



杭州城景圖。李忠 攝

# 厚植「創新活力之城」特色優勢 杭州打造科技成果轉移轉化首選地

打造「創新創業的新天堂」，杭州的舉措是，建設「全球創新策源地、全球人才蓄水池、科技成果轉移轉化首選地」；首個要破題的是，打通科創服務的「最後一公里」。

11月26日，在2022杭州全球人工智能技術大會上，杭州市科創綜合服務平台-天堂e創正式上線。「天堂e創的主要功能，可用『一屏呈現』『一站智享』『一鍵匹配』三個關鍵詞來概括。」杭州市科技局相關負責人介紹。

自今年5月份試運行以來，天堂e創平台累計訪問量已超過550萬人次，各類創新創業平台發布活動超2500場，已有效服務近2萬家中小企業和21萬創業者。

推進中國式現代化新道路中，城市競合發展的下半場是科創，更好地服務、陪伴全球創業者，減少創業路上的磕絆，是杭州開闢發展新領域新賽道，不斷塑造發展新動能新優勢的關鍵。

趙若涵

## 構築科技成果轉移轉化首選地

早在1988年，杭州第一次提出「科技興市」。邁入新世紀特別是黨的十八大以來，杭州堅定實施創新驅動發展戰略，不斷厚植「創新活力之城」特色優勢。

為貫徹落實浙江省第十五次黨代會提出的「創新制勝」工作導向，杭州市第十三次代表大會提出打造七方面「新天堂」，其中之一即是打造「創新創業的新天堂」，具體抓手是讓杭州成為「科技成果轉移轉化首選地」，豐富源頭供給。

但如何構築科技成果轉移轉化首選地，讓更多的科研成果留在杭州，甚至吸引全球的科研成果在杭州轉化？11月30日召開的杭州市科創大會暨科技成果轉移轉化首選地推進會，給出了明確的答案，概括來說就是「兩個方向」「四大目標」和「一個要求」。

方向一是：要以爭創綜合性國家科學中心，着力打造高水平台創平台，着力提升企業自主創新能力，着力構建全域創新格局，着力形成高水平台科技成果，全面加強科技創新體系和能力建設。通過「四個着力」，推出更多「從0到1」的原創性開創性成果。

方向二是：打造科技成果轉移轉化首選地，大力實施科技成果轉移轉化「145」行動，聚焦構築具有全球影響力的科技成果轉移轉化首選地、高水平打造萬億級科技大市場目標，鑄定打造顛覆性技術轉移先行地、成果概念驗證之都、創新創業夢想實踐地、全球科技服務中心核心區的定位，落實暢通轉化鏈條、建好交易平台、引育專業人才、促進技術交易、體制改革攻堅

五大抓手，讓更多科技成果在杭交易、在杭轉化、在杭應用。

「四大目標」具體而言就是：打造全國顛覆性技術轉移先行地；打造全國科技成果概念驗證之都；打造全國創新創業夢想實踐地；構建萬億級科技大市場。

「一個要求」是政府要做好服務保障，打造一流創新創業生態，通過進一步強化組織領導、要素保障、科創服務、文化浸潤，匯聚起做強做優科技支撐、創新引擎的最強合力。為此，杭州還重慶發布「科技成果轉移轉化首選地12條」，圍繞成果供給、轉化鏈條、轉化交易、機構發展、科技金融等5部分提出了具體的支持措施。

這是一次高規格的動員會。來自杭州市直屬部門及各區縣主要負責人，長三角G60科創走廊城市代表，杭州都市圈、杭甬雙城記相關城市代表，以及企業、高校院所、科研機構和雙創平台等代表，近500人參會。當天，浙江省委常委、杭州市委書記劉捷還在光明日報發表了《把科技創新擺在核心位置 厚植創新活力之城特色優勢》的署名文章。他在文中進一步指出，「科技成果要向現實生產力轉化，實現高效轉化要有良好創新創業生態。我們全面激活『產學研用金、才政介美雲』十聯動新要素，推進職務科技成果賦權和單列管理改革，建設知識產權證券化試點，發揮千億級產業基金、創投引導基金等撬動作用，着力打造科技大市場，推動更多科技成果在杭州就地交易、就地轉化、就地應用。」

## 讓更多的世界級成果 出自杭州

從北京回到杭州，黨的二十大代表、西湖大學生命科學學院特聘研究員吳運鋒又一頭扎進實驗室，忙得不亦樂乎。黨的二十大開幕前夕，吳運鋒實驗室剛剛發表最新研究成果——生命早期維生素B12的缺乏會引起成年期肥胖或生殖缺陷。如今，他正帶領團隊向代謝與衰老領域的新課題發起探索。

「讓更多世界級成果出自中國的實驗室。」5年前，就職於世界頂尖醫學院的吳運鋒被西湖大學的招聘「廣告」打動。短短5年時間，這所由社會力量舉辦、國家重點支持的新型高等學校，已然誕生一個又一個令人刮目相看的世界級科研成果。

黨的十八大以來，杭州學全市之力推進城西科創大走廊高質量融合發展，布局「國家實驗室+國家大科學裝置+國家重點實驗室+省實驗室」的新型實驗室體系，加快打造「面向世界、引領未來、服務全國、帶動全省」的創新策源地。

目前，這條長約33公里的科創走廊已集聚全省超60%的國家科技獎項、超70%的國家重點實驗室、超80%的國家「傑青」「優青」人才，打造形成了1個國家實驗室、2個大科學裝置、15個國家重點實驗室、7個省實驗室的高能級創新平台矩陣。

築巢引鳳。這樣一片創新的土壤，很快吸引一批頂尖科學家加盟。西湖大學已引進超過200位世界一流科學家，招收1200多名博士生和400多名博士後，並在2022年首次招收本科生60人。之江實驗室的人才團隊規模已近3700人，其中

研究人員中博士學歷人才佔比高達92%，超過三分之一的員工擁有海外經歷，近日還被第三方機構評選為「僱主品牌建設頂尖僱主」，是唯一獲獎的科研機構……

鳳棲杭城，一批頂尖科學家加盟，強化了關鍵核心技术攻關的能力。中國科學院院士、杭州極弱磁場國家重大科技基礎設施研究院院長房建成說，他從北航（北京航空航天大學）來杭州一年多了，目的就在於建設極弱磁場國家重大科技基礎設施，這是國家重大科技基礎設施。

2022年9月5日，之江實驗室舉行第四次重大科研成果發布會，圍繞破解「卡脖子」難題交出了一份成績單：面向基礎研究，發布了性能指標全球最高的新一代極弱力測量科學裝置；破解「卡脖子」難題，全球首個基於開放計算規範的千卡規模液冷智能計算機「之江天目」異構智能計算機正式亮相……

近年來，杭州累計組織實施省級以上重大科創項目780項，榮獲國家科學技術獎158項，在高端傳感器、核心芯片等領域加快突破一批「卡脖子」關鍵核心技术。

學全市之力，杭州成果轉移轉化效率近年來提升顯著，並初步形成了「需求導向性、專家主導型、資本驅動型、企業裂變型、平台運作型」五大路徑。據統計，今年1—10月，杭州實現技術合同交易總額806.12億元，居全省第一位，同比增長71.63%，全年交易額有望達到1000億元。而此前兩年的全年數據分別為771億元和613.99億元。

## 生物醫藥是「首選地」的產業突破口

城市發展如百舸爭流，不進則退。放眼全球，新一輪科技革命和產業變革加速演進。城市既面臨趕超跨越的難得歷史機遇，也面臨差距拉大的嚴峻挑戰。

生物醫藥這條產業賽道各大城市都在爭奪，杭州也誕生了中國多項第一。其中，包括成功開發中國第一個擁有自主知識產權的小分子靶向抗癌藥的創新企業貝達藥業，中國最大的臨床CRO泰格醫藥，港交所第一家上市的無盈虧醫藥企業歌禮和醫療器械企業啟明醫療……

但這條賽道深陷行業同質化競爭，在經歷了國家重大新藥創製、藥監改革等政策及資本市場的連續催化後，生物醫藥的創新之路已然布滿荆棘。但唯有原始創新這條路，才能領航中國醫藥產業未來，杭州還該不該走？產業又該如何實現突破？12月4日，在第十四屆中國醫藥企業家科學家投資家大會的科學家領「杭」論壇上，來自產業、學術和投資領域的資深代表人士，圍繞這一話題進行了深入探討，也激發了大家對於杭州生物醫藥創新生態的關注。

下一個萬億級產業就是生物醫藥，杭州清晰地發出了加速打造生命健康新高地的信號。在數字經濟領域，杭州已經有過成功實踐。從阿里巴巴、海康威視到網易，無一不是從杭

州這片沃土走向了全國，杭州也有信心產生世界級的生物醫藥領域龍頭企業。

當各地都加入生物醫藥這條賽道，杭州鑄定目標之後，更有效地吸引相關企業，讓城市與產業高效依存、相互促進。就在黨的二十大召開前夕，杭州重慶發布了《加快生物醫藥產業高質量發展若干措施》，提出四個方面25條政策舉措，重點支持藥品、高端醫療器械、先進製藥裝備、新型服務外包、數字化醫療及醫美等領域的研發、生產和服務。「這些重點支持的領域，都是極具潛力的產業方向。我們希望能夠藉助政策的進一步完善，吸引更多人才和項目來到杭州，夯實高質量產業支撐，打造先進製造業產業集群。」杭州市投資促進局相關負責人說。

政策有導向，資源有傾斜。如錢塘區作為早期杭州生物醫藥產業布局的「一核」，重點建設醫藥港小鎮，截至去年底集聚各類生物醫藥企業1500餘家，連續3年企業數量增長達200家以上，多達17家企業入選杭州市「準獨角獸」榜單。放眼整個杭州，生物醫藥同樣是重點招商和產業發展的方向。目前，杭州市已集聚了以貝達、華東醫藥、啟明醫療、泰格醫藥等為代表的生物醫藥企業3000多家。

新萬億級產業，加速佔領制高點，杭州漸成燎原之勢。