

# 广联新掌门张锦泉： 一位现代又传统的华社人物(下)



就职仪式上，张锦泉(右一)在两位前总主席曾国奎、谭栢叶(左二、左一)见证下，从第五届领导人蔡裕豪手中接过广联大旗。

接下来，说说这位新晋主席的人生经历。

他的矛盾与统一  
2021年6月，印尼楠榜一家印尼文媒体 Radar Lampung，在一篇介绍张锦泉的报道中写道：

阿迪亚萨拉纳企业(PT. Aditya Sarana Graha)创始人哈里斯詹德拉——中文名张锦泉，是一个聪明人，他既传统又现代，既现代又传统。

记者同他打交道，无论是坐在他的白色宝马车里，还是在他最喜欢的餐厅一起吃饭，他都不会错过经典的至理名言。

哈里斯坚持中国古代圣人孔子的教义，记住了这位伟大哲学家的许多名言，最喜欢的一句话是：“己所不欲，勿施于人”。

因为在他看来，人类不应该只关心自己，必须学会“换位思考”：站在别人的立场上考虑问题。

“如果我们在被欺负时感到受伤，那就永远不要说谎。如果我们在取得成功时感到高兴，那么也支持他人取得成功，而不是故意贬低人家。”他强调指出。

为此，哈里斯在经营事业和日常生活中，始终努力践行孔子哲学中的“仁、义、礼、智、信”五项原则——慈悲、忠诚、正派、智慧，可以信赖。也不要忘记“kei-ten ai-jin”(敬天爱人)，这是日本航空公司董事长稻盛和夫的思想。

诚如这位印尼记者的评价，张锦泉身上确有某种“矛盾”的特质。

一方面，他是个追求时尚的人，生活精致，讲究品味，意识超前，网络流行的新词随口就来，即使面对年轻人也不遑多让。他在雅加达 Ancol 海边的别墅，摆满了各种现代派的绘画和抽象的雕塑，每有朋友到访，他都会按照自己的理解，热心讲述那些作品深刻的寓意，但大部分客人(包括笔者在内)仍是不明就里。

另一方面，他又满脑子传统观念，骨子里渗透着儒家思想，多年担任印度尼西亚孔教最高理事会副主席。他信奉《论语》等四书五经，强调“知行合一”，为孔教会主办的活动四处宣讲，不遗余力大声疾呼：“美德的威严催生敬畏，美德的辉煌催生文明”。

张府那幢充满现代艺术气息的宽大豪宅，平时只有张锦泉和太太两个人居住。但这位喜欢喝洋酒的男主人，也像无数生活在中国的

祖父一样，渴望三代同堂、含饴弄孙的家庭氛围。

每逢星期天或节假日，住在外面的儿子媳妇只要因为外出旅游或别的原因没有回来探望，他便忍不住冲着夫人大叫：“你快打电话给他们，如果再不把孙子带来让我老人家高兴，我就从这栋别墅搬走，儿孙不来，我们两公婆要这么大的房子干什么！”

生活中，其实很多人都是“矛盾的统一体”，性格与情感存在着多重性。但是像张锦泉这样集现代爱好与传统理念于一身，且反差如此鲜明的，并不多见。

这也许正是他事业成功的秘诀所在。

## 成长的印记

张锦泉祖籍广东开平市水口镇，祖父早年来到印尼，定居在南苏拉威西首府望加锡。1953年张锦泉在这座城市出生，就读当地左派华校清华中小学，“从小最熟悉的一首歌就是《东方红》”。

1966年他刚上初中不久，华校即被关闭，后来搬来雅加达改读天主教印尼文学校，但从小在华校打下的中文功底和长辈的教诲使他终生受益。当然天主教学校也没有白念，班上有个女同学杨梅花，福清人，温柔文静，



年轻时的张锦泉。

住家就在学校对面。梅花的父亲开一间店铺，张锦泉时常从店里拿货寄到外埠，做点小生意。一来二去，钱没赚多少，但是“赚”到了店主女儿的芳心，杨梅花同学就变成了小张的太太。

我小时候在望加锡，祖父是当地广肇会馆的理事，对同乡公益很热心。那时候华侨婚嫁嫁娶一般上都由会馆派人帮忙，特别是老人去世，都要埋在各自同乡会购置的义山。记得有一次两个同乡长辈来家里和爷爷聊天，听说其中一个人还没有加入广肇会馆，爷爷和另外一个人就很吃惊：“啊呀！你不是会员，将来死了怎么办！”——我那时就记住了，原来会馆这样重要！

笔者在江门市网站还到这样一则消息：

2018年11月，印尼华贤

张锦泉先生到沙冈侨联中心寻求帮助，表示想找回自己“素未谋面”的祖屋。在寻找祖屋的过程中，在沙冈侨联中心的牵线下，张锦泉走访了父亲当年捐资建设的学校。得知家乡正在筹建民族祠堂时，他捐建了祠堂牌楼，传承乡情。

谈及长辈的影响，张锦泉告诉笔者：

我还记着爷爷常说的一句话，“钱生胆，饭生力”。哈哈！长大后我明白，简单六个字，真乃至理名言。任何人，不吃饭就没有力气，没有钱就没有胆子混江湖。当然任何事情也不是绝对的。

那时候，我父亲做“水客”，不是回中国帮人带钱带书信的那种，而是从望加锡到雅加达办货。他每次来椰城都会带小礼物给我们小孩子，我最喜欢的，就是他给我买的《三国演义》小人书，一套60本，从第一本《桃园三结义》，读到诸葛亮去世的《五丈原》，还有最后一本《三国归司马》，不知看了多少遍，简直如痴如醉。后来接触到第四任总统苏哈托，才知道他对中国的《三国演义》也是挚爱无比，滚瓜烂熟。所以他对我们华人那么好，这就是文化融合的力量！

1971年，张锦泉与家人从望加锡移居雅加达。有关他的创业经历，印尼媒体曾这样报道：

为了生计，他和三个兄弟姐妹开始了各种奇怪的生活。记得在刚踏入商海时，每天骑着摩托车穿梭于大街小巷，免不了碰到胡搅蛮缠的店家和主客，经常为五万卢比的交易和人斗智勇。”

哈里斯(张锦泉)最初从



张锦泉夫妇与子女孙辈外出度假的合影。

事较铤、螺丝刀之类的小五金生意。1978年，他的业务开始增长，但正赶上印尼货币大幅度贬值。哈里斯第二次输了。不过，他没有放弃。五年后，即1983年，哈里斯再次崛起：创立 PT berana Aditya Sarana Graha 公司。专注于生产销售卫浴设备，妻子在簿记和财务方面提供协助，注重专业精神，也讲究亲情原则。出乎意料的是，他的公司发展迅速，从开始雇佣的12名员工，增加到1043人。产品也从卫浴设备扩展到家用电器，然后在雅加达北区建造经营了一座哈里斯顿商务酒店。

早在2005年，当地传媒便报道过张锦泉和他的企业，其中有媒体采用了下列醒目的标题：

Sukses dengan mempertahankan nilai-nilai luhur



张锦泉的工厂和部分员工。如今的 Aditya Sarana Graha 公司，是一家领先的建筑材料和家用电器制造、进口、分销和物流企业，上千个产品种类，拥有19个分支机构和13座仓库，并在印尼各地设立了37个服务中心。



图为1999年初，印尼华裔总会17位创始人中的八人代表团在新加坡社团访问时合影。从左至右：黄一君、黄德新、黄 Gilbert、汪友山、许天堂、张庆寿、张泉盛、张锦泉。

Tiongkok

翻译成中文就是：以维护中国高尚价值观获得成功

2022年6月28日，马来西亚与国际联盟(IBA)联合主办第二届“白手起家——东盟华人杰出奖”评选活动，张锦泉荣获“东盟华人卓越表现奖”。

## 社团经历与新思路

应该说，今年1月就任印尼广联总主席，是张锦泉第一次以重量级华社主角的身份登台亮相。但实际上，他是1998年苏哈托政权下台之后，印尼华人社团开始重建，并得以复苏的最早的参与者和推动者之一。

1998年5月，印尼发生了一系列针对华人的黑色五月暴乱，在当时排华的社会背景下，华人中一批有识之士痛定思痛，冒风险下决心进行串

起，奔走呼号，发动各界志同道合的华贤，于1999年2月5日在雅加达正式成立“印尼华裔总会”(INTI)，汪友山被推选为首任总主席。

而华裔总会成立之前，黄一君和张锦泉已经作为先锋大将的“八人团”成员，跟随汪友山、张庆寿、黄德新等前辈前往马来西亚、新加坡华社走访取经，学习当地华裔如何在多元种族社会中保持族群和谐，以及如何培养华人同胞的团结精神。

史料记载：这17位华裔总会的创办人，清醒认识到印尼的“华人问题”，乃是殖民地历史遗留下来的老问题，成为印尼民族进程史上的负担。因此，该会在1999年4月10日发表的成立宣言中庄严宣布：

印尼华裔总会的宗旨，是要全面和彻底地解决历史遗留下来的印尼华人问题，并与我国全体族群一道，在全球化的新纪元，重新建设一个与世界先进民族并肩共进、一个更先进和更有竞争力的、走向进步公正和繁荣富强的新印度尼西亚。

时至今日，印尼华裔总会已成为该国覆盖面最广的全国性华社之一，有80多个分会遍布华人聚居的县市。25年来，该会在争取华人合法权益方面取得成果；在保送非华裔优秀子弟前往中国留学、赈灾扶贫、灾后重建、为贫困白内障患者免费手术、彩虹助学、发展华文教育、提高国民素质等方面深获好评。

回首当年，华裔总会和印尼百家姓协会等社团的率先成立，不能说是石破天惊，但至少是一个标志性的历史事件，有力带动了华社的复苏。

而张锦泉等人先驱式的行动，已经载入史册，成为他们一生的光荣。

在此之后，他与华社结下不解之缘，除一直担任华裔总会副总主席，还相继担任了广肇总会、孔教最高理事会、跨宗教和平委员会、龙狮总会和印尼工商会馆中国委员会等多个社团的副总。

二十多年来，他的身影始终活跃于华社的舞台，从来不曾缺席。

现在，当他做了印尼广联的总主席，由配角变成了主角，面对华人社团普遍存在的骨干团队青黄不接的现象，他又有着怎样的考量？

在张锦泉看来，广联走过的历程，顺应了海外华社趋向联合、携手发展的潮流。特别是对接与会员单位祖籍地——广东省政府、企业和民间团体等方面的交流合作，一向都是广联会务的重中之重。

“自本届理事会就职，全世界进入后疫情时代，中国也于去年底放开管控、全面开放。对海外社团而言，这是一个非常利好的局面。待条件

成熟，我们将大力组织印尼广联成员，恢复前往广东等地的考察交流活动，互通有无，推动商贸往来，让彼此之间的合作再度“火”起来。”

“要解决后继无人的当务之急，我的思路很简单，就是大刀阔斧，革故鼎新，尽全力加强广联的青少年工作！”

除此之外，别无他法。张锦泉干脆地说。

“老前辈创办华社的目的，就是为了给子孙后代营造一个团结友爱、互助合作的活动中心。他们完成了这个历史使命，我们这一代人再做几年，也将终归隐退。这是一般的自然规律。”

但是我们的下一代由于接受当地教育，对族群文化生疏，他们的社交圈已不局限在华人社会内，对参与华社缺乏兴趣，并且很多人不懂中文，华社面临断层的危机。因此，输入新鲜血液保持社团活力，是我们迫在眉睫的任务。

所以我们在社团事务决策中，不仅要虚心听取老人们的意见，而且要注意倾听中青年理事的心声，鼓励他们献计献策，把华社舞台的聚光灯对准年轻人，这样才能提升他们的责任感，使他们感受到自己的价值。

还有一点十分重要，为适应当代新经济发展的形势，有实力的理事应该出面，帮助改善提高同乡子弟的经济地位，让年轻一辈多一个靠山。

为此，本届广联已经成立了一个全新机构——国际商贸部，清一色由中青年组成。

令张锦泉感到欣慰的是，他已经成功说服广联几任领导人和工商大佬，动员各自的女率先加入这个国际商贸部。

“这些人虎父无犬子，家族事业基础雄厚，熟悉信息技术，有国际沟通能力，个个身怀十八般武艺。只要我们创造必要条件，放手让他们去做，把广联平台整合的商机提供给他们，拨云见日，未来可期！”

当然，印尼华社面临断层的困境，有其过往历史形成的根源，非一朝一夕可以改变。但张锦泉对于广联饱满的热情和信心，也正是来自于过往打拼的经验。

“无论如何，我总是相信天下没有白费的努力。每一任主席和理事会都是在做继往开来的工作，我这一届总主席必须要有自己的担当，踏踏实实干几年，薪火相传的事业就算不能博得满堂彩，还有下届领导接着干，年轻一代接班的问题也一定会有所改观。”

“我特别欣赏中国人讲的一句话：‘功成不必在我，功成必定有我’。”

他微笑着加重语气说，如果做到这一点，我就夙愿以偿，心满意足。

丁见印尼纪事 供稿



张锦泉与笔者在其家中陈列的艺术品前。