

李家超：冀今年完成23條立法

正草擬第二稿 穩妥防範為重點

《基本法》23條立法備受關注，行政長官李家超接受本報專訪時透露，2019年「黑暴」後情勢有變，穩妥防範甚為重要，已要求保安局草擬23條的第二稿，尤其針對間諜活動、偽裝組織，以及新媒體新科技等手段，「希望在今年，最遲在下半年可以完成整個工作」。

香港商報記者 木子 林駿強



特首特地百忙之中抽空接受本報專訪。



李家超強調廿三條立法對外國勢力有阻嚇力。

23條立法進程持續多年仍未有定音，李家超坦承，該條例在較早期已有一個方案，但經歷「黑暴」外國勢力不斷嘗試插手、干預香港事務後，他就覺得要穩妥防範，要真正正想到最極端的情況，所以要求保安局做第二稿。

他指出，第一稿已照顧到各種保安情況，第二稿重要的是，針對間諜活動虛無縹緲手段產生的風險，要有足夠的防禦措施，「許多是新媒體、新手段，要預計整個科技走到什麼階段，從而可能引伸出來的漏洞，希望可以填補到」。

對外國勢力起到阻嚇作用

李家超指出，香港國安法有三個目標，包括防範、制

止和懲治，現在的手段仍主要在於制止和懲治，「不僅要用法律手段懲治危害國家安全的行為，我更重視的是防範」。他強調，在防範方面，管理非常緊要，有好的防範措施，對想危害香港的外國勢力，能起阻嚇作用。

「對於某些我們認為會危害國家的組織，用什麼方法管理好？」李家超指出，有很多外國代理人的組織在香港用其他名稱偽裝，包括用某個機構，所謂研討會，其實就是偽裝組織，「有些我們告了，自己關門立刻走，但如果下一階段有一道防火牆更加好，最好他們自己都不來」。他解釋，如果知道來了會有防範措施，有些偽裝組織乾脆就不來香港，起碼可以減少一部分了，當然有些仍會以身試法，亦有同謀。

至於《基本法》23條的立法時間表，李家超表示，香港所行使的是普通法，而有很多普通法國家在管理、防範方面的工作都不錯，因此可參考其他國家怎樣做管理防範，他已要求保安局、律政司在這方面做多一些研究，希望在今年、最遲在下半年可以完成整個工作。至於會否再有第三稿，要視

乎第二稿是否防範到、管理得好一些相信是有風險的、會危害國家安全的活動，這是最重要的。

指有媒體眾籌但走佬

近年香港假新聞也是危害國家安全其中一個重要因素，李家超指出，假新聞涉及兩項事情，第一是不良信息、假信息，這些是任何時候都要處理，目前正在做法律研究，看外國怎樣做，他個人希望能有自律的方法去處理，整個新聞工作管理可以真正正地自律，這是最理想的。「如果一個行業是以自律性，大家溝通後定下一些自己運作的指引及規矩，這就是最理想的。」

另一種的假新聞則危害到國家安全了，李家超指出，媒體做新聞工作要特別留意，有些人借新聞來發放一些有政治目的的信息。他指出，自從香港國安法落實後，媒體的專業化有進步，但良莠不齊，仍有人假冒、有人偽裝。「執業工作者明白有可能有風險，有人利用做媒體的工作，其實做另類的事，包括一些政治目的，甚至是私人利益的目的，例如有些眾籌「走佬」，有洗黑錢的，大有人在。」

恩威並重提升公務員凝聚力

新一屆香港特區政府已上任半年，團隊合作備受外間讚賞，李家超直言，最滿意是政府班子勇於面對困難，嘗試去解決問題，「但我永遠都要求他們再進步，自我挑戰才可以達到我經常講的『沒有最好只有更好』」。他又分享管理心得：包括恩威並重，提升公務員中的凝聚力，營造良好的組織文化。

上任半年，李家超坦言，行政長官工作最難的是管理龐大的公務員團隊。「最大的挑戰是什麼呢？因為政府那麼多人，18萬公務員，每個人的想法都不一樣，每個人的目標都不一樣，推動每個人士氣的方法都不一樣，有些人性格是個人運作，有些人性格是很希望團隊去運作。」他直言，公務員全部都很優秀，篩選招募過程已不容易，培訓以及之後晉升都很嚴格。

鼓勵公務員持續發揮衝勁

在公務員管理上，李家超重視凝聚力和組織文化，「每一個公務員都想辦好事，組織和文化是否能配合個人發揮力量很重要。」他指出，每個人的訴求不同，有些人只希望自我求進，有些希望價值回報，有些希望金錢回報，但都有共通特質，「要鼓勵他們發揮自己的價值，但必須有體系和氛圍去配合，才能

讓他們持續衝勁，這就是我在這六個月的感受」。

李家超舉例指，政府部門架構有重疊，「有些工作你管也行，我管也行，有些兩個都未必有權管，這會讓想做事的人很氣餒。我想做，但原來他說是他的，他做的又不同我想做的，那就要領導，領導就要說，今次誰做。」相反另一種情況是大家都不想做，「比如一輛車，某一個輪胎洩了氣，車也走不動，領導就要決定是換後備輪胎，還是打氣、或換另一輛車呢？」

做得不好不能放任不管

李家超指出，做任何管理都要恩威並重，「做得不好的不能放任不管，對做得很辛苦的人不公，我這麼努力也沒有意思，所以需要去真正管理，有時候要懲治的就要懲治，不是為了懲治他，是為了讓整個團隊看到，原來有些事情不應該做，或者我不做會不會變得像他一樣。」

在李家超看來，每個人希望表揚的方式很簡單，「有時候只有一句話『做得好』，有時候拍拍肩膀，已經很開心。」他認為領導要將心比己，代入角色，「比如我最滿意的是看到市民開心，這就是最大的動



特首對本報記者十分友善，與參與專訪的記者合照。

力，他們也是一樣，最滿意的是看到認同，簡單一句，秩序真的變好了，那天晚上就開心了。」

團隊成功貴乎互補

李家超直言，他經常提醒自己，永遠未必可能百分之百處理好所有問題，既要務實，亦要給予同事空間。

「我可能看不到所有問題，他也看不到所有問題，但有一個互補作用。我經常說團隊就是互補，比如我這次最厲害，看到百分之九十九（的問題），有百分之一看不到，那次那個同事，無論他的職位是什麼，他就是看到了，立刻提醒了我，那就補救了，（問題）不發生了。」

最大挑戰：疫情及黑暴

作為第六屆香港特區行政長官，李家超除了為廣大市民謀發展、謀幸福外，更要確保「一國兩制」之下安全風險守得住。在憂患意識方面他感受特別深，既要全面發展，也要留意住風險，在這方面要做到很穩固，「防範措施」方面要做到非常到位。

回望公務生涯，各種挑戰中，李家超覺得最大挑戰除了新冠疫情，就是「黑暴」。他慨嘆那時香港受到的破壞、整個特區受到的傷害，市民出外時都擔心自己的安全，還有香港被「攞炒」，這些都是每個市民看到都很心痛。他不諱言，無論政治立場是怎樣，當時的香港被破壞到變成不是家人可住的地方，那時候很傷痛。

立國安法止暴制亂

他感謝不同部門的人員緊守崗位，例如警隊。他

回首說：「大家都知道他們（警隊）首當其衝，守護住香港。」他同時深切體會到中央對香港的關心及照顧。中央因為「黑暴」立了香港國安法，做到止暴制亂，令香港由亂變治。他提及箇中過程：「制定國安法的時候，中央的內部研究，整體的謀劃，到差不多落實、決定了很方向性的，我們才有機會參與。而參與的時候，（特區政府）給予很大意見，亦覺得中央很重視我們的參與，從而在落實國安法的細節上，其實考慮了香港特區的實際情況及建議。」

他說，這充分反映表現中央很了解香港情況，很關心兼很到位。中央在這過程中承擔了許多，包括國際惡意攻擊；照顧內地包括內地、香港居民的感受，直面他們因不同看法而產生的矛盾，中央都很細心去作出部署，去處理這些矛盾，令整個落實過程都很成功。

沒時間陪家人最愧疚



李家超的平凡心願就是希望有多些時間陪伴家人。

上任半年，李家超慨嘆生活最大的改變就是管轄不了自己的時間，「我沒有什麼可以自主的能力，特首辦已經全部安排了。」同時，有很多突發事件要處理，再者就是要

處理的事情很多時已經超出了香港範疇，世界發生的大事，國家一些新的發展、新的政策、新的要求都要一併考慮，所以範圍很大。

「陪家人的時間一定是減少了，每個人的時間都是有實際的限制，工作和使命主宰了我的時間運用，家庭一定是相對少了。我覺得最重要是子女對你認不認同，當然子女都明白你有什麼限制，當然他們也很成熟。」

和普通的家庭一樣，李家超最希望可以有更多一些時間和兒子聊天溝通，「起碼過時過節和他們多些接觸，吃飯的時候大家聊一下天」。他最期待的不是兒子多有成就，「最希望他們健康，可以開心地去做自己希望做的事情」。他直言：「我覺得人生始終有一個期限。如果在這個期限裏面，第一生活開心。第二是可以盡量做到希望做的事情，我希望可以盡量令到他們在這麼樣的情況下生活。」

時評

擴通關奔復常 抓機遇興香港

行政長官李家超接受《香港商報》獨家專訪，形容兩地首階段通關安全有序暢順，自己同樣心急希望盡早開啓次階段通關，並預告一定不會讓市民失望，且能給多一點驚喜。兩地恢復通關的喜訊，既意味着香港走出疫困、邁向復常的新階段，從而得以更好融入國家發展大局，更標誌着香港開展了「由治及興」、特別是激發「興」的動能的新階段。

恢復通關乃社會各界的共同期盼，而第一階段的通關，重中之重乃在安全有序暢順。李家超在本報專訪時指，目前配額主要是基於安全系數考慮，即使農曆新年前後需求較大，也能保證安全暢順，公平照顧到市民需要，其中預先公布規劃長達8星期

的做法，讓香港一半人口都有機會往返內地，大家的心就定了，不會羊群效應般一窩蜂去搶；通關開了一個好頭非常重要，如果第一天就不暢順，氛圍和體驗很差，就可能令人很反感。事後回望，通關過程大致良好，市民大展笑顏、有讚無彈，當局做好頂層設計，各方配合執行到位，兩地又保持緊密協調，確保了每個環節水到渠成，成果實在來之不易，相關工作絕對值得肯定。

展望第二階段，在盡快擴大全面通關之餘，也要延續安全、有序、暢順的原則。有了春節前第一階段通關的成功經驗，推動第二階段時無疑更有底氣。李家超在訪問時透露，2月將有一個大計劃，政府會在內地、海外廣泛宣傳香港，背後的時間表與路線圖考慮，正因春節期間大家團聚拜年，活動

成效或許事倍功半，而2月份則為適合時機。換言之，首兩階段的通關步驟，有關方面早就成竹在胸，只待條件成熟就可推行，特別是在第一階段優先照顧跨境民生需要、商務需要之後，第二階段將可更多恢復跨境旅遊觀光需求。當然，推動步伐也可因時制宜、適度提速，好像年廿七至年三十期間，每日北上名額便從6萬個增至6.5萬個，以更好照顧市民回鄉探親需要，而本月初才剛開通的高鐵，今起可供發售的每日車票數量亦從1萬張增至1.4萬張，也回應了針對高鐵的殷切需求。

三年疫情，不單對經濟民生構成嚴重影響，也窒礙了香港更好融入國家發展大局。爭取發揮通關最大效益，由刺激旅遊消費及經貿往來，到滿足跨境生活和就業就學等，盡快體現到香港方方面面，乃

是題中應有之義。國家是香港長期穩定繁榮的根本，正如中聯辦主任鄭雁雄所言，香港進一步開創「由治及興」新局面，尤其讓「興」的動能更強勁，需要我們把握中國式現代化的巨大機遇，需要我們積極參與國際交流合作、需要我們矢志不移幹事創業。過去香港已成功「由亂到治」，現在進入「由治及興」的新階段，一方面要不斷鞏固「治」的局面，另一方面要不斷激發「興」的動能，而恢復通關正為迎接「後疫情」發展打開大門，讓香港更好融入國家以國內大循環為主體、國內國際雙循環的新發展格局，抓緊及共享國家發展所帶來的機遇。相信通關復常穩步實現、更好融入國家發展大局的大前提下，香港定可擺脫疫境與逆境，大有可為風光無限。

香港商報評論員 李哲