



在國家大力支持下，建設國際創科中心是香港的鮮明目標。如何推動創科產業前進，於社會經濟民生等不同層面引領未來發展，更是社會關注焦點。香港創科龍頭企業商湯科技香港公司總經理尚海龍近日接受香港文匯報專訪時直言，香港多所大學基礎科研力量強勁，相比之下產業則相對薄弱，惟只有企業亦同時發展蓬勃，才是國際創科中心的最直接體現。他認為，香港特區政府有需要加大力度針對創科積極招商引資，包括循產業鏈、人才、投資、場景、服務五方面，支持香港本地及海外落戶的創科企業，才能有效完善香港創科生態。

◆香港文匯報記者 姜嘉軒

廣引資 挺落戶

創科圈 爭完善

「我認爲產業和大學之間，就有如兩條腿走路，假如人只得一條腿走，只可以跳，很快就會疲累。」尚海龍說，創科產業的蓬勃發展可爲創科生態帶來眾多正面效應，「企業處市場前沿，深明技術需求所在，由企業回頭要求大學、科研機構、研發中心等配合生產，發展方向才會精準。」相反，若只交由大學主導研發，就有機會跟市場脫節，對於產業化、孵化成爲商業產品方面，或帶來一定滯後性。

產學互補發展 免跟市場脫節

此外，即使創科發展短期可透過香港其他優勢產業幫補，但長遠都需要具備「造血」能力的企業，為香港帶來收入，加上香港亦需要吸引企業出資支持創科，擺脫政府主力承擔資助研發的局面，「香港現時一邊強（科研）、一邊弱（產業），實在需要發展企業方面的生態，待企業繁榮後再反哺大學科研，形成良好生態。」

他特別提到，企業也是吸引人才、解決就業的主要承載體，「所有科研人才無理由全部都入大學（工作），假如無企業的吸引，一畢業就失業，這是不健康的生態。」因此他強調，培育香港本地科研企業，以及吸引海內外大型科技公司落戶，都是香港迫切要做的工作。

被問到如何吸引創科企業來港發展，尚海龍建議可循產業鏈、人才、投資、場景、服務五個方面，「五管齊下」，以提升香港招商引資能力。「香港作為金融中心，投資招商會是一種方法。內地設有不少產業引導基金、創新基金，例如深創投、深投控，由深圳市政府出面完善自己創科生態，深圳已做得好大，全球知名。」

尚海龍認爲，香港缺乏基礎性的創科人才，「例如coding（編程）人才，學士學位程度比較缺乏，反而是博士或資深的人才較多，這方面要補足差距，以人才招引的方法去吸引大牌企業。」服務招商方面，他再舉例毗鄰的深圳市，對於人才與其家人的住屋、教育等方方面面的困難，都解決得非常之好，香港應當學習。

至於「場景」招商，則是創造或挖掘出科技項目的應用場景。尚海龍解釋，那是要爲企業提供「先試先行」機會，例如新能源汽車領域，部分城市在招商時會打出「場景」吸引措施，「若汽車企業願意來投資、生產，就劃出的一部分市場供該品牌運營。」即使香港本身不是一個大市場，但在「一國兩制」的優勢下，企業可進內地，可出海外，尚海龍相信只要用好用香港獨特優勢，用好用「五管齊下」的招商方法，「不單用作吸引外來企業，也應同樣適用於本地企業」，將有助香港創科產業愈做愈大。



◆尚海龍表示，AI對千行百業都可賦能。圖爲尚海龍示範公司的智能駕駛系統。
香港文匯報記者曾興偉攝



◆尚海龍接受香港文匯報專訪，需「五管齊下」加大力度爲創科招商引資。
香港文匯報記者曾興偉攝

港創科龍頭企倡「五管齊下」循產業鏈人才等方向招商

招才更要育才 讓青年見願景

才來有方

「吸引企業的同時，也要吸引人才，兩者互補的，需要一起用力推動……最怕是側重了某個方面，導致『有人才，無工做』或『有企業，請不到人』的情況出現。」尚海龍表示，即使在過去一段時間內地城市「搶人才」力度比香港更大，但隨着疫情變化，一些人才政策或有調整。他形容這是香港的一個「機會窗口」，只要再加把勁，可望打出「時間差」優勢，吸引高質素人才來港發展。

尚海龍表示，香港特區政府此前已經推出包括「傑出創科學人計劃」、「香港博士研究生獎學金計劃」、「科技人才入境計劃」等不同層次的人才政策，期望可進一步把握今次疫情帶來的機遇，向外搶人才。惟他同時提到，海外人才的歸屬感未必太

高，最終未必太多人長期留在香港發展，因此培育本地創科人才同樣重要。他舉例指，商湯科技便一直有與多所本地大學緊密合作，「很多人才都會在商湯長時間實習，畢業後亦第一時間選擇加入」，加上公司亦有定期舉辦開放日等活動，吸引大學畢業生參觀，解答就業方面疑問。

「我們對於青年人才培養亦下了很多工夫，例如成立粵港澳大灣區青年AI發展中心，培養200名本地AI老師，幫助提升學生對AI的興趣，讓同學知道，除了做老師、會計師，都可選擇投身創科。」惟他亦坦言，現時香港的AI、生物科技等方面的人才仍然不足，「香港要成爲國際創科中心，但畢業生中創科相關的人口比例是否理想呢？每萬人口的發明專利擁有量又是如何呢？這些方面香港仍需要加強。」



◆尚海龍建議香港應聚焦發展人工智能與機械人及生物科技。圖爲一間本地生物科技公司的員工。
資料圖片

聚焦「AB產業」 新科技搶先機

各展所長

香港在「一國兩制」下具備眾多優勢，可匯聚海內外的創新資源，與大灣區各地城市珠聯璧合。尚海龍認爲，香港在人才、前沿科技和資金等方面，均可發揮匯聚作用。同時，香港亦可透過與內地不同省市深度合作，彌補自身市場小等不足，發展協同效應，貢獻國家所需。

談及匯聚全球創新資源，尚海龍強調人才必然屬首位，香港若可發揮所長，吸引全球頂尖人才、科學家來港，定可配合國家所需。他提到，香港的頂尖大學體系，以及科研人才對於頂級學術會議的參與度，均是優勢所在，「香港可以對於國際信息、前沿研究，做一個整合，從而不斷支持國家科技自主、自立自強。」加上香港本身具有金融中心優勢，若可順利把金融中心與創科中心形成「雙循環」，有效吸引國際資本支持創科，也可爲國家發展帶來幫助。

雖然香港具備眾多優勢，惟在市場與產業鏈方面始終存在短板，科技應用場景匱乏，產品化配套亦不足，因此與灣區其他城市珠聯璧合是很重要的。尚海龍以商湯科技的發展歷程爲例，指其核心技術在港發展，但亦有在在深圳、北京、上海、杭州等地設公司，正是要善用各城市所長，「為了吸引更多人才，我們在清華大學門口設北京子公司；杭州是我們的3D、AR中心，因當地浙江大學有這方面優勢，跟現在熱門的元宇宙很有關係。」

至於上海則是個非常好的「場景」中心，「當地每年都會有二三十種『場景』，又叫做『揭榜掛帥』制度，將需要攻關的科研項目張榜，誰有能力就來競標。」尚海龍強調，不同城市各有優勢，只有互動並且深度配合，形成「良性競合」關係，「合作爲主，競爭爲輔」，爲創科界帶來更多機遇。

前景可期

本屆香港特區政府將原有的創新及科技局改組成創新科技及工業局，突出對未來產業發展的重視。尚海龍認爲，香港受土地少、成本高等因素限制，可揀選的產業有限，必須聚焦發展，不宜想要面面俱到，當中以「AB產業」，即人工智能與機械人（AI & Robotics）及生物科技（Biotechnology）尤其值得考慮，既適合香港環境，亦是公認具發展潛力、有聚攏性、前瞻性的產業。他說：「新科技革命機遇無限，當有新產業機遇出現，如能把握住某一個方向的領導地位，將可爲整個地區帶來革命性的變化。」

被問及香港應當聚焦哪些優勢產業作重點發展時，尚海龍直截了當給出「AB產業」作答案。

「人類社會過去的科技革命，都有着一些基礎性科技作爲支撐，工業革命有蒸汽機，電力革命自然是電力，信息革命則以電腦、互聯網爲標誌，而現在

不少人判斷AI就是新科技革命的基礎，因它對於千行百業都可賦能。」

他認爲，發展「AB產業」一來對土地需求較少，而且「Gross profit」（毛利潤）高，符合香港的高成本劣勢，加上香港大學亦有這方面的科研優勢，「有機會透過大學的前沿科技成就，孵化公司，吸引大牌子公司到來投資。」他強調，爲企業提供場景尤其重要，「以AI而言，若香港可以建設成很好的智慧城市，就可向其他地區輸出科技能力、產品、服務」，爲香港帶來收益。

◆尚海龍介紹公司的AI科技產品。
香港文匯報記者曾興偉攝

