

德国中华文化促进会执行会长王志文——

助力中德智能制造“强强联手”

本报记者 高乔

侨胞说·祖国在我心中④

1999年，在福建从事国企进出口业务王志文第一次前往德国访问。德国现代化的交通设施、自动化的工厂设备、专业的技术工人，让他印象深刻。“去德国试试。”这个念头在他的脑子里扎根发芽。当年年底，王志文前往德国创业，从事智能制造相关产业，由此开启20余年的中德贸易事业。

王志文说，他是中德智能制造领域合作的参与者，也是中国智能制造行业飞速发展的见证者。助力中德智能制造领域增进交流、加深合作，是他的事业规划，更是他的人生愿望。以下是他的自述。



图为王志文与德国技术专家合影。

受访者供图

见识先进的“德国制造”

1998年，福建厦门召开第二届中德投资贸易洽谈会，这是我和德国的第一次“亲密接触”。

那时，我在厦门一家国企的进出口业务部门工作。接待从德国汉堡远道而来的技术专家，是我在投洽会上的主要工作。德国汉堡1986年就与上海结成友好城市，此后在华投资合作项目不断增多，中德商界交流氛围十分友好。投洽会期间，我全程陪同来自汉堡的政商界人士，带他们近距离体验中国生活。1999年，第二届投洽会期间，我依然负责接待德国汉堡的外宾，两年的接触让我们成为了好朋友。

投洽会后，这些德国政商界的朋友邀请我到汉堡访问。那时，德国的精密仪器制造等高端制造技术已享誉全球，但国内还很难了解德国高端机械制造业的实际生产状况，我想借此机会到德国去亲眼看看领先全球的“德国制造”究竟是什么模样。就这样我踏上了前往德国的旅程，无意间按下了人生转折的按钮。

在德国汉堡国际机场，刚下飞机，机场的现代化、自动化设施就让我耳目一新。宽敞明亮的机场大厅，高效有序的人境流程和各类自动化设备，超乎我此前的想象，让我印象非常深刻。汉堡以她扑面而来的现代化拥抱了初来乍到的我。而后在汉堡市

政厅、精密仪器制造工厂、港口码头、律师事务所等地的考察，更是让我应接不暇，惊叹连连。那时我就想，怎么能把这样的先进技术和高端产业引入中国？

打开眼界的我，不再满足于做一个衣食无忧的国企职员。回到国内后，我很快决定：去德国闯一闯。1999年底，我来德国汉堡创业，从小型机器的国际贸易做起，由此开启了我与德国智能制造行业的不解之缘。

逐步掌握智能制造技术

创业之初，我们对欧洲市场的了解还是一张白纸，自己掌握的核心技术也非常有限。公司业务主要是将德国一些小型机器卖到东欧、南欧国家，也将中国生产的一些初级设备销往欧洲。创业团队在市场需求、技术标准等方面都只能在摸索中学习。

在与德国客户和合作伙伴的交流中，我们逐渐了解他们在技术设计、安全标准等方面的要求。一方面，我们将德国的先进设备进口到中国；另一方面，我们在中国升级设备和技术，生产符合欧洲标准的产品，再出口到欧洲国家。在这个过程中，我常常带领中国工程师面对面地和德国工程师交流，学习他们的技术规范。随着市场的开拓，我们在葡萄牙、斯洛伐克等欧

洲国家建立合作工厂，并成立香韩集团，业务逐渐步入正轨。

如今，我们的主要经营业务涉及智能制造和人工智能等产品以及医疗器械、新能源、国际贸易、投资收购德国品牌产品等。目前，公司主要按照欧洲标准，研发、设计、生产包括高端智能化印刷包装机械以及智能仓储、智能物流、搬运机器人等配套设备。通过学习应用德国技术，我们已具备整厂数字化、智能化生产线全方案设计的能力，能制造符合德国标准、与德国技术接轨的设备，并销往德国等欧美高端市场。我们在德国等欧洲国家深耕20余年，自有多个知名国际品牌，并在欧美高端市场享有盛誉。

近年来，我一直在中国各地考察，希望建立中德工业产业园，将更多中国需要的德国制造技术“引进来”，也让更多符合德国标准的中国工业产品“走出去”，为中国各地产业发展和经济转型贡献力量。

为中德深入交流合作搭桥

在20多年的摸索发展中，最让我感到欣慰的是中国制造业，尤其是智能制造等高端制造业的飞速发展。

我刚创业时，中国的智能制造技术处于刚刚起步的阶段，和德国的技术差距非常大。在亚洲，德国一流的高端制造设备主要是销往日本、韩

国，销往中国的设备虽然价格昂贵，但技术并不算顶尖。20多年来，通过中国科技工作者的多年努力，许多智能制造领域曾经“卡脖子”的技术难题逐渐得到破解，中国智能制造水平跻身全球前列。我们公司的发展历程，就像中国制造业发展洪流中的一滴水。中国制造业的转型升级，我们既是参与者，更是受益者。

2022年是中德建交50周年。据中国海关总署数据，2021年，中国与德国进出口总值达2351亿美元。中国连续6年成为德国最重要的贸易伙伴，德国也是中国在欧洲最重要的贸易伙伴。中德制造业有很强的互补性，经贸关系非常密切，双方合作空间和发展潜力巨大。

2011年，德国公布《高技术战略2020》，实施“工业4.0”战略。中国也在全面推进制造强国战略。中德两国在推动工业制造转型升级方面的步调不谋而合。中国在互联网、大数据、云计算等数字技术领域发展迅速，德国在高端制造、医疗器械、绿色经济等领域有领先技术和丰富经验，中德企业深入交流合作有利于两国实现“1+1>2”的双赢。

与此同时，我所在的德国中华文化促进会一直致力于推动两国民间文化交流。新冠肺炎疫情前，我们定期组织书画展、时装秀等多种形式的文化交流活动，邀请德国政商界人士到中国实地考察，通过民间友好往来，加深德国友人对中国的理解，在海外讲好中国故事。

比利时华裔青年和她的东北「蓬皮杜」

图为比利时华裔青年徐比莉在活动中演讲。受访者供图



“这是1937年沈阳重型机械厂保留下的完整吊车，我经常开玩笑说，这是我收藏的最有价值的艺术作品。”徐比莉说。

1986年出生的徐比莉，是成长于比利时的第四代华裔，幼时经常随父母来中国旅游。2011年，她以一名创业者的身份来到沈阳。

初到此处，徐比莉动容于其间的烟火气和人情味。但她发觉城市中缺少了一些“文化味”。“艺术不是奢侈品，城市发展需要文化充实，大众需求也必然会产生文化消费。”她认为。

那时，曾为新中国炼成“第一炉钢水”的北方重工沈重集团二金车间搬迁不久，只留下一栋承载几代人记忆的老厂房。望着闲置的工业遗迹，徐比莉大胆设想，为什么不打造一座与工业相结合的文化创意产业综合体？

沈阳1905文化创意园由此而生，“1905年是中国电影起源年，也是沈阳工业的起源年，第一家工厂入驻铁西区。保留1905这个数字，让大家记住那段震撼的工业历史。”作为创始人和CEO，徐比莉谈及创意园命名缘由时这样说。

巴黎104艺术中心、纽约soho商业区、北京798艺术区，工业活化再利用并不少见。2012年承接“年逾八旬”的工业遗存后，徐比莉考察国内外优秀文化市场，沟通链接本地文化娱乐行业，逐渐形成“沈阳特色”。

在黑色钢架铁架间，打造“犀牛市集”，一个个文创小店每年吸引几十万国内外游客；与多个文化机构、艺术院校合作，发起



图为沈阳1905文化创意园街景。

网络图片

“国际当代戏剧节”；举办国际青年艺术家驻在计划、中法文化节、日本电影回顾展等活动……这座1万平方米的“老厂房”，成为沈阳对外文化活动最密集的地方。

“沈阳人喜欢‘撸串’喝啤酒，我们就开发了‘花毛一体’等文化衍生品。”徐比莉介绍，“1905”已自主打造多个极富流量与影响力的品牌形象。阳光从16米的高处穿过一排排玻璃斜顶，洒在纵横交错的钢铁连廊，投射在原生态的水泥地面上，徐比莉钟爱的暖黄色吊车完整地“躺”在艺术空间中。时间没有抹去浓郁的工业风格，还吸引来更多本土原创力量。

如今作为沈阳最成熟的文化创意园区，“1905”受到文创从业者青睐。“音乐人、设计师、戏剧人，越来越多的年轻人到这里逐梦、圆梦。”徐比莉说。

“1905”也打通了沈阳工业活化的“任督二脉”。中国工业博物馆、奉天工场、红梅文创园等，将见证过新中国工业辉煌的老工厂区，改造成延续城市成长记忆的载体。文化的“种子”在沈阳生根发芽。

“很欣慰用十年时间打造这样一张文化名片，很高兴看到文创产业在这里遍地开花。”徐比莉希望，有更多的文化从业者选择沈阳的文化平台。（据中新网）

海南文昌：探索生态养殖的“绿色之变”

周慧敏 罗江



通过种植红树林等方式修复生态环境。新华社记者 程程 摄

冯家湾畔，新厂房陆续落成投产，光网、路网、电网、气网、水网“五网”设施建设如火如荼。一座现代化的渔业产业园初具雏形，这是海南省文昌市探索生态养殖、推动渔业转型升级的生动写照。

曾经的冯家湾，密布的鱼塘像一块块伤疤，海岸带遍布一条条取水管，养殖废水直排大海……水产养殖粗放扩张带来了一系列环境问题。2017年，中央第四环境保护督察组在海南督察时指出，“文昌、琼海两市交界的冯家湾海域海水养殖最为集中，部分区域沙滩已淤泥化”。

青山绿水、碧海蓝天，是海南最大的优势和本钱，落实环保督察整改，推进渔业转型升级迫在眉睫。

2018年文昌市发布了《文昌市养殖水域滩涂规划》，划定养殖区、限养区和禁养区。文昌推动冯家湾一类生态红线区内养殖池塘、养殖场全部退出，并通过种植红树林等方式开展生态修复。

清退只是第一步。30多年来，冯家湾一直是全国有名的海水鱼苗繁育及水产养殖基地，也是当地农民赖以生存的“饭碗”。如何科学推进整改工作，在保护环境前提下保障百姓生计，是当地政府面临的考验。

通过多部门实地调研和广泛征求意见，文昌提出通过置换土地使用权的方式，利用沙港良地区近7000亩的国有土地建设冯家湾现代化渔业产业园，安排退出养殖户入园发展，探求群众增收和生态保护共赢。

园区内，一栋栋水产养殖示范厂房拔地而起，刷新了人们的认知：原来鱼虾螺也可以“上楼”，创新的多层养殖模式不仅稳定、可靠，而且让同等面积的土地提高产出60%以上，养殖效益可呈倍数放大。

曾广能是首批入驻园区的养殖户之一，目前已经尝到了现代化工厂养殖的甜头。今年4月到5月，曾广能陆续销售蓝瓜子斑鱼苗4.5万尾、老鼠斑鱼苗21.9万尾，销售收入145.5万元。

“比起传统养殖模式，这里温度恒定、光照可控、空间利用率高，培育高端品种鱼苗很有优势。”曾广能说，原来在海边的大棚式养殖，辛辛苦苦赚的钱可能因为一场台风就全赔了。园区里硬件条件好，养殖风险大大降低，产量也上去了。

园区建设如火如荼，企业和科研机构也慕名而来。目前，园区已引进广东海大集团股份有限公司、渤海水产股份有限公司、中国水产科学研究院南海水产研究所等20家企业和科研机构。渤海水产育种（海南）有限公司计划在园区内建设96亩水产育种基地，总投资1.5亿元。“园区内养殖环境、条件变得可控，从试验养殖情况看，虾苗成活率和品质较以往传统养殖模式显著提升。”公司行政主管胡中杰说，项目完全建成后，南美对虾年产量可达20万对，预计年产值达2.28亿元。

园区管委会综合办公室负责人刘文龙介绍，为破解水产养殖与生态保护之间的矛盾，冯家湾产业园规划建设了深海取水工程和完善的给排水系统，即从深海集中取水、统一供水，最大限度地减少对海岸生态的破坏，同时有效提升水质。园区内产生的养殖尾水、加工废水、生活污水等，经过现代化工艺处理达标后进行排放，不会对海水造成污染。



生态田园 鹭鸟伴耕

7月25日，在浙江省台州市仙居县下各镇马洋村，农民驾驶农耕地在翻耕水田，成群的鹭鸟在水田里嬉戏觅食，构成了一幅人与自然和谐相处的生态田园风光。

王华斌摄（人民视觉）

侨乡新貌

（据新华社）