

# 「實業+資本」

## 中國平煤神馬集團開闢高質量發展新局面

日前，中國平煤神馬集團年產60GWh儲能及動力電池項目（一期）在河南省平頂山市新華區高新技術產業園開工。據了解，該項目總投資100億元（人民幣，下同），由中國平煤神馬集團與河南省汽車產業投資集團、英諾貝森儲能科技（河南）有限公司、河南平高電氣股份有限公司、平頂山發展投資控股集團共同出資，全部達產後預計年產值可達400億元。

這是該集團推動科技創新和戰略新興產業發展深度融合的又一碩果，也是資本賦能產業發展的新載體，為打通河南「材料—電池—整車消費」產業鏈條邁出關鍵一步。

深耕實業，資本賦能。近年來，中國平煤神馬集團在實施「以煤為本、相關多元」發展戰略的基礎上，加大資本運作力度，形成了以煤鹽為源頭的多條特色產業鏈，擁有平煤股份、神馬股份、易成新能、硅烷科技4家A股上市公司和6家新三板掛牌企業，開創了實業資本「雙輪」驅動下高質量發展新局面，為加快邁向世界一流企業奠定堅實基礎。2022年，該集團實現營業收入1600億元，創出利稅「雙百億」的歷史最好水平，綜合實力位居2023中國企業500強榜單第167位，被河南省委、省政府作為爭創世界一流企業「種子選手」重點培育。

張宏怡

**聚焦主業**  
打造世界一流「材」「能」企業

中國平煤神馬集團因煤而立，也會因煤而困。為解決資源型企業礦竭而衰的世界難題，從20世紀90年代開始，就在全煤行業率先調整產業結構、延伸產業鏈條，目前已打通從煤焦到碳材料、尼龍化工、硅材料等多條黃金特色產業鏈，成功實現由傳統能源化工企業向新能源新材料企業的華麗轉身。

特別是近5年來，該集團瞄準新能源、新材料轉型方向，立足煤炭、岩鹽資源優勢，推動資源向主導產業、優勢產業、重點產業集中，以企業主導、政企聯建方式，大力發展中國尼龍城、許昌硅碳材料產業園、開封精細化工產業園等三大園區，推動煤鹽原料實現幾何級增值，全力構建全球領先的現代化碳基特色產業體系。

據了解，目前，中國尼龍城各類尼龍產品產能200多萬噸，高端產品佔比80%以上，構建了涵蓋原料、中間體、工程塑料、纖維的尼龍66和尼龍6優勢互補的「大尼龍」產業格局，打造了全球最完整、技術含量最高、循環經濟特徵最明顯的碳基尼龍化工產業鏈。

「下一步，我們將按照『大尼龍、全產業鏈、國際化、創新引領』發展戰略，不斷深化與平頂山市委、市政府的對接合作，力爭3—5年內，助力中國尼龍城綜合產能達到350萬噸、工業產值達到500億元，建成具有國際競爭力的尼龍新材料產業領軍者。」該集團規劃發展部有關負責人說。

作為中國平煤神馬集團建設世界一流「材」「能」企業的重要一極，許昌硅碳材料產業園以煤焦化為源頭，擁有超高效功率石墨電極關鍵原料高端針狀焦、攻克「卡脖子」技術的區熔級多晶硅、國內技術規模領先的太陽能電池片等重大項目和「拳頭」產品，現已建成面積20多平方公里，年產值近300億元。

該集團規劃發展部有關負責人介紹說，下一步，集團將圍繞硅、碳兩條產業鏈，重點發展煤製高端瀝青、3GW光ovoltaic電站、30GW光ovoltaic面板及組件、第三代半導體材料，以及千噸級區熔硅、萬噸級高純

硅烷氣、億立方高純氫等新興產業，力爭3—5年內，助力園區工業產值突破500億元。此外，開封精細化工產業園主要發展光伏製氫、環己醇、超高功率石墨電極、負極材料及代加工、全鋰液流電池等中高端產業。其中全鋶液流電池項目已建設形成300MW/年全自動化生產線，產能規模全國第一，技術全球領先，根據規劃，到2025年建成3GW/年全鋶液流電池產線和全產業鏈的全配套，產值達到200億元以上。

在此基礎上，中國平煤神馬集團規劃實施以平頂山煤炭基地為「腰部」支撐，「中國尼龍城」、許昌硅碳新材料產業園為核心區的T字型先進材料「工業走廊」，輻射帶動鄭州—許昌—平頂山—南陽豫西南區域上下游企業集群式發展，不斷厚植培育一流產業產品的「優質土壤」。

### 厚植資本沃土 凝聚高質量發展動能

10月19日，中國平煤神馬集團在上海首次舉行高規格資本運營對接會。60家國內知名投資機構、頭部券商等金融領域大咖雲集，與中國平煤神馬集團共謀產融發展大計。這是河南省國有企業舉行資本運營對接會的首例，也是該集團探索資本賦能產業發展的創新之舉。

近年來，中國平煤神馬集團聚焦「集團做強、板塊做實、基層做優」戰略，秉承「合規、賦能、協同」上市公司運營理念，以「融、投、管、退」資本全生命周期管理為主線，通過直接融資、上市培育、投資創利、併購重組等途徑，加快資產資本化、資本證券化，推動資本和實業雙輪驅動、兩翼共振。

該集團規劃發展部有關負責人介紹說，下一步，集團將圍繞硅、碳兩條產業鏈，重點發展煤製高端瀝青、3GW光ovoltaic電站、30GW光ovoltaic面板及組件、第三代半導體材料，以及千噸級區熔硅、萬噸級高純

中國平煤神馬 河南汽車投資集團 英諾貝森 平高電氣 平發集團  
新華區60GWh儲能及動力電池超級工廠項目

### 開工儀式

年產60GWh儲能及動力電池項目

▲集團在上  
海舉辦資本運  
營對接會。

▲集團年產60GWh  
儲能及動力電池項目  
(一期)開工儀式。



今年3月，中國平煤神馬集團成功發行59億元可轉債，創出河南國企單筆最大規模再融資，有力保證了資金鏈安全可靠。近3年來，該集團通過對接資本市場，先後在可轉債、可交債、定向增發、ABS等業務上取得突破，累計實現直接融資109.79億元，成為支持集團產業轉型發展的重要組成部分。

2022年9月28日，硅烷科技在北京交易所成功上市，成為北交所「氫硅材料第一股」，對加快平煤神馬高端功能材料和新能源產業轉型開闢了「新道路」，並對鞏固提升中國半導體產業鏈供應鏈安全性和穩定性和韌性提供了「硬支撐」，也使中國平煤神馬集團A股上市公司達到4家，實現了上交所、深交所和北交所全覆蓋。據了解，截至2022年底，該集團資產證券化率達到51.67%，高出全國國企資產證券化率一倍以上。

此外，該集團以資本保值增值為目標，大力推進併購重組，加快由管「實物」向管「價值」的轉變。重點圍繞戰略性新興產業，以資本為紐帶，積極開展合資合作，同時，主動實施戰略性退出，果斷退出一批經營困難、無發展前景的非主業企業，實現對「兩非」「兩資」的剝離。據了解，近3年，該集團累計實施股權投資項目75項，涉及金額119.4億元，引入外部投資資金共計23.74億元。

### 深化產學研資融合 推動資本+科技+產業良性發展

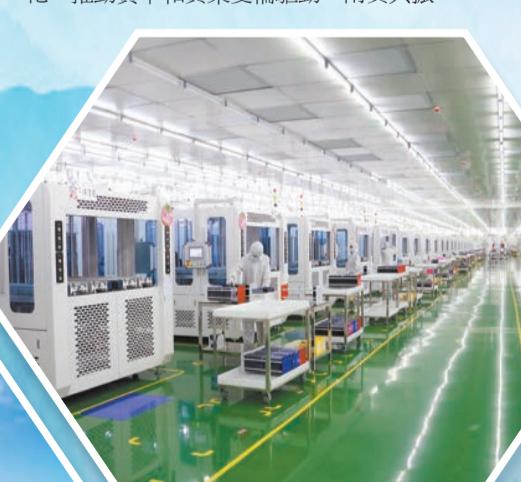
繼9月30日年產2000噸碳化硅第三代半導體粉體項目首批產品出爐後，該集團中宜創芯公司自11月10日起，又開始新一輪的「加速跑」，為實現提質、擴容開啓四十天攻堅戰。

「下一步，中宜創芯將依託平台優勢，採取『實業+資本+創新』的模式，引入戰投、推進混改，延長並形成完整的碳化硅半導體原料端產業閉環，着力打造襯底、外延、設計、芯片、封測和應用等環節緊密結合的千億級產業鏈條。」中宜創芯負責人說。資本市場具有獨特的風險共擔、利益共享機制，更加契合科技型

創新企業的特徵。近年來，中國平煤神馬集團把「科技+資本+產業」專精特新項目培育模式作為產業搶灘佔先、換道領跑的實現路徑。通過加強產學研資的深度結合，讓科技成果能夠及時產業化，發揮資本對科技創新和產業振興的支持作用，並為資本發展提供堅實的實體經濟支持，從而把科技創新、產業振興和金融發展有機結合起來。「我們這一年多來大項目不斷，實現了以創新驅動加速國產化替代。」硅烷科技有關負責人說，目前硅烷科技已啓動定增10億元募投項目，項目建成後將實現電子級硅烷氣產能的大幅提升，從而緩解下游市場供需不平衡的矛盾。借力資本市場，硅烷科技電子級硅烷氣產品不斷擴容，並積累了包括隆基綠能、京東方、惠科電子等一大批行業知名領先客戶。據了解，短短兩年時間，該集團轉化落地了區熔級多晶硅、尼龍66可替代原料氨基己腈、礦井綠色減碳地面瓦斯抽採、「纖維之王」對位芳綸、全鋶液流電池、井下充填開採、碳化硅第三代半導體粉體等7項重大科研項目。

此外，該集團主動布局「專精特新」企業上市培育，從15家專精特新培育企業中遴選出了催化科技公司、聯合鹽化公司、超硬材料公司等8家上市後備企業，通過分層、分類扶持培育，構建了由4家上市公司、8家擬上市公司和後備上市公司組成的上市公司培育梯隊，為打造「平煤」系上市公司航母打下了堅實基礎。

該集團資本運營部有關負責人說：「我們堅持創新增領、資本賦能，加大對高品質碳材料、生物基材料等戰略性新興未來產業關鍵領域的攻關和轉化力度，積極把優質資產裝入上市公司，專班專責推進『專精特新』企業培育上市，力爭5年內再培育3—5家上市公司，使集團的上市公司數量達到7—9家，為企業高質量發展提供重要支撐。」



▲生產製造技術行業領先的高效率單晶硅電池生產線。

▲生產工藝全球領先、循環經濟效果突出的焦化企業。