拍卖的蓝碳，来自西沪港“西沪三宝”，包括海带、紫菜以及浒苔。

作为交易卖方之一，朱文荣创办的公司出售了2022年浒苔碳汇量246.1吨。

“通过蓝碳交易，可以更好实现生态产品价值的提升。”朱文荣说，成交的费用将继续用于后续浒苔养殖和固碳机制研究，他也希望未来会有更多人关注当地的蓝碳经济、海洋经济。

今年4月底，宁波创业创新风云

榜发布，韩正树榜上有名。当地这一大学生创业新秀评选自2008年开始，至今已连续举办16年，累计评选了159名大学生创业新秀。韩正树说，入选这一榜单，对他和整个团队来说都是一种鼓励。

年初，韩正树在原工作室附近又租了三栋闲置房子，计划在6月进行集中改造。他说，希望自己的经历能鼓舞更多想要返乡创业的设计师，让大家一起助力家乡发展。“工作室成立几年来，我们的一些设计理念也在更新、调整。设计师与项目其实在‘教学相长’，其间记录下来的正是创业者成长的足迹。”

人周鸿祎……一场场由知名企业牵头的“天开大讲堂”，成为最受欢迎的“课堂”，企业家与创业者们互相激发灵感、交流观点。

除了搭建平台，天开园中各项细致服务，为初创者们解决了后顾之忧。天津永续新材料有限公司是首批入驻天开园的企业，如今拥有多个“第一”——园区内首个获得合同订单、首个获得银行科技贷款、首个申请获得发明专利授权的高科技纳米新材料公司。

作为一家科技创新企业，发明专利申请较为频繁。在天开园帮助下，企业成功跨过了专利申请两年预审期，缩短了从实验室走向概念验证和中试的过程，成为天开园首家获得发明专利授权的企业。

今年，刘朝辉的创业之路有了新收获，公司已累计获得了300多万元订单，预计2024年底这一数字能达到2000万元以上。“我们希望成为天开园首批IPO的公司。”刘朝辉说。

更多保障为创业公司长远发展注入动能。方伟说，天开园通过打通股权、债权及其他金融服务通道，帮助企业解决“融资难、融资贵”问题，目前已引入61家投资机构，并与20多家银行签署合作协议。创新天开，正一路向“新”而行。

(据新华社电 记者邵芸、白佳丽、郭方达)

近日，第五届上海创新创业青年50人论坛如约而至，众多青年才俊汇聚一堂，碰撞智慧火花。他们的创业故事，生动展示着青年的创新活力和上海的城市磁力。

## 1年完成了4轮融资

利用生成式人工智能训练自动驾驶系统，这是启数光轮科技(上海)有限公司创始人兼首席执行官谢晨正在开展的探索。他致力于将人工智能和仿真技术结合，用海量的合成数据为通用人工智能提供“燃料”，解决人工智能时代的“数据瓶颈”问题。

谢晨曾就读于北京大学和哥伦比亚大学，先后获物理学学士学位、数量金融博士学位。2023年初，他决定在上海创业，短短1年时间里便完成了4轮融资。创业以来，谢晨团队已与多家海内外知名自动驾驶公司、主机厂建立深度合作伙伴关系。

“在过去的成长道路上，我一直不断积累。创业需要找到客户的真正需求，而不是拿着‘锤子’去找‘钉子’。”谢晨说。

“创业的酸甜苦辣都是有趣的经历，我非常享受这个过程。”谢晨团队的平均年龄只有28岁，在他看来，上海为创业青年提供了很理想的外部环境，让一大批有理想有抱负的年轻人得以集聚在这里。“未来的路还很长，创业者步履不停，我们要更好解决‘痛点’，持续为客户提供价值。”他说。

## 把豆腐“搬”到咖啡馆

上海Beans cafe豆腐甜品专门店总经理、上海瑞兰豆坊餐饮服务有限公司总经理赵鹤鸣出生于2002年，是上海豆制品企业中唯一的中华老字号“青浦金泽赵家豆腐店”的第五代非遗传承人。

2023年，留学英国伦敦的赵鹤鸣回到上海，如何将祖传的豆制品工艺与咖啡、甜品跨界融合是他的关注焦点。在厂里的实验室待了两个月之后，赵鹤鸣研制出用豆腐制作的西式甜品，豆腐甜品咖啡店由此而生。

赵鹤鸣说，准备创业就像是写小说，需要有一二次被退稿但不气馁的勇气和信心。

受益于上海丰富的市场资源以及政府部门对老字号非遗企业的扶持政策，赵鹤鸣的创业之路进展顺利。他说：“一方面，我要学习家中前辈吃苦耐劳、筚路蓝缕的创业精神，传承好非遗技艺；另一方面，要在守正创新的过程中，不断研发创新产品，让更多具有创意的豆制品来到消费者的餐桌。”

首次参加上海创新创业青年50人论坛，赵鹤鸣觉得很新鲜，“这是一个多元平台，不同行业、学术背景的创新创业青年聚在一起，我学到了很多鲜活的创业案例。对我这个创业新人来说，这些经验非常具有启发和借鉴作用。”



◀赵鹤鸣在制作咖啡。



▶谢晨近照。



◀郑捷近照。

本文照片均由受访者提供

## 在这里可以全身心投入科研

随着大数据和人工智能时代的来临，在海外生活和工作了17年的80后青年郑捷回到上海，开启创新之路。

郑捷出生在上海，18岁时离开上海出国留学，每次回国他都看到上海发生了很大的变化。由于所学专业与上海三大先导产业中的生物医药、人工智能密切相关，他希望能到上海科创中心建设奉献自己的智慧与力量。

2022年，郑捷全职加入上海交通大学医学院附属瑞金医院，组建了年轻的高学历创新团队，打造拥有自主知识产权的遗传多组学数据库以及分析平台“组学港”。他说，作为国际大都市，海外归国人才早已成为上海高质量发展不可忽视的一部分。

“时代需要我们承担更多责任。青年群体具有创新创业的想法、动力和魄力，我们应该汇聚更多青年力量，助力建设科技强国。”

回国工作让郑捷感到如鱼得水。海纳百川、开放包容的上海，以及瑞金医院团队的关心支持，让他能够快速融入这座城市。郑捷介绍，回国以来各个层面的扶持政策措施帮助他快速组建了团队，并得到科研经费及科研项目等全方位支持。

“上海培育了良好的创新创业土壤，集聚了一大批能够引领发展潮流的创新人才，并辐射到长三角乃至全国。我们在这里可以全身心投入研究，这对科研工作者而言非常重要。”

(据中新网)

# 积蓄势能 向「新」而行

天津创新创业高地天开园一线观察

位于天津市的天开高教科创园(以下简称“天开园”)自开园以来，注册企业已超过1600家，集聚科技和金融服务机构225家，兑现政策资金2.36亿元……作为京津冀创新创业新高地，许多故事正在这里发生。

向“存量空间”要“增量价值”，是天开园的一场有益探索。为解决天津面临的高校创新创业平台分散、科创服务资源不足、高校科研与城市产业结合不够紧密等挑战，天津提出建设一座现代科创园区，破解科技创新“孤岛现象”。

2023年5月18日，以南开大学、天津大学等片区为核心区，辐射更多科教机构、产业基地的天开园正式开园。天开园核心区域，是由南开区闲置近10年的楼宇、广场提升改造而来。

“旧瓶装新酒”，天开园开始凝聚创新创业人才。孔繁华看中了天开园的发展潜力，于2023年8月成立天开集思拓(天津)新材料科技有限公司，落地天开园核心区。

“作为新材料领域企业，我们此前在北京发展，为寻求更大生产场地和更优惠政策，我们来到这里。”集思拓负责人孔繁华说，他不仅在天开园有了一间办公室，还在天津市宁河区承租了一座4000平方米的厂房，为产品产业化做准备。

天津市科技局副局长方伟说，目前，天

开园累计新增注册企业突破1600家，除了引进天津优秀的创业企业外，还向京津冀乃至更大范围辐射，目前新增企业中，京津冀两来源企业达到12%。

“天开园已经成为京津冀三地创业者投资兴业的新沃土。”天津市科技局局长朱玉兵说。

科教资源丰富的天津，如何打通“产学研”通道？天开园给出了自己的答案。天津大学博士后、天津心脉联衡生物科技有限公司创始人李双阳对此深有体会。

“跨出实验室大门，走向创业大道并不容易，科研转化需要一个良好的载体。”李双阳说，他曾考察许多地方，希望科研成果转化为产品。天开园的建设，让他能够在与母校“一墙之隔”的地方播种梦想。

从专利申请到融资配套，从创始人补贴到企业运营支持，天开园“一站式”的创业服务，让李双阳起步顺利。创业以来，李双阳团队已研发出具有自愈功能的仿生人工血管等一系列产品。“我们力争5年内实现产品技术市场化的目标。”李双阳说。

目前，天开园已与南开大学、天津大学等17家高校校友会签署合作协议，畅通高校与园区的“握手”通道，聚焦天津在化学、化工、材料等领域的学科优势，推动更多高校科技成果转化到天开园转化。

启道控股董事长王济武、360集团创始