黑龙江

老工业基地勇闯振兴新路

本报记者 崔 佳 郝迎灿

2016年5月，习近平总书记在黑龙江考察调研时强调，振兴东北地区等老工业基地是国家的一个重大战略。老工业基地要抢抓机遇、奋发有为，贯彻新发展理念，深化改革开放，优化发展环境，激发创新活力，扬长避短、扬长克短、扬长补短，闯出一条新形势下老工业基地振兴发展新路。

哈飞集团成功研制AC352E高原型直升机并实现首飞，填补了我国民用直升机领域7吨谱系空白；哈电集团自主研制成功“白鹤滩”水电站百万千瓦水轮发电机组，攻克多项世界性技术壁垒；“神舟”号系列飞船、“天宫”空间实验室、“奋斗者号”潜水器等一批“国之重器”都有黑龙江工业的贡献……党的十八大以来，黑龙江锚定高质量发展目标，坚定不移实施创新驱动发展战略，奋力走出老工业基地创新发展新路子。

新气象 新作为

补齐体制机制短板

在黑龙江省齐齐哈尔市中国一重集团有限公司（以下简称“中国一重”）铸锻钢事业部水压机锻造厂车间，一台1.5万吨自由锻造水压机足有五六层楼高，烧得通红的钢坯正被锻压成型。一旁，副厂长刘伯鸣手握对讲机，不断提示操作细节，“设备庞大，但得下足‘绣花’工夫，每次挤压、翻转必须力求精准。”迄今，由他指挥锻造的核电锻件产品全部一次合格。

中国一重是我国“一五”期间国家建设的156项重点工程之一，成立70多年来曾研发出多个打破国外垄断、被称为“国之重器”的产品，填补国内工业产品技术空白400多项。但受外部市场需求减少、企业市场营销能力弱等因素影响，2014年—2016年，企业连续三年陷入亏损。

“什么是破解企业发展困局的金钥匙？毫无疑问，改革！”2016年下半年开始，中国一重新一届党委班子推出一系列大刀阔斧的改革措施：推进分层管理，层层签订经济责任状，使每个单元都成为市场主体；彻底改变以往以生产为核心的管理机制，实现从“以生产为主”向“以市场为主”的管理机制转变；按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”的原则，不拘一格选人才、用人才，并配套相应的考核激励机制……

改革按下扭亏解困“加速键”。“公司业绩于2017年实现扭亏为盈，‘十三五’期间营业收入年均增长50.74%。”中国一重党委副书记隋炳利说，今年上半年，公司大力推动火电超超临界机组大型铸锻件、核电焊接转子等新产品和批量化产品开发，经营订货稳步攀升，利润总额同比增长15.14%。

改革有阵痛，但不改革就是长痛。黑龙江省委和政府坚持向改革要发展、向改革要出路、向改革要未来，国资国企改革、科技人才体制机制改革等一项项重大改革举措相继出台。龙煤集团改革脱困取得显著成效，森工集团实现政企分开、公司化运行，“放管服”改革持续深化……

“近年来，省国资委把新发展理念贯穿国资监管全过程，把国企改革发展融入全省振兴战略，龙江国企已经由过去‘改革脱困’阶段进入了‘改革发展’阶段。”黑龙江省国资委主任王智奎介绍，今年上半年，全省地方国有企业累计实现营业收入868.74亿元，同比增长18.99%；实现利润27.88亿元，同比增长3.15倍。

改革和开放相辅相成、相互促进，改革必然要求开放，开放也必然要求改革。今年8月，第八届中国（绥芬河）国际口岸贸易博览会在黑龙江省绥芬河市开幕，国内外2000多家企业、7000多种商品参展，参展企业数量创历届展会之最。

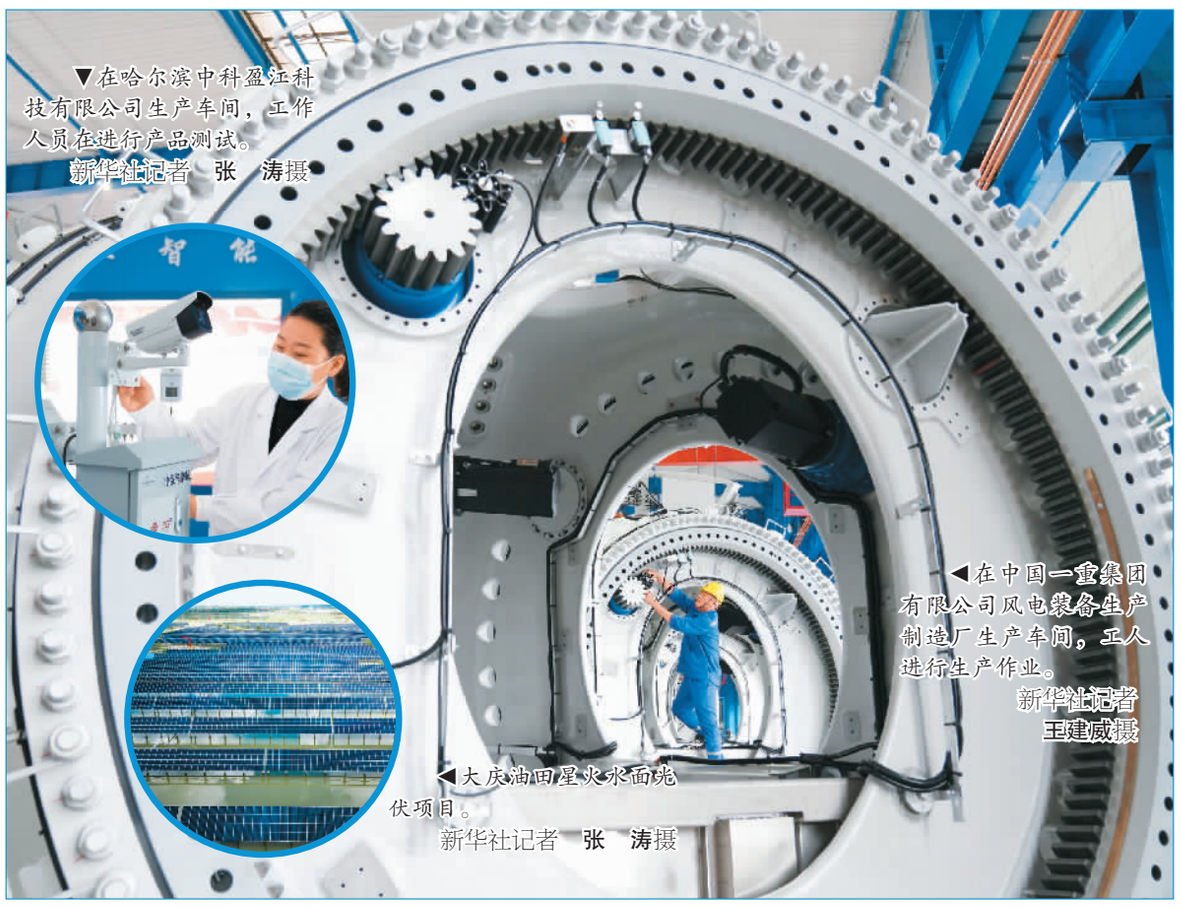
近年来，黑龙江努力以高水平开放推动高质量发展，过去5年，全省进出口总额年均增长12.8%。

培育壮大新动能

勘探开发超过60年，可采储量不断减少，面对储采失衡和稳产难的严峻挑战，大庆油田如何破局？

“依靠自主创新，我们探索出水平井钻完井、深穿透射孔、体积改造压裂改造等三大核心工程技术，古龙页岩油勘探获重大战略突破，落实页岩油预测地质储量12.68亿吨。”大庆油田党委书记朱国文说，去年8月26日，大庆油田古龙陆相页岩油国家级示范区正式揭牌。

“我们探索页岩油气高效开发利用，打造上下游一体化产业链价值链，推动石油精深加工和‘油城’转型发展。”朱国文表示。



▼在哈尔滨中科盈江科技有限公司生产车间，工作人员在进行产品测试。 新华社记者 张 涛摄

◀在中国一重集团有限公司风电装备生产制造厂生产车间，工人进行生产作业。 新华社记者 王建威摄

◀大庆油田星火水面光伏项目。 新华社记者 张 涛摄

近年来，黑龙江加快构建现代产业新体系，做好改造升级“老字号”、深度开发“原字号”、培育壮大“新字号”三篇大文章。

老树发新枝，不止大庆油田。哈电集团、北大荒集团等一批“老字号”和“原字号”持续增强市场竞争力、发展引领力，争当振兴发展主力军。今年上半年，全省规模以上工业增加值同比增长3.5%，高于全国0.1个百分点。

振兴发展动力源自创新，“新字号”企业正加速发展壮大。哈尔滨安天科技股份有限公司坚持走自主创新道路，已成长为我国最大的移动安全引擎供应商之一，所研发的产品与服务应用于载人航天、探月工程、南极科考等领域，并累计为十几亿部智能终端和数十万台网络设备提供安全防护。

安天科技的成长，离不开黑龙江大力实施创新驱动战略的不懈努力：实施科技成果高质量落地转化和区域创新发展载体建设“两大行动”，2015年和2018年连续实施两轮“科技型企业三年行动计划”，出台《关于加快提升科技创新能力支撑引领高质量发展的意见》等一系列政策措施……

目前，黑龙江全省拥有国家级企业技术中心16个、省级309个，国家级技术创新示范企业11户、省级126户，国家专精特新“小巨人”企业35户，省专精特新中小企业864户，国家级制造业单项冠军企业4户、省级32户，还拥有一批国家级示范平台、示范基地、重点实验室等，为产业创新发展提供了有力的科技支撑。

“‘神舟’系列飞船、‘天宫’空间实验室、C919大飞机、国产航母等一批‘国之重器’都有黑龙江工业的贡献。”黑龙江省工业和信息化厅副厅长官英敏表示，一大批黑龙江创造的产品突破技术瓶颈，满足了国家建设重大需求。

黑龙江还加快推进传统产业与数字技术深度融合发展，以数字技术赋能产业转型升级。“目前，全省制造业关键业务环节、关键工序、生产设备数字化率分别达到25.4%、37.7%和39.3%；国家信息化和工业化融合达标企业205户，建成省级数字化车间175个。”官英敏说。

持续优化营商环境

哈尔滨海邻科信息技术有限公司 2016年入驻中国（黑龙江）自由贸易试验区哈尔滨片区，搭乘数字经济发展的东风，目前企业已经成长为年产值5亿元的行业领军企业。“这里环境好、政策优、区位优势明显，去年8月，公司总部迁到了哈尔滨，进一步扩大了产业规模。”公司企业发展部经理徐敬宝说。

挂牌成立以来，中国（黑龙江）自由贸易试验区紧紧围绕“推动东北全面振兴全方位振兴、建成向北开放重要窗口”的要求，大胆实践、积极探索，在制度创新、营商环境、招商引资等方面呈现出积极变化。

中国（黑龙江）自由贸易试验区之变折射全省营商环境蝶变。近年来，黑龙江省持续深化以“放管服”改革为主线的政务改革，一项项以激活市场主体活力、便民利企为出发点的措施出台，一个个新项目陆续开工投产，为黑龙江振兴发展注入新动能。

“通过省级权责清单梳理，省级行政权力事项由2889项压减至992项。”黑龙江省营商环境建设监督局相关负责人表示，“截至目前，黑龙江省级政务服务事项网上可办率达到98.2%，市县级达到90.1%。全省市场主体由2016年的193.5万户增加到现在的291.2万户。”

推动黑龙江全面振兴全方位振兴，干部是关键。今年初，黑龙江深入开展全省机关“能力作风建设年”活动，坚决打好能力作风建设攻坚战，推动机关党员干部能力全面提升、作风向严向实，为振兴发展提供重要保证。

全面开通居住证办理“绿色通道”，缩短制证时限，拓宽领证渠道；推出交管业务“一证办、异地办、网上办”多项便民利企改革措施……黑龙江省公安厅相关负责人表示：“今年以来，全省各级公安机关以实际行动积极补短板、强弱项，把群众的满意度作为检验能力作风的‘试金石’，切实促进公安工作质效的显著提升。”

蓝图已绘就，奋进正当时。黑龙江把高质量发展贯穿经济社会发展的各领域各环节全过程，深化供给侧结构性改革，找准攻坚着力点，努力实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。

新实践 新思考

把振兴发展的基点放在创新上

张艺开

“嫦娥五号”月壤采样机械臂、“祝融号”火星车移动系统、“蛟龙号”水下导航定位系统……一批批“大国重器”背后，离不开“龙江创造”的贡献。黑龙江有着良好的创新环境、坚实的科研基础。但不可否认，一段时期以来，存在产业结构偏重、民营经济偏弱、创新人才偏少的问题。如何加快全面振兴全方位振兴？黑龙江着重加强创新能力建设，强化创新链和产业链、创新链和服务链、创新链和资金链对接，把振兴发展的基点放在创新上。黑龙江省第十三次党代会把“创新龙江”建设作为重大发展目标，“坚定不移实施创新驱动发展战略”居于黑龙江省委提出的九大发展战略之首，成为全省塑造振兴发展新优势的战略支撑。

实施创新驱动战略，要紧盯体制机制创新，破除创新链条上的体制机制藩篱。要厘清政商关系，简政放权，整合优化资源配置，更好调动人才、资金、技术的创新活力。在黑龙江，科技创新政策供给持续增强，全省出台加快提升科技创新能力支撑引领高质量发展等“1+7”科技创新政策，调动各类创新主体的积极性、主动性、创造性。创新更离不开评价考核“指挥棒”的引领，建立起科学严谨的评估体系，形成良好的科研生态。2021年，黑龙江持续创新科技项目组织方式，面向全国发布页岩油气勘探开发等“揭榜挂帅”榜单，设立32个攻关项目吸引省内外团队，充分激发科研人才、团队的创新能力与活力。

实施创新驱动战略，要激发企业作为创新主体的作用，培育创新型企业。黑龙江国有企业多，资金、技术、人才优势突出，是创新驱动发展的骨干力量。例如，哈电集团研制的单机容量最大功率百万千瓦水轮发电机组，成功应用在白鹤滩水电站，将清洁水电注入至千家万户。黑龙江通过奖补激励、适度赋权、资源整合等机制举措，科学有效聚集创新要素，充分发挥国有企业创新引领作用。同时，千方百计助力民营企业发展壮大，助其成为创新发展“主力军”，为创新驱动提供重要力量源泉。从融资支持、经费奖补到知识产权服务，黑龙江已实施三轮科技型企业三年行动计划，聚焦量质齐升，构建起科技中小企业、高新技术企业、创新型领军企业梯次培育体系。目前，全省高新技术企业达到2738家，比2012年增加2184家。

实施创新驱动战略，要加大基础研究投入，推动高校院所科研成果落地转化。黑龙江省拥有哈尔滨工业大学等高等院校78所，设有独立研究院所125家，科研实力雄厚。近年来，黑龙江加速科研优势向发展优势的转化，推动科研院所改革、高等教育改革，优化基础学科、人才队伍建设，突出需求导向和问题导向，建立起基础研究和应用研究相辅相成的研发体系。在黑龙江，44家省属科研院所已被优化整合为21家，科研院所员额制试点加速推动。同时，全省搭建科技成果转移转化、技术交易服务、数字化交易等平台，打通线上线下相结合的知识产权和科技成果交易渠道，创新形式开展招商活动，让科技成果产业化迎来新的发展加速度。

黑龙江坚定创新自信、整合创新优势、升级创新路径，定能披荆斩棘，让创新驱动的新引擎愈发强劲。

记者手记▶▶▶

用新经济破解老难题

郝迎灿

今年8月在哈尔滨举办的2022世界5G大会，让世界的目光再次聚焦黑龙江，也展现出黑龙江省委和政府将数字经济作为全省经济发展新引擎的决心和信心。

当前，黑龙江迫切需要破解长期发展滞后的难题，数字经济能够为当地做大做强新兴产业、推进传统产业转型升级提供强大动力。今年3月底，《黑龙江省“十四五”数字经济发展规划》正式印发，明确提出“将数字经济作为全省发展的‘一号工程’”，构建集成电路、信息通信、卫星等十大产业链，到2025年，数字经济核心产业增加值占GDP比重达到10%以上。

发展数字经济，是黑龙江大力推动产业结构转型、勇闯老工业基地振兴发展新路的一个生动缩影。党的十八大以来，黑龙江直面发展领域短板，准确把握“危”与“机”的辩证关系，全面贯彻新发展理念，以新担当新作为推动振兴发展取得新突破。

走特色发展之路

青海省海东市互助土族自治县：

乡村振兴有办法

本报记者 王 梅

青海省海东市互助土族自治县是全国唯一的土族自治县。近年来，在推进乡村振兴过程中，互助县立足特色产业、开拓发展思路，想出来不少好办法。如今，互助县养殖业欣欣向荣，旅游业蓬勃发展，“菜篮子”点面开花。

“一村一品”创特色

东山乡是互助县土族聚居的少数民族乡镇，村民家家户户有养殖传统，近年来，东山乡积极探索并推行“党支部+省级示范专业合作社+农户”产业发展新模式，目前，“一村一品”养殖业初具规模。

“‘合作社+农户+基地+电商’经营模式，不断延伸产业链条，实现了线下生产、线上销售的发展模式。”东山乡大泉村的李庆花是一名返乡创业大学生，她瞄准养殖优势，回村后成立了芬利养殖专业合作社，养殖家禽出售禽蛋，合作社逐渐呈规模化、标准化、集约化发展趋势。

离大泉村不远的岔尔沟村有丰富的草山资源，岔尔沟村建设肉牛养殖示范区，养殖规模100头，辐射带动周边农户10户年均增收1万元。同时，利用肉牛所产生的粪便发展绿色有机农业，形成种养结合、相互促进相互融合的循环产业链。

“把产业发展作为乡村振兴的重要支撑，坚持抓好党建促振兴，以‘党支部+合作社+农户’的模式，吸引越来越多的农户转变传统思想，发展一批特色种养殖产业，提升了土地的使用效益，提高了村集体和村民的经济收入。”东山乡党委书记李得胜说。

如今，“东山塞纳羊”、互助“八眉猪”等特色养殖品牌已成为东山乡壮大村集体经济、稳固农户经济收入的一大支柱。截至目前，互助县规模养殖场及合作社达到297家，养殖业助推乡村振兴，拓宽了富民路。

生态旅游添活力

“磨尔沟村以前可是有名的贫困村，村庄道路崎岖不平，村民生产生活困难，村集体经济薄弱。如今，产业扶贫到户，致富发展有路，村庄整洁，村民精神面貌明显改变，生活质量明显提升。”互助县南门峡镇磨尔沟村党支部书记王保军欣喜地说。

磨尔沟村的变化发生在2018年。这一年，磨尔沟村把发展生态旅游作为强村富民的根本之策，立足山水林田湖等丰富的自然资源，发展特色生态田园风光乡村旅游业。磨尔沟村启动生态旅游发展项目，村党支部以财政和社会资金扶持以及村民投资入股方式筹资3000余万元，用2年时间，把村子打造成了集智慧露营舱、青绣工坊、农业体验园区、高空滑索、惊险玻璃栈道、民俗展示等为一体的生态旅游景区。

自2020年6月22日景区开园以来，接待游客近50万人次，累计收入超过270万元，村集体经济蒸蒸日上，激发了乡村振兴新活力，实现60多人在家门口就业。全村人均收入从2015年的2400元增长至如今的1.3万元。

近年来，互助县坚持“农旅结合、以农促旅、以旅富农”，形成以土族故土园景区为引领，乡村旅游、红色旅游、民俗旅游、生态旅游为补充的全域旅游发展格局。2022年上半年，全县共接待游客93.84万人次。

蔬菜产业稳收入

近日，互助县林川乡水洞村的600亩豆苗种植基地迎来丰收季，处处是村民忙着采摘、分拣、包装豆苗的场景。

水洞村气候冷凉，以前，村里主要种植青稞、燕麦等饲料作物，村民没有其他收入，生活相对困难。

“互助县蔬菜中心与水洞村结对后，帮助村里发展豆苗、红菜薹等蔬菜产业，拓宽了村民致富的路子。”水洞村党支部书记雷多杰介绍。在上百亩的豆苗基地里，务工的多数是妇女。她们或者年龄太大，或者操劳家务无法外出务工，现在能在家门口打工赚钱。

“在农民增收、产业发展上，党建引领发挥着至关重要的作用。”雷多杰看在眼里，从年初的育苗、种植、管理到后期的采摘、加工、销售及相关配套设施建设，蔬菜中心党支部全程跟进。仅2022年上半年，蔬菜中心党支部就通过支部共建、党员带动科技助农等主题活动为丹麻镇松德村、松多乡马营村等村进行种苗支持、技术指导、市场销售，引导村民通过蔬菜种植发家致富。

互助县主动融入全省绿色有机农畜产品输出地建设，全力打造全国现代农业示范区，截至目前，全县建成千亩设施农业基地2个、百亩设施基地8个，温棚总量3059栋。今年计划果蔬播种面积7.25万亩，预计总产量达16.5万吨左右、总产值6.2亿元以上。“菜篮子”产品稳产保供，成为农民增收新的增长点。