

# 投資推廣署：港橋頭堡角色具吸引力 銀行「跟客走」

## 專訪

香港特首李家超2月初率團走訪沙特阿拉伯及阿聯酋，其間與兩國簽署多項合作備忘錄，為香港爭取商機。事實上，中東地區作為國家「一帶一路」倡議的重要節點，投資推廣署一直有向中東國家招商引資。香港投資推廣署助理署長蔣學禮日前接受香港文匯報專訪時表示，中東企業和投資者都認為香港以至整個中國市場發展成熟，亦是他們進入亞太區的橋頭堡。特別是中東國家一直依賴石油經濟，而香港作為國際金融和創科中心，絕對有能力在金融和創科兩大範疇，針對中東國家的經濟痛點，為他們提供合作機遇，達至互惠共贏。

◆香港文匯報記者 曾業俊

蔣學禮指出，投推署目前集中在沙特、阿聯酋、以色列、卡塔爾、科威特這些重點中東國家做投資推廣工作，中東企業和投資者都認為香港以至整個中國市場發展成熟，亦是他們進入亞太區的橋頭堡。金融和創新科技兩大支柱都是香港經濟未來的發展重點，香港的固有優勢是作為國際金融中心，隨著中東地區加深認識香港市場，預期會有愈來愈多中東企業赴港設點，中東的金融服務機構亦會認為在香港設點是相當有利的舉措，因為銀行和其他金融服務機構都是「跟客走」，當客戶進入新市場，他們都有誘因到該市場設點營運。

### 港成拓「一帶一路」一站式服務中心

另外，中東是中國「一帶一路」倡議的重要節點，相信在中東未來日子，國家會繼續在中東地區投資發展，香港自然可以成為國家和中東發展「一帶一路」的一站式服務中心，不單提供有效融資平台，亦可以提供各式相關專業服務，特別是基建、法律、會計等等，支持內地企業和中東企業在整個「一帶一路」發展時提供各方面服務支援，有利金融業和專業服務業。事實上，近年中國和中東之間的經貿合作發展得相當好，尤其是貿易方面，中國與海灣阿拉伯國家合作委員會（GCC）成為策略合作夥伴關係，有利未來促進更多中東企業和投資者落戶香港，或透過香港打入中國內地市場。

創新科技是香港的新發展板塊，無論是國家「十四五」規劃、粵港澳大灣區發展、抑或國家主席習近平的親自批示，都大力支持香港發展成為國際創新科技中心。蔣學禮指出，特區政府未來會加強與中東的科技企業聯繫，介紹香港作為國際創科中心的發展和優勢，亦會增撥資源繼續強化整個創科價值鏈和生態圈發展，甚至投資在對香港經濟有策略意義的創科公司。

### 向創科企業招手 以港為科研中心

他指，在此前提下，中東的創科公司可以利用香港平台，做大量不同科研工作；香港亦有好多不同科研人才和理想硬件，包括科學園和數碼港，為創科企業提供大量實際支援。中東的創科企業利用香港作為科研中心，並在大灣區從事大規模生產，將科研成果快速轉化成產品，同時透過香港國際商業樞紐，將產品銷售到內地和整個亞太區市場。相信除了創科公司，中東的家族辦公室、國家主權基金、當地私募基金、創投基金等等投資者，都可以在香港物色到愈來愈多具吸引力的創科投資機會。

實際上，中東國家的經濟痛點，正正是香港可以入手提供服務的機遇。蔣學禮表示，中東國家的經濟一直依賴石油的生產和出口，所以油價波動對他有好大影響，中東企業和投資者都認為有必要分散投資和風險。再者，相對其他發達國家，中東國家政治局勢相對不太穩定，因此企業和投資者會考慮將資金投放在經濟和政治相對比較穩定的市場，以保存財富。此外，署方觀察到，當地商業銀行相對較難協助高淨值人士和企業客戶提供全球範圍的資產配置服務，當地提供的服務範圍相對集中於中東地區。

### 港金融服務多元化 財富管理受歡迎

蔣學禮續指，香港可以因應上述幾項痛點，在金融方面幫助中東國家。首先，香港作為國際金融中心，資金自由進出，適合財富管理；而香港亦是政治經濟比較穩定的地方，相信符合中東投資者的要求。香港除了在金融服務、專業服務、創新科技都有好多具吸引力的項目值得投資，在傳統行業例如運輸、貿易、旅遊業等方面，香港有各種不同的投資機會。另外，香港作為亞太區「跳板」，中東企業赴港投資，不單止可以投資香港不同產業，更理想的是能夠有效透過在香港設點，聯繫亞太其他重點市場物色商機，以幫助中東資金開拓更多出路。

另一方面，中東地區的創科發展好快，特別在某些板塊，例如生物醫藥和再生能源都獲好多中東企業支持。中東國家都知道自己太依賴石油經濟，必須發展新能源以達至碳中和，因此在綠色科技和再生能源方面都有好多先進發展。署方會特別針對這幾方面板塊，在宣傳香港作為國際創科中心時，特別針對來自這幾方面板塊的中東公司作宣傳推廣。香港可以在好多不同範圍發揮促進作用，與中東國家一同達至互惠共贏的局面。

# 中東金融機構料加快進駐香港



◆香港投資推廣署助理署長蔣學禮表示，香港作為國際金融和創科中心，絕對有能力在金融和創科兩大範疇，針對中東國家的經濟痛點，為他們提供合作機遇，達至互惠共贏。  
香港文匯報記者萬霜靈攝

## 迪拜設投資推廣團隊 宣傳港優勢

**親力親為** 香港特首外訪團結束中東之旅後，政府現正積極進行一系列後續工作，促進與中東建立更緊密的合作關係。蔣學禮透露，目前署方與沙特阿拉伯正磋商一份合作備忘錄，希望在不久將來有正面進展。針對阿聯酋、沙特、以色列、卡塔爾等中東重點市場，署方計劃今年內將就香港駐迪拜經濟貿易辦事處成立投資推廣團隊後，即時開展一系列的路演，並與具策略性的當地企業一對一會議，這些企業包括金融服務、專業服務、創新科技等領域，特別是生物科技和環保科技板塊。同時，署方將安排更多外訪，包括首長級官員和行業主管都會更頻密地走訪中東國家，將香港故事和香港不同的產業發展優勢講好，吸引更多中東企業和家族辦公室赴港設點。

### 過往靠顧問公司推廣

蔣學禮續指，署方多年來一直關注中東地區，亦有吸引中東企業赴港落戶並提供服務。然而，署方過去在中東地區的宣傳推廣，都是透過駐迪拜的顧問公司統籌，但這些公司通常都以兼職形式負責工作，受資源所限，中東地區的投資推廣活動一直未能做到太多。政府為繼續加大在中東的投資推廣力度，因此在迪拜設立經貿辦，目前駐迪拜經貿辦正在招聘投資推廣團隊，相信當團隊成立後，未來在中東招商引資的工作可以做得更加全面到位，吸引更多中東企業赴港投資。

### 首要招攬當地專才

他透露，該投資推廣團隊目標是招攬中東當地專才，因為他們能夠講當地語言、熟悉當地營商環境，以及有當地商界人脈，可以幫助署方吸引更多適合的中東企業赴港投資。就署方經驗，中東當地有不少人才，擁有大量在商界和投資推廣、經貿拓展方面有相關經驗的人才，所以暫時物色當地人才不是特別困難，有信心會聘請到適合的專才加入香港政府，在中東宣傳香港方面做出更大績效。期盼今年內整支投資推廣團隊可以成形，可以盡快開展更多工作。

### ◆香港是外資企業進入內地和大湾区的理想「跳板」。



## 在港設家族辦公室 便利投資亞太

### 香港優勢

香港特區政府近幾年銳意發展香港成為國際家族辦公室樞紐，而投資推廣署轄下的香港家族辦公室團隊於去年更出訪中東地區，在當地宣傳香港，招攬中東的高淨值家族赴港成立家辦。蔣學禮表示，團隊在當地與不少中東家辦和其他相關的業界持份者深入討論，感覺他們對投資亞洲的興趣愈來愈大，所以團隊未來會加強與不同夥伴的合作，包括中東國家駐香港的領事館、第三方持份者如銀行、會計師行、律師樓等，透過一系列路演、圓桌會議，或者一對一會議，說好香港故事，吸引更多中東家辦赴港設點。

### 半數家辦來自內地

他說，署方在整個過程看到一個清晰現象，就是香港其實是好理想的

的雙向平台，一方面，中東家辦可以利用香港平台的人才和優良金融基建以打入內地市場，而內地家辦亦可以經香港發展到中東，讓他們的投資可以更加多元，這正是香港獨特的角色和優勢。

蔣學禮續指，香港家辦辦公室成立至今，已幫助20多個家辦在香港成立，來自中東的家辦暫時相對比較少；相反，佔半數家辦來自內地，而亞太區亦是重要的家辦市場，亦有少數家辦來自歐美國家。目前中東家辦在香港設點的佔比較少，主要因為他們對亞洲、中國內地和香港市場的熟悉程度，暫時未及他們對自身中東和歐洲市場的認識那麼深。所以香港家辦團隊要加強分享資訊，讓中東的家族了解香港擁有優秀平台和多方面優勢，加上政策支持，中東家辦可以選

擇在香港甚至世界各地分配資產和投資。蔣學禮相信，中東的家辦市場潛力好大，目前有待開發，當署方擁有自己的中東推廣團隊後，可以更有效工作，未來會看到更多正面發展。

### 中東家辦潛力巨

蔣學禮透露，署方曾與香港銀行和私人銀行等財富管理業界討論，他們都認為中東市場龐大，雖然暫時未有好多中東的家辦赴港，但業界都看到市場潛力，基於大家目標一致，署方希望未來可以和業界攜手合作，吸引更多中東家辦赴港設點。

署方未來其中一個工作重點，就是和部分業界持份者，包括私人財富管理業界，一齊合作將香港優勢講得更全面給潛在投資者認識。



◆蔣學禮指，香港是中東家族成立家辦的理想地方。

### 理想跳板

企業和投資者拓展海外市場時，往往會考慮當地商機、營商環境、地理因素、外圍經濟和地緣政治等因素。蔣學禮指出，過去一段時間，中東地區的企業和投資者會優先考慮在中東區內拓展業務，其次會考慮地理位置接近和市場龐大的歐洲，近年因為亞洲經濟發展相對全球為快，中東企業對投資亞洲、中國內地和香港的興趣日益濃厚。一方面，中國是全世界第二大的經濟體；另一方面，香港是進入內地和大湾区的理想「跳板」。就署方接觸過的中東企業和投資者，大部分都對香港好感興趣，亦對香

## 中東駐港企業 阿聯酋以色列佔多

港的營商環境感正面。大多署方曾接觸的中東企業，都來自重要、具策略性的板塊，特別是金融服務、專業服務、創新科技等，他們對於來香港設點投資的興趣特別濃厚。

### 制度國際化 投資有保障

蔣學禮續指，根據投推署觀察，目前已經在香港營運的中東企業，主要來自阿聯酋和以色列，這些是香港最重要的中東地區投資來源地，他們通常重點投資在貿易、運輸、專業服務、教育服務、金融服務和金融科技。香港對他們而言是國際金融、航運及貿易中心，擁有

大量不同商機。此外，據加拿大智庫菲沙研究所（Fraser Institute）發表的《世界經濟自由度2022年度報告》，香港繼續蟬聯全球最自由經濟體，足見香港的經濟自由極具吸引力，同時是中東企業拓展海外市場時考慮的重要因素。再者，香港沿用普通法，是國際投資者相對較熟悉及有信心的法律制度，中東企業相信在此法律制度下，他們在香港的投資、財富和知識產權都得到充分保障；而香港稅制簡單，稅種少、稅率低，都是一大吸引力。

就地理位置而言，香港位處亞洲心臟地帶，當中東企業要長遠投資

整個亞洲市場，要選擇在亞洲城市成立基地，由香港前往中國內地、日本、韓國或東南亞地方都相當便捷。加上香港是國際城市，與國際市場緊密聯繫，對中東企業尋求新客戶非常方便。據署方統計，目前已有差不多9,000間外資企業在香港營運，企業只要在香港設立基地，就容易接觸到來自其他國家的企業和潛在客戶。在進入內地市場方面，香港是中國的一部分，在「一國兩制」之下擁有獨一無二的優勢，有特別利於營商的法律和稅制，是吸引外資透過香港進入內地的優勢。