

走一线，看“千万工程”点“靓”中国乡村

本报记者 廖睿灵

稻田方正，满眼绿意；房屋齐整，错落有致；村貌洁净，游客络绎不绝……走进浙江省各具特色的美丽乡村，一幅现代化农村景象在眼前展开。

2003年，“千村示范、万村整治”工程（以下简称“千万工程”）在浙江省正式启动。20年来，浙江省持续推进“千万工程”，不仅造就环境美、产业兴的各色乡村，更走出一条经济

发展与生态环境保护的共赢之路，为中国式现代化建设带来有益启示。不少村民说，在“千万工程”带动下，村子环境美了，自家收入高了，生活幸福感更强了。

“千万工程”是如何改变乡村面貌和百姓生活的？本报记者日前走进浙江省多个开展“千万工程”的村庄，探寻现代乡村建设发展的中国经验。



浙江省湖州市安吉县天荒坪镇余村村图书馆前，年轻人在草坪上玩飞盘。新华社记者 才扬摄

安吉县天荒坪镇余村——

从“卖石头”到“卖风景”

开阔的大草坪上，架着几张露营帐篷。游客在帐篷下三两成群，或聊天说笑，或嬉闹游戏……夏日，浙江省安吉县天荒坪镇余村村口好不热闹。草坪一侧，刻着“余村印象”的一幢新潮建筑拔地而起。“这是一座零碳建筑，可以靠光伏发电实现‘碳抵消’。”余村村支书汪玉成说。

这幢外形看似一把金钥匙的零碳建筑，前身是一座化工厂——因具备优质石灰岩资源，上世纪八九十年代，余村发展起“石头经济”。开石矿、办水泥厂、搞化工，余村很快成了全县收入靠前的富裕村。

“卖石头”虽然让村民腰包鼓了起来，却造成严重的环境问题。有村民回忆，当时的余村，山成了“秃头光”，水成了“酱油汤”。晾晒在外的白衬衫，不出多久就染成了灰衬衫。

2003年，浙江启动“千村示范、万村整治”工程：从全省选择1万个左右的行政村进行全面整治，把其中1000个左右的中心村建成全面小康示范村。乘着“千万工程”的东风，2003年至2005年，余村相继关停停了矿山、水泥厂，做起修复生态的大文章。

眼看山又绿了，水又清了，新问题也随之而来：余村村集体收入大跌，下一步该往哪儿走？2005年，“绿水青山就是金山银山”的科学论断在余村诞生，为这座小村庄的发展指明方向。

“从靠山吃山到富山养山，余村的绿水青山就是我们的幸福靠山。”汪玉成说。通过复垦复绿、水库治理、垃圾分类、庭院美化等，余村从粉尘漫天走向山清水秀，余村也因此端起了生态碗，吃上了环境饭。

绍兴市柯桥区漓渚镇棠棣村——

“幸福生活由花儿创造”

“蕙兰叶片呈水晶状，大一点的品种大概是我手指的长度……”走进棠棣村共富工坊，一名主播手拿一株娇小的蕙兰种子，正在手机屏幕前直播带货。

种兰、做花木生意，是棠棣村的老传统。而从自家种植到产业化发展，棠棣村的花木致富路，要从生态治理说起。

“以前村里家家户户门口都有露天粪坑，臭气熏天。”回想起从前的棠棣村，村民徐伟凤说，“我以前在城里做外贸生意，但一回村就不敢穿高跟鞋走路。下雨天，村路全是烂泥，晴天也是一地坑。”

2003年，“千万工程”在浙江启动，棠棣村由此搞起了环境整治：迁出村子里的两家印染厂、拆除露天粪坑、修理路面、修建路灯……2013年，这个曾经脏

乱差的村子大转身，成功入选首届“浙江最美村庄”。

生态搞好了，经济咋发展？村里人首先想到了祖辈传下来的种花手艺。

“起初，我们主要靠‘大户带小户、一户带一户’的模式，带动村民把花木生意‘做大’。”棠棣村党总支书记刘建明说，为了拉动花木种植实现产业化发展，村里把分散的土地置换集中起来，并利用起闲置厂房、大棚等资源，为花木产业发展留足空间。“配备好基础设施后，我们又通过招商引资引来招商引资运营商，让专业人员带领村民把花木生意‘做强’，拉动村集体经济发展壮大。”

瞄准“兰文化”，棠棣村大力发展文旅产业。漫步在被誉为“最美乡道”的兰泽路，各色花卉

今天行走在余村，青山环抱，满眼绿意。一排齐整民屋间，以木头作主要装饰的“两山文创阁”格外醒目。

葛军是这家店的主人。大学毕业后，他留在杭州工作。每次回家，他总能惊喜地发现村里有了新变化，“最明显的就是环境越来越好了”。

2015年，葛军决定回村创业，主要销售手工艺竹制品和当地特产。后来，他在自家门前建起一座庭院，取名“两山文创阁”，村里旅游业逐步发展起来后，葛军又将其改造成了一间特色民宿，以自家收藏的奇石、所作的石头画为卖点，吸引了不少游客。

从“卖石头”到“卖风景”，走向绿色发展的同时，余村更在高质量发展上下功夫。

“要实现高质量发展，产业迭代升级是关键。”汪玉成说。去年7月，余村启动了“全球合伙人”计划。来自全国各地的60余名青年来到余村，打造起乡村咖啡馆、文创店等新业态。越来越具“年轻范儿”的乡村，也引来更多客人。去年，余村接待游客70万人次，村集体经济收入突破1300万元，村民人均收入达到6.4万元。

争相开放，香气四溢。村道串联起来的千亩花田，涵盖原先300余亩分散的丘陵山地。经过改造，这里根据季节变换种上了鲁冰花、向日葵、彩色水稻等品种，以农业景观吸引游客、聚合人气。

眼看村子越来越热闹，徐伟凤和丈夫放弃了原先的外贸业务，回到家乡干起了花木生意。“每到夏季，我们就专门回来种植培育，到了春秋再出去搞销售，一次能往外发五六个车皮的绿化苗木。”徐伟凤说。

从偏僻落后的小山村，到享有全国乡村振兴示范村、全国文明村等多项国家级荣誉，如今的棠棣村已成为以花木交易为主导产业、以“兰文化”创新研学体验为新兴产业的特色旅游景区村，年接待培训超2.5万人次、游客超14万人次，直接创收700余万元，带动花木销售额增加1000余万元，村民人均收入超过12万元，真正实现了以花闻名、以花为业、因花致富。

穿着高跟鞋，徐伟凤正准备去对接新一季的花木订单，她笑着说：“咱的幸福生活由花儿创造！”

“‘共享停车’也是村民一起议出来的。”林国荣说，小古城村旅游越来越旺，但每逢节假日，车辆在村道上一堵就是好几里地。为此，村党委邀请小古城旅游发展有限公司有关代表，和村民一起共商共议。最终，通过村民共享车位、企业提供车位、闲置场所开发车位等法子，村里的停车难题得到了有效解决。

“在‘千万工程’带动下，小古城村从推进人居环境整治，到大力推动美丽乡村建设，再到着力做好乡村振兴，这其中每一步，我们都坚持村里的事情大家商量着办。”林国荣说，20多年来，小古城村探索出“四议六步”的民主议事工作法，“四议”，即“议什么”“谁来议”“怎么议”“议的效力”，“六步”，是以“提、议、决、干、督、评”为关键步骤。“现在，我们既保留着‘樟树下议事’的传统，也开发起线上议事模式，每个月固定在线上发布议题，村民参与商议、投票。”

共治共治，小古城村村民拧成一股绳，干成不少振兴乡村的大事：建起彩虹滑道，打造旅游乐园，发展露营产业……去年小古城村村集体收入首次突破千万元，农民人均可支配收入达52760元。

杭州市余杭区小古城村——

樟树下来议事

施雪琴的家就在浙江省杭州市余杭区径山镇小古城村一条村道旁。顺着低矮的围墙往里看，庭院内一棵大树枝繁叶茂，掩映着其后一栋两层小楼。

围墙为啥砌得这么矮？小古城村党委书记林国荣说：“这可是咱们村的特色。”

过去，小古城村家家户户都是高围墙，不仅裹紧自家院子，也成了竖在各家各户间的隔阂之墙：乡村景观被阻挡，各家各管各家事。

2018年，为了推进美丽乡村建设，村党委决定先在钱三村民小组“试水”降低院墙。村干部带头召开户主会，邀请相关的30来户村民共同协商。议事地点，就在村池塘边一棵樟树底下。

“降院墙安全吗？”“围墙太矮，家里不就‘一眼望尽’了吗？”……起初，面对“降院墙”的提议，不少村民并不买账。“我们只好挨家挨户做工作，由村里给

大家装监控，告诉村民‘降院墙’是建设美丽乡村、改善村容村貌的长远账。”林国荣说。

施雪琴家是村里最早一批降院墙的村户，她说：“围墙降低之后，就想着把自家院子打扮漂亮些。后来，村民看到我家改造效果好，也陆陆续续开始降院墙。”最终，村里仅用了83天时间，就实现了钱三村民小组所有农户院墙从设计到拆除竣工。

1.2米的齐腰矮墙，不仅打通了村民们的“心墙”，更开发出小古城村的新面貌。行走小古城村的村间小道，道路两侧低矮的围墙背后，各家民房齐整有致各具特色：有的村民把自家庭院菜园打造成“共享菜园”，游客可以直接进院采摘；有的村民家挂起了民宿招牌，沿着院墙往里望，整洁漂亮的屋子就是“活广告”；还有的村民共享自家空闲车位，疏解旅游旺季的停车难题。

什么是“千万工程”？

2003年，浙江省启动“千村示范、万村整治”工程，从全省选择1万个左右的行政村进行全面整治，把其中1000个左右的中心村建成全面小康示范村。

“千万工程”建设进程

2003年至2010年

“千村示范、万村整治”示范引领，综合整治村庄环境，推动乡村更加整洁有序。

2011年至2020年

“千村精品、万村美丽”深化提升，推动乡村更加美丽宜居。

2021年至今

“千村未来、万村共富”迭代升级，形成“千村向未来、万村奔共富、城乡促融合、全域创和美”的生动局面。

“千万工程”世界回响

2018年，“千万工程”荣获联合国最高环保荣誉——“地球卫士奖”

“在浙江看到的，就是未来中国的模样，甚至是未来世界的模样！”

——联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆

（综合新华社和本报报道）



▲浙江省绍兴市柯桥区漓渚镇棠棣村的兰花数字工厂。新华社记者 才扬摄



▲村民在浙江省宁波市江北区曙波果蔬农场的葡萄大棚内采摘成熟的葡萄。新华社记者 江 汉摄

杭州市萧山区梅林村——

乡村生活更智能了

“我家橘猫在党山天桥下梅林大道丢失，看到者请与我联系。”

在“浙江瓜游”微信公众号下小程序的“邻里帮”平台上，一则“寻猫启事”跳出，“悬赏额”为600积分。“这是我们打造数字乡村的一个重要平台，在这里，村民们可以发布求助信息，以积分的方式，鼓励村民主动参与数字村庄自治。”梅林村第一书记孔高敏说。

在梅林村里走一走，像这样现代化、智能化的设施可不少：乡村数字书房24小时不打烊；智慧健康服务站实现“慢病配药不出村”；村里的智慧跑道可通过人脸识别，自动计算所消耗的卡路里……

在浙江，梅林村可谓名副其实的先进乡村。自上世纪70年代起，梅林村抢抓改革开放先机，建工厂、办村企，早早实现了“加速跑”。到上世纪90年代末，村里的住房已基本实现水、电、煤气、绿化等公共设施配套，在全省率先建成了别墅式农民房小区。2002年，梅林村村民人均年收入已超过9000元。正是这村貌整洁、规划有序的模样，让梅林村成了“千万工程”的重要起源地。

“千万工程”启动后，梅林村继续推进创建美丽乡村示范村，先后建起约190户新农村住宅，形成120亩工业小区和1410亩农业园区。

环境改善、收入提升，如何进一步提高村民的生活

幸福感？借助数字化技术成了关键一环。

在梅林村智慧健康服务站，一台智能医疗设备即可实现挂号、缴费等功能。通过智慧健康管理

系统，医生可以实时监测村民的健康数据，实现分级健康管理。近几年，梅林村逐步试点推进“慢病配药不出村”服务，通过“健康大脑”平台，医生能帮助村里的慢病患者申请到原本得去三甲医院才能配到的药物，并实现常备药品配送到村。

“以前要看病得专程跑去萧山区，挂号费、交通费就要花一笔钱。现在有了智慧医疗场所，身体有啥小毛病根本不用出村，在村里就能看病、开药。”梅林村村民魏来说。

“‘千万工程’转变了咱老百姓的观念。”魏来说，“村民改掉了乱扔垃圾等陋习，积极实行垃圾分类。现在数字技术发展起来，垃圾分类做得好，还能在手机上换积分。这些积分既能兑换礼品，还能发动村民互帮互助，更加深了邻里感情。”

2022年，梅林村集体经济收入总计729万元，农村人均可支配收入超6万元。近几年，当地又开始推进“借光生金”，不少村民房屋顶架起了光伏板，村里建成了村级电力（低碳）服务驿站，配备村级光伏储能一体化系统等设施，让自然资源转化为实实在在的经济收益。

“现在生活在梅林村跟城市没啥两样。等我女儿从国外回来，我要带她在村子里转转，看看最近的新变化。”魏来说。