

浙江省宁波市鄞州区与衢州市衢江区——

# 书写共同富裕“山海情”

叶子 车永波

春节假期刚结束，刘兴邦就离开宁波的家前往衢州市衢江区的挂职干部，近三年来，两地间的往返之路刘兴邦不知走过多少遍。“坐高铁2个半小时，自驾大概4小时”“衢江区所在的衢州市位于浙闽赣皖四省边陲，饮食跟省内其他地方都不一样，特别能吃辣”……如今，刘兴邦对衢江已非常熟悉。

宁波市鄞州区与衢州市衢江区的结缘，离不开山海协作工程。这是浙江省深入实施“八八战略”、高质量发

展建设共同富裕示范区的重要举措，将“海”边的资金、技术、人才与“山”边的资源、生态、劳务等优势结合，开拓互动式双赢发展的新路。

鄞州区是浙江东部滨海城市宁波的城市核心区，2022年全年地区生产总值排名省内县（市、区）第一；衢江区则位于浙江省西部、钱塘江上游，属于省内山区26县范畴。2012

年，宁波市鄞州区和衢州市衢江区成为山海协作结对地区。共同富裕路上，一个不能少。自结对以来，鄞衢两地在产业合作、乡村振兴、消费帮扶、社会民生等多领域展开深度合作，结出了共同富裕的累累硕果。



▲鄞州区与衢江区共同举办的“共同富裕·青年说”活动



▲衢江区高家镇盈川村农房风貌



►鄞衢山海协作打造的路溪社星空房车营地



▲荷鹭牧场

## 古村焕发勃勃生机

逛文化馆，品特色小吃，览衢江风光，看威风锣鼓、腰鼓舞、汉服秀等表演……这个春节，衢州市衢江区高家镇盈川村里好戏连台、人头攒动，好不热闹。

“我们村子成了网红打卡地，游客多得是，从镇上过来就开始堵车，停车场里也满满当当都是车子！”盈川村党支部书记占小林说，这是盈川村建设未来乡村后迎来的首个春节，村里举办新春民俗文化节，每天活动不重样，成了“天天爆满”的热门景区，共接待全国各地游客超20万人次。“卫生保洁、车辆疏通、安全保障……我们村两委班子成员和网格员们，每天也忙不停呢。”

盈川，自唐代设县，首任县令便是“初唐四杰”之一的杨炯，至今已有1000多年的历史。“下滩一日抵三程，到得盈川也发更。两岸渔樵灯火，满江风露更波声。”诗人杨万里夜宿盈川留下的名句，描写的正是盈川古渡口的景色。如今，盈川是衢江区高家镇的一个村子，仍保留了极具初唐特色的街道，文化底蕴深厚、自然风光优美、千年古渡依旧。

近年来，依托鄞州—衢江山海协作、对口帮扶机制，盈川村充分挖掘文化元素，打造场景、发展产业，成为乡村振兴共同富裕示范区，也是衢州市唯一一个人选浙江省首批千年古镇（古村）的村落。

“这是盈川吗？变化太大了，风景真是太美了。”来自衢州市江山市区的杨女士，外婆家在盈川，过来拜年的她发现，建了景区后盈川更有诗情画意，还有浓浓的烟火味。

坐落于村中心位置的清廉文化馆，是游客来盈川必打卡的景点之一。“在盈川村，我看到了古色古香的建筑，参观清廉文化馆了解到杨炯的生平，很受教育，以后我还会再来。”一位外地游客直呼“来了对了、来了值了”。

整洁的道路、和谐的村庄、文明的乡风、多样的美食、热闹的表演……走进盈川，游客们感到：这个千年古村再次焕发出勃勃生机。

盈川文旅的兴盛，离不开山海协作的帮扶机制。

2021年，盈川村被列为衢江—鄞州山海协作乡村振兴示范点，两地充分利用结对帮扶援建资金，邀请知名团队设计打造了文化礼堂，围绕杨炯廉洁精神，建造了具备文化教育、研学等功能的清廉文化馆。盈川村还完成了村内道路、庭院、景观节点的规划设计，村庄面貌焕然一新。

“山海协作项目给我们村里带来了450万元的资金投入，建设了清廉文化馆、民宿、游客集散中心等援助项目，每年能为村集体带来三四十万元的收入，不仅壮大了村集体经济，也能为老百姓增收。”占小林介绍，盈川村成立衢州市盈川农文旅发展有限公司（强村公司）来推进民宿建设、产业培育等工作。2022年，村里已建成100多间中高端民宿，可接待200多人。2023年，盈川村还将推进农房改建民宿，新建木屋民宿和高端民宿区，增加床位约300个。

参与改建的村民姜利甫算了一笔账，他家中有一栋三层楼房，预计每年的租金就有22500元，再加上成为民宿管家，一个月的收入约3000元，这样他一年在家中就能增收5万多元。

“宁波市鄞州区还计划在我们村设立疗养基地，对接‘海’的资源，村子发展会更进一步。”占小林信心十足地说，今年，两地将携手打造山海协作升级版，进一步壮大村集体经济。“村里还要建未来农业产业园、水上游乐项目等，明年再来，村子更美！”

## 人才带来满满活力

在衢州，人人知道一个本地乳制品品牌——荷鹭牧场。更让衢州人感到亲切的是，荷鹭牧场就是一位从宁波回来的衢州乡贤创办的。

“荷鹭牧场”是鄞州区和衢江区在海山协作中开展“引进大项目、群众大增收、产业好效益”的生动实践。早在2014年，衢江区探索农业转型升级的有效路径，谋划选址建设大型农旅融合项目。宁波市鄞州区得知衢江的诉求后，随即引荐了在甬发展的衢江代表——阮国宏。

1968年出生的阮国宏是衢江区杜泽镇庙前村人，大学毕业后在奶牛场上班，从最基础的技术员做起，一步一步成长为场长、总裁办主任、宁波牛奶集团副总。本已在宁波市宁波扎下根的阮国宏，还是在家乡的呼唤下回来了。

“我一直有个梦想，建一个漂亮的奶牛场，养‘最幸福’的奶牛，生产出最好的牛奶。”阮国宏说，“我老家就是衢江的，正巧家乡招商引资，我毫不犹豫地回宁波到衢江创业。”荷鹭牧场在衢江区高家镇选址建设，总投资5.7亿元，2016年从澳大利亚引进第一批200头荷兰奶牛，2018年9月正式对外营业。

山海协作的初心是通过引进发达地区的资本、资源、人才等，带动欠发达地区经济社会发展和人民群众增收。荷鹭牧场落地后，如何进一步致富于民？

通过发动在宁波的衢州同胞融资，荷鹭牧场扩大建设版图，从项目周边农村承包流转土地近千亩。阮国宏还重视多让当地老百姓参与就业，目前牧场已累计吸纳衢江当地就业人员120余名，其中80%的工作人员都是附近的待业村民。

碧绿的湖水、青青的草地、充满欧式风情的建筑……如今，荷鹭牧场已成为集奶牛观光、挤奶体验、亲子活动、家庭聚会、田园采摘等多功能于一体的农旅综合体。花园般的牧场成了衢江著名的旅游区，奶产品也深受消费者喜爱。去年，在海山协作的帮扶机制下，荷鹭牧场积极拓展市场，将牛奶推广到浙江省内宁波、新昌、杭州等地，还将与宁波文旅企业合作建设休闲观光配套酒店等。

“荷鹭牧场品牌的创建成功，得益于山

海协作工程的引导，也得益于衢江区良好的创业环境。”未来，阮国宏希望，继续推广荷鹭模式，为乡村振兴、共同富裕贡献力量。

产业振兴是乡村振兴的基础，也是缩小城乡差距、建设共同富裕示范区的重要抓手，而产业的发展离不开项目和人才。对此，来自宁波鄞州区的挂职干部、目前担任衢江区莲花镇西山下村第一书记的陈凯跃深有感触。

“去年，我们建成了衢州市首个星空房车营地，引进90后‘海归’专业人才运营管理，一经推出就成为网红打卡地。”陈凯跃说，是衢江区莲花镇国际未来乡村的路溪社房车营地。一眼望过去，10辆洁白的房车在稻田边错落有致地排列着。车内空间宽敞，客厅、卧室、卫生间一应俱全；打开窗，美丽

## 让城市建设和文物保护相得益彰

# “盾”穿千年古城

——武汉和平大道南延工程攻坚记

刘福昌

要历史研究价值。

于是，2018年7月，工程按下“暂停键”。经过考古勘探、保护遗址、文物发掘、搬迁段面移交后，2020年10月，和平大道南延工程盾构始发并建设得以复工。

在千年老城根下转动盾构机刀盘，做到城市建设和历史遗迹保护工作同向而行，相得益彰，是大盾构人从未遇到的挑战。

“线路上有550多处老建筑，多座名人故居。穿越这些重大风险源对盾构掘进姿态控制、地层扰动、地表沉降有极高的要求。”项目部总工程师李义翔说。

## 黄鹤楼边打“穿插”

和平大道南延工程全长3042米，规划为城市主干路，北接和平大道、南连武吉堤路，下穿蛇山黄鹤楼景区，建成后，因蛇山受阻的顺江通道得以打通，原来开车要绕道40分钟的路程最快只需要5分钟。

由于地理位置、历史条件和技术水平的综合因素影响，如今，在铁四院和中铁十四局的联袂攻坚下，决定用一台开挖直径16.03米的泥水平衡盾构机开挖这条隧道，其中1390米盾构段将从侧面穿越黄鹤楼。

隧道最大埋深55米，盾构管片外径15.4米，内径14.2米，管片厚度60厘米，单管双层双向6车道，设计速度为每小时50公里。

“昔人已乘黄鹤去，此地空余黄鹤楼。黄鹤一去不复返，白云千载空悠悠。”位于长江南岸蛇山之麓的黄鹤楼始建于三国时代吴黄武二年（公元223年）。是江城武汉的特色建筑，更是全武汉人精心呵护的“宝贝”。“盾构掘进整条隧道地质条件复杂，在黄鹤楼边的地下打穿插，说没有压力，那是自欺欺人。”项目经理张建勇说。

## “地老虎”格外“温柔”

如果说遇到历史古城和风景名胜是个“意外”，是修

的田园风光映入眼帘。

户外露营是近年来兴起的全新业态，陈凯跃介绍，聚焦乡村振兴缺乏产业支撑的薄弱点，鄞州区充分发挥产业门类多的优势，为衢江区未来乡村建设寻找突破口。正好位于鄞州区的宁波耐克萨萨专用车有限公司生产房车，鄞衢山海协作一拍即合。房车营地采用“固定保底租金+收益提成”的模式运营，为村集体经济增收注入了源头活水。

“鄞衢一家亲，山海奔共富。”莲花镇党委相关负责人表示，“对村集体来说，‘造血’功能提升了，对周边的村民来说也有带动作用，除了可以在家门口就业，村民还可以摆摆小吃摊、带动农副产品销售。”在莲花国际未来乡村，智慧屋顶光伏共富发电项目刚刚竣工，今后25年每年将给村集体带来10万元的发电并网收益。新春伊始，鄞衢两地又紧锣密鼓地谋划新一批山海协作共富项目，3D共富科技体验馆、花海等项目不久也将落地。

## “飞地”营造科创氛围

“去年我们刚申报上宁波市的众创空间，今年准备申报浙江省级的众创空间，未来我们还要向着国家级众创空间努力！”提到鄞衢科创飞地的发展前景，科创飞地运营负责人陈洪勇激动地介绍。

“飞地经济”，是指相互独立、经济发展存在落差的行政地区打破行政区划限制，通过跨区域的行政管理和经济开发，实现两地资源互补、分工协作、互利共赢的一种区域合作发展模式。陈洪勇所说的鄞衢科创飞地，便是浙江打造山海协作升级版的创新举措。目前，鄞衢两地已共同打造消薄飞地、科创飞地、产业飞地等3块“飞地”。

2021年，锚定“技术在鄞州、产业在衢江”的发展目标，鄞衢两地合力投入近6000万元创新打造科创飞地，深耕新材料、高端装备、信息产业孵化与培育。平台两端，一边是鄞州在高新产业和高端人才资源方面的优势，另一边是衢江在人才引进、产业投资等方面的良好政策环境，两地优势叠加下，这一特色众创空间的创新创业氛围日益浓厚。

走进位于宁波南部商务区泰康中路499号的宁波大海大厦，四至六层便是鄞衢科创飞地的所在地，办公室、会议室等一应俱全。宁波中物光电所受委托对科创飞地进行运营管理，陈洪勇是具体负责人。

“别看我们的办公空间只有这3层，大概占地4800余平方米，但成果已有不少。”陈洪勇说，园区综合管理平台上，可以看到园区实时的运行情况，当前入驻率、人才分布情况、各级创新创业政策等都会显示。

作为首批入驻的企业之一，“海爽互动”已经为鄞衢科创飞地的“优等生”。“我们开发了一款视觉数字化互动电商软件，近期刚引入衢州一家农业企业的菜粉条、菜面条、茶叶等农产品进行合作，让消费者不到现场也能获得沉浸式购物体验。”企业负责人王文渊介绍，这一软件系统突破了时空限制，消费者不仅可以实景查看产品从源头到线上售卖的全过程，还可以和销售方实时互动，全方位了解、选购产品。

鄞衢科创飞地还与浙江万里学院共建大学生创业基地，拓宽人才来源。园区当好“店小二”，聘请院士、科学家、知名企业家、投资人等，组成创业导师团队，促进大学生科研成果转化。“去年，浙江万里学院的大学生创业大赛，就在我们这里举办，成果很多呢！”陈洪勇说。

着眼于衢江区需要，鄞衢科创飞地着力打造“鄞州研发+衢江制造”的产业协作模式，截至目前已累计引进高新技术企业18家，初创团队31个。值得一提的是，去年，启动衢州科技园项目正式签约落地衢江区，开创了鄞衢山海协作“双科创飞地”模式。

“今年是浙江省深入实施‘八八战略’20周年，鄞衢两地将以此次为新起点，进一步完善协作机制，以项目合作为中心，促进新旧动能转换、培育新经济增长点；以双创平台为动力，推动科技、人才蓬勃发展；以乡村振兴示范点建设为支点，撬动农村经济社会全面发展，把‘山海经’越念越好，让‘协作路’越走越宽。”宁波市鄞州区衢江挂职组组长张寅说。

2023年2月1日上午9时许，直径达16.03米的“和平号”盾构机刀盘，旋转着直抵接收工作井洞门，使命必达，马到成功，一展雄浑钢铁本色。由中铁十四局大盾构公司施工的武汉和平大道南延工程隧道宣布贯通，这是我国目前最大直径单管双层盾构隧道。

回望过去5年，尤其是历经17个月艰难掘进，工程建设者在史无前例的挑战中，靠科技和智慧，为打通断头路、保护古城遗迹和风景名胜、开发利用地下空间书写了新的传奇。

## 老城根下“动刀”

2021年8月29日，和平大道南延工程“和平号”盾构机在中山路“武胜门”遗址区域举行隆重的始发仪式。

看着始发井周围林立的大型机械设备，十四局大盾构公司项目经理张建勇长舒一口气，“终于盼来了，为了这一天，足足等了3年。”

根据史料记载和查询，工程所在位置为武昌古城，始于三国时期，建城1800年。而盾构机始发井下，很可能“藏”着古城的一处重要宝物。

果不其然，始发井动工伊始，在下挖的过程中发现了“武胜门”遗址！

武胜门是武昌城北面唯一的城门，取“都武而昌、得地之胜”之意。据清华大学张杰教授的专业推测，工程所在范围内涉及古城北门及部分城墙基础残址，有重

来“福分”的话，那复杂地质遭遇战则是他们必经的考验，必须克服的难关。

项目总工程师李义翔历数该隧道的难度，其中之最高应该是硬岩、软硬不均地层、岩溶强烈发育。岩石强度最高达200兆帕，溶洞见洞率高达40.5%，这复杂的地下迷宫之外，还有10米即可碰触到的地铁5号线隧道。盾构机对付岩石要用滚刀使劲去“啃”，力度过小啃不动，力度过大势必产生振动，对“临近”隧道有扰动，所以掌握力度和“火候”十分重要。

项目部盾构经理薛永超说：依靠我们的核心技术优势，从盾构机选型设计开始就进行针对性设计和优化，配备了钻注一体式超前地质钻机、超前物探系统，掘进过程中应用自动化监测施工技术，“地老虎”在古城下格外“温柔”，全程精度误差不过5厘米，沿线建筑、名人故居、地铁线路等均未受影响。

他们探索总结多项新技术成果并取得多项发明专利，其中有《超大直径泥水盾构穿越复杂地质环境施工沉降控制技术》、《超大直径盾构近距离侧穿地铁隧道变形规律研究》等已陆续在国家级专业期刊发表。

古城、蛇山曾经“阻断”武昌南北交通。如今“盾”洞穿千年，和平大道南延工程成为古城发展的破题之举。工程完工后，武胜门遗址古城墙将移回原址，建设遗址公园，历史记忆得以延续，古城文脉得以传承，千年老城墙的原貌复现武昌城。新时代的建设者精心呵护环境的故事将永久流传。