

42歲白手起家承包校辦企業 三度問鼎中國內地首富 娃哈哈創始人宗慶後病逝

香港文匯報訊（記者 王莉 杭州報道）2月25日，娃哈哈集團發布訃告，娃哈哈集團創始人、董事長宗慶後，因病醫治無效，於2024年2月25日10時30分逝世，享年79歲。42歲才白手起家的宗慶後，將一個校辦企業經銷部一路打造成為中國飲料龍頭企業，2010年、2012年以及2013年曾三度問鼎中國內地首富，成就一代商業傳奇。宗慶後曾表示：「對我來說，娃哈哈只有一個。它是我整個人生所有的夢，是一切的意義、價值、標籤和符號。它是我在這個世界上存在過的證明。」

浙江杭州清泰街160號一個鬧中取靜的院落，裏面有一棟六層灰色樓房，宗慶後的創業之路就從這裏開始。娃哈哈集團總部也曾坐落於此長達36年。1987年，曾賣過爆米花、紅薯，後又在農場做了15年知青的宗慶後已經42歲，當得知杭州上城區文教局要為校辦企業承包經營遴選一位負責人時，他毛遂自薦，借款14萬元（人民幣，下同）承包了連年虧損的經銷部。宗慶後曾回憶，經銷部當時主要靠代銷汽水、棒冰和文具紙張等，由於員工很少，所以只要有生意，不管颶風下雨還是烈日酷暑，他都要親自蹬着三輪車送貨上門。多年以後，他談起一生最大的遺憾，就是創業時已經42歲，「太晚了，感覺時間每天都在追趕着自己」。

締造中國最大食品飲料加工企業

1988年，娃哈哈開發出第一款專供兒童飲用的營養液，一時間「喝了娃哈哈，吃飯就是香」的廣告傳遍中國，這成為宗慶後事業的轉折點，也為娃哈哈掘到了第一桶金，1990年銷售收入就超過了9,800萬元。此後，娃哈哈又陸續推出純淨水、AD鈣奶、非常可樂、營養快線、冰紅茶、八寶粥等一系列產品，宗慶後一手締造出中國最大的食品飲料加工企業，帶領娃哈哈一度成為內地飲料市場的引領者。

2010年，宗慶後以534億元的身價登上《福布斯》中國首富。隨後2012年、2013年，宗慶後在四年間三次問鼎中國內地富豪榜首富寶座。2013年，娃哈哈已經創下了782.8億元的營收。

2021年底，娃哈哈集團官宣，宗馥莉出任集團副董事長兼總經理，宗慶後仍為集團董事長。作為宗慶後的獨女，宗馥莉出生於1982年，14歲時赴美留學，回國後從基層做起，一路坐上宏勝飲料集團有限公司總裁之位，這一任命也被視為其正式被確立為娃哈哈集團接班人。

女兒執掌娃哈哈「打90分」

宗慶後對宗馥莉在娃哈哈集團的表現給予高度評價，「可以打90分」。「民營企業家的第二代，至少有50%不願意接班。我們做的行業，他們不一定喜歡。」宗馥莉還是願意，但是未來的發展方向和我可能會不一樣。「宗馥莉的戰略決策更加多元化、創新化和國際化。」

2023年12月，宗馥莉代表娃哈哈集團發表

2024年全國銷售工作會議講話，釋出未來一年在產品、品牌、銷售等方面的重要戰略。這被不少娃哈哈經銷商認為是宗馥莉全面接管娃哈哈集團的一個信號。



◆2月25日，市民前往娃哈哈集團原總部獻花寄哀思。中新社

宗慶後生平

●1945年12月出生，浙江杭州人，娃哈哈集團創始人。

●1987年，帶領一個校辦企業的兩名退休教師，憑着14萬元借款，靠代銷汽水、棒冰起家，通過產品創新、技術創新、營銷創新，創立了「娃哈哈」這一知名品牌。



◆宗慶後與員工商討解決經營、技術等問題。資料圖片

●第十、十一、十二屆全國人大代表，中國共產黨浙江省第十二、十三、十四屆代表大會代表，曾獲得全國勞動模範、全國五一勞動獎章、改革開放40年百名傑出民營企業家等榮譽。

●2024年2月25日，因病醫治無效逝世，享年79歲。



◆娃哈哈集團創始人宗慶後病逝，享年79歲。圖為宗慶後曾接受香港文匯報專訪。香港文匯報記者王莉攝

1945-2024

「持續為社會創造財富才是真慈善」

特稿

2010年當宗慶後首次成為中國內地首富之後，因婉拒了比爾·蓋茨和巴菲特在中國舉辦的「慈善晚宴」而備受外界關注。當時他表示，他想捐不用勸也會捐，不想捐誰勸也沒用，但從內心來說，他並不欣賞動輒就捐資產的慈善行為，因為在他看來，捐出全部資產的行為背後，不過是無法支付高額遺產稅和企業避稅的變通做法，並不是真慈善，只有持續地為社會創造財富才是真正的慈善。

建81生產基地招員工三萬

在宗慶後看來，把娃哈哈做成世界一流的大品牌，讓更多人因為娃哈哈的存在而生活無憂，這樣才是大善。1994

年，為響應對口支援三峽庫區移民工作的號召，娃哈哈兼併了涪陵地區的三家企業，組建娃哈哈涪陵公司。這家公司的成功使宗慶後「西進北上」、靠近消費市場就地設廠的步伐越邁越大，在西部地區、革命老區、邊疆少數民族地區等不斷建立分公司。目前，娃哈哈已在29個省份建有81個生產基地、187家子公司，員工近3萬。

宗慶後在2018年的一段公開演說中表示，「我唯一的念頭是，當我真的老去，我可以對所有人說：『我這一生，並不非凡，但我幹了一番事業，改變了一些人的命運，為這個時代、這個社會和這個國家提供了一些正能量。很多人因我而受到鼓舞，成為主動打造新世界的力量。』」

◆香港文匯報記者 王莉 杭州報道

中國改革大潮典範 新生代浙商導師

香港文匯報訊（記者 王莉 杭州報道）宗慶後是平民創業的典範，他專注務實的企業家精神、艱苦創業的工作作風、獨特的管理風格，在中國企業家群體和浙商隊伍中具有典型性，代表了中國民營經濟的貢獻和力量。他是改革開放最好的親歷者、見證者，一個時代的脈絡在他身上都很清晰、很典型。」浙商博物館館長、浙商研究院執行副院長楊軼清回憶，宗慶後在浙商博物館給浙江省新生代

企業家聯誼會的新生代浙商講座時曾說，自己如果不出差，早上6點半到辦公室，晚上11點半離開。「這意味着他每天工作17小時。那一年，他72歲，而且每天如此。」

「宗總是一位真正的企業家，也是我們新生代浙商創業路上的導師和明燈。」每日互動創始人、CEO方毅表示，宗慶後的一生，是艱苦創業、心繫社會的一生，他克勤克儉、以身作則地詮釋了浙商「四千精神」。

中國商務部駁斥美不實報告：顛倒黑白

香港文匯報訊 據中新社報道，針對美國發布報告指責中國經貿體制和政策對全球貿易帶來巨大挑戰，中國商務部世界貿易組織司負責人26日回應稱，該報告充分反映了美方的單邊主義和霸凌行徑，中方對此堅決反對。

美國貿易代表辦公室日前發布《2023年中國履行加入世貿組織承諾報告》，否定中國履行加入世貿組織承諾方面的成績，指責中國經貿體制和政策對全球貿易帶來巨大挑戰。

以武斷標準指責中國經貿政策

對此，商務部世貿司負責人在答記者問時表示，美方無視中國在履行世貿組織承諾方面取得的巨大成績，歪曲中國社會主義市場經濟建設和改革開放的顯著成就，否認中國對多邊貿易體制和世界經濟發展作出的重要貢獻，以毫無依據的武斷標準指責中國經貿政策，妄稱中國正當貿易措施為「經濟脅迫」，顛倒黑白，對中方因美方封鎖打壓而採取的應對舉措扣上「主動脫鉤」的帽子，誣稱中方造成「產能過剩」，充分反映了美方的單邊主義和霸凌行徑。中方對此堅決反對。

該負責人表示，美方以「美國優先」為出發點，違背世貿組織規則，實施單邊貿易霸凌，制定歧視性產業政策，擾亂全球產業鏈供應鏈，嚴重影響國際貿易秩序，損害世貿組織成員共同利益，中方及其他成員已多次表達關注。美方不反思糾正自身行為，反而以抹黑、「甩鍋」的方式掩飾開脫自身違規和破壞行徑，這是極不負責任的。

該負責人稱，中方再次呼籲美方及時糾正錯誤言行，切實遵守世貿組織規則和自身承諾。

中國部署原子級製造重大項目

香港文匯報訊（記者 劉凝哲、郭瀚林 北京報道）2月25日，由中國多家知名高校和科研單位共同主辦的「2024原子級製造論壇（第一屆）」開幕式及主論壇在京舉行。來自全國各地的專家學者聚焦推動原子級製造技術發展，培育未來產業開展探討和交流。

「原子製造是通過在原子尺度上進行規模化精準操控，形成具有原子級特定結構特徵的器件產品，獲得逼近理論極限的性能。」中國科學院前沿科學與教育局局長蘇剛在致辭中表示，原子級製造技術可以形成新質生產力，解決傳統製造業面臨的

諸多瓶頸問題，對材料、納米科學、微電子與光電子領域的發展有重要意義，同時為新興產業開闢了新的發展方向。還在半導體、能源、醫藥等多個領域具備巨大應用前景，可賦能經濟社會整體發展，是製造領域名副其實的「根技術」。

未來芯片將更小更快更節能

據介紹，中國科學院目前已部署若干重大項目，系統開展原子級製造技術相關的基礎與應用研究，產出了一系列國際領先的重大原創成果，並且在原子級製造領域

培養了一支優秀的科研隊伍，承擔着國家級重大任務。

中國科學院院士、發展中國家科學院院士雒建斌認為，原子級製造可將製造精度以及產品性能推向極端水平，在未來製造技術和理論方面形成顛覆性變革，是引領未來產業升級的戰略性技術。以集成芯片為例，原子製造將推動器件特徵尺寸和加工精度從當前的十納米微縮至原子尺度，實現同等尺寸的芯片算力的千百倍提升，未來芯片將通過原子級製造技術實現更小、更快、更節能。

廣州瀝心沙大橋受損跨樑開拆

香港文匯報訊 據廣州日報公眾號消息，2月22日廣州南沙瀝心沙大橋斷裂事故發生後，大橋修復問題備受關注。記者從南沙區獲悉，2月24日，大橋19-20#跨樑（含19#墩）拆除方案已通過專家評審並完成方案修改優化，計劃25日開展19-20#跨樑拆除工作，力爭27日完成19#墩拆除工作。

便橋預計7至10日建成

南沙三民島三民大道至中山民眾沙仔路保通便橋方案已通過專家論證，已組織施工單位人員、材料及機械設備進場。該保通便橋可通行車輛，預計7至10日建成。

瀝心沙大橋受撞車事故發生後，南沙立即組織專家組對橋體進行應急搶險和檢測論證，組織檢測單位對大橋因受撞導致的樑體、橋墩安全隱患進行每日監測。據2月22日-24日的監測

報告顯示，目前大橋19號橋墩、第20孔樑體位移數據未見明顯發展，主橋17-19孔橋面線型正常，橋體總體處於穩定狀態。大橋恢復通行之前，在原有民建村渡口的基礎上，南沙主要通過新建民興村臨時渡人碼頭，增加渡輪班次、調配公交通接駁、搭建保通便橋等方式，全力保障島民出行。



◆一艘集裝箱船22日航經瀝心沙水道時觸碰瀝心沙大橋橋墩，致瀝心沙大橋橋面斷裂。新華社

文匯報

东南亚版



華聲

匯聚海內外華人聲音，提供全世界有趣資訊！大公文匯集團海外版編輯部現已推出自己的Facebook賬號「華聲」，歡迎各位讀者掃描二維碼追蹤、點讚、評論！



中德朋友柏林歡慶佳節

在剛剛過去的元宵佳節，柏林中國文化中心舉辦「歡樂春節——走進中心過大年」活動，吸引了近400名中德朋友參與。中心在展廳、閱覽室和教室裏，安排了漢語、書法、漢服、手工、燈謎、包餃子和湯圓等多種春節文化互動體驗活動，引來觀摩競相參與體驗。活動臨近尾聲時，工作人員端出了熱騰騰的餃子和元宵，讓現場觀眾嘗到了自己親手製作的「中國年」味道。中新社



時光倒流

1965年2月27日，慶祝東江深圳供水工程落成典禮在東莞塘頭舉行，長長的引堤上人群聚集。1963年下半年，香港政府和廣東省當局達成共識，興建東深供水系統，從東江引水經深圳到香港。資料圖片