

齊齊哈爾碾子山區 「旅遊立區」 全域旅遊譜華章

黑龍江省齊齊哈爾市碾子山區有「中國麥飯石之鄉」之美譽。近年來，圍繞「1251」發展戰略，全力把旅遊產業打造成支柱性產業和經濟高質量發展的重要引擎，現已逐漸形成以旅遊產業為主導、軍民融合產業為支撐、綠色食品產業為重點的發展格局，成為黑龍江西北部唯一具備滑雪項目的旅遊城市。

日前，旅遊產業成為碾子山最具發展優勢和潛力的朝陽產業。2021年接待遊客171萬人次，實現旅遊收入2.8億元。已擁有國家AAAA級景區、國家級全域旅遊示範區試點單位、國家運動休閒特色小镇試點單位、國家濕地公園、國家森林公園等十多張城市名片。那山那水那片油菜花海，盡在碾子山。

文/ 裴振萍 張春博
圖/ 碾子山區委宣傳部



黑龍江省西部第一漂 令人流連忘返



馬拉松賽事賦能文體 旅融合發展



奧悅碾子山國際滑雪場

馬拉松金牌賽事「榮譽」：奧悅碾子山國際滑雪場，2021年成功入選國家文體旅部「築夢冰雪·相伴冬奧」全國冰雪旅遊精品線路。雅魯河漂流河水清澈見底，兩岸青山疊翠，有「黑龍江省西部第一漂」美譽。華安軍工文化園被授予省級國防教育基地、省級研學實踐教育活動營地、齊齊哈爾市工業旅遊示範基地和黑龍江省電視劇拍攝基地；雲祥射擊場使華安軍工文化園成為全國唯一的火炮實射和槍實彈射擊的軍事體驗基地。興安山風景區景點多樣、內涵豐富，由蛇洞山、佛爾寺、起雲台、菩提泉、鶴城第一峰等組成，滿足了遊客運動、休閒、參佛、觀光等多種需求。此外，世紀廣場、油菜花海、中東鐵路廣場、俄羅斯水塔等人文景觀也增添了新的秀色。2021年，央視《直播長城》欄目在此拍攝取景；《2022迎冬奧約北京BRTV環球跨年冰雪盛典》，奧悅碾子山國際滑雪場作為黑龍江省唯一入選拍攝地；

黑龍江衛視《愛上這座城》欄目製作碾子山旅遊專場推介節目。

推動文體旅融合發展 提升區域經濟增長新動能

藉助國家級體育賽事的宣傳平台，大力宣傳、推介「山城」豐富的旅遊資源，為打造碾子山旅遊品牌，開拓旅遊產業的新業態、新市場、新客源提供了新的發展空間。幾年來，已成功舉辦了四屆全國山地馬拉松賽、三屆全國山地單車比賽、全國特奧冬季項目比賽、三屆全國露營大會等賽事活動。精心打造油菜花海景點，成為賽道的最美風景線，油菜花節、攝影大賽、風箏節等活動點亮山城旅遊新色彩；「6·28」登山節、「山城之夏音樂會」燃爆微信朋友圈；編撰《碾子山五史文化專輯》書籍、編排《又見—金風鼓韻》文藝演出，使文化和旅遊完美融合。培育旅遊文創產品——禮品炮彈，180多個種類，產品遠銷全國各地。開發綠色保健麥飯石產品130多個品種，保健工藝杯、水淨化產品等遠銷日本、韓國等地。

探索農旅融合新路徑 構建生態休閒農業新模式

圍繞旅遊主導產業，大力發展生態休閒農業，已初步構建農旅互促、城鄉互補、宜居宜遊、綠色生態的發展新模式。擴大種植養殖規模，盤活山地、林地資源，引進中草藥、靈芝、食用菌等生產加工產業，以及增加梅花鹿、鵝

鴨、水果小香豬等品類的特色養殖農聲水起。整合農業資源，修建完善溫室綠色採摘園，種植草莓、聖女果、火龍果等多品類瓜果，滿足四季採摘需求。釋放林地資源優勢，打造林果、林下採摘產業。高端美食招牌菜小香豬、中草藥雞接連斬獲市級美食獎項，實現市場效益和社會效益雙贏。立足「中國麥飯石之鄉」金字招牌，註冊「碾滋碾味」商標，麥飯石大米、小米、雜糧等「麥飯石」系列農產品，「碾山紅」綠色林果、「金香水」凍梨、燕窩酸粉、平歐大榛子等特色品牌，市場知名度和競爭力持續增強。

未來，碾子山堅持「旅遊立區」發展思路不動搖，扎實推進「工業富區、生態興區」發展基礎，深入實施鄉村振興工程、民生改善工程、城建提升等一系列工程，全面加強黨的建設，牢牢把握發展機遇，以抓鐵有痕、踏石留印的幹勁，開啓一場充滿智慧與力量的新征程。



那片油菜花海遊客紛至沓來

建高品質核心景區 打造四季全域旅遊新坐標

碾子山區地處大興安嶺東麓餘脈，幅員面積357平方公里，城市綠化覆蓋率達32%，森林空氣負氧離子含量8000個/cm³，優於國家二級標準天數320天。碾子山以AAAA級景區創建為抓手，優化環境，形成了以「軍工遊、冰雪遊、漂流遊、採摘遊、訪古遊、賞花遊、登山遊、參禪遊」為主的四季旅遊，實現了春賞花、夏漂流、秋採摘、冬滑雪，一年四季有軍工的全域旅遊新格局。

碾子山區全域勝景。敖包嶺山地運動賽道填補了齊齊哈爾市A級賽事空白，被國家體育總局授予「山地

三載斷捨離 轉型創未來

記農行廣東分行公司業務的捨與得

「2018年朱正罡行長上任之後，發現農行廣東分行的對公業務客戶結構與貸款結構不合理，全行新增1300億貸款中大部分是包括住房按揭、開發貸等與房地產有關的貸款，戰略新興、先進製造業、科創普惠相關的貸款佔比很小。按照可持續發展的思路，朱行長提出對公業務必須轉型，由此我開始逐年壓降房地產貸款，到2021年新增貸款中房地產貸款的佔比大幅下降，到2022年2月末當年增量只有大約8%。」農行廣東分行公司業務部總經理藍宏青認為，該行能避開2021年房地產行業風險顯現帶來的衝擊，絕非僥倖得來。

鄧建樂 趙言

斷捨不易：毅然離開舒適區

2018年仍是房地產行業的高光時刻，房地產貸款風險低、利潤高、獲客容易。然而，就是在這樣相對舒適的市場氛圍中，剛剛履職農行廣東分行行長的朱正罡，一番審時度勢後卻踩了剎車——先是暫停辦理省內房地產企業在省外的地產業務貸款審批，隨之又暫緩了外省房企在本省的融資項目審批，業務範圍大大收窄，客戶及項目門檻逐步提高，只保留優質客戶、優質項目。同時，房地產項目不走綠色通道，不優先辦結。

藍宏青說：「回頭看，所有人發自心底佩服朱行長的洞察先機和果斷決策。但是三四年前，本來廣東分行對公業務的最大短板就是法人信貸客戶不多，有貸款餘額的客戶只有四千多個。放着熟悉的客戶不做，偏要去開發新的行業與不熟悉的企業客戶，幾乎就是扔掉「肥肉」不吃去找骨頭啃，因此，作為執行層面的二級分行觀念轉變、溝通博弈、落地執行歷時了兩三年，的確是非常不容易。」

如何幫助基層分支機構捨棄原有業務模式、加快經營轉型的同時，還能樹立信心、找到新的客戶、完成利潤考核指標呢？農行廣東分行上下共同努力，首先對接廣東省發改委重點投資項目清單，加強與廣東省工信廳戰略合作，讓二級分行獲得最及時的項目信息及客群信息，藉助發展粵港澳大灣區向總行爭取了20多條差異化政策，同時考核機制上引導對公業務從原來「經營指標」轉為「經營客戶」，多管齊下，為實現成功轉型奠定了堅實基礎。

目前農行廣東分行法人信貸客戶增加到了三萬多

戶。信貸增長點逐步多元化，信貸結構進一步優化，戰略性新興產業、綠色信貸、先進製造業等新興領域貸款連續三年年增速超50%。

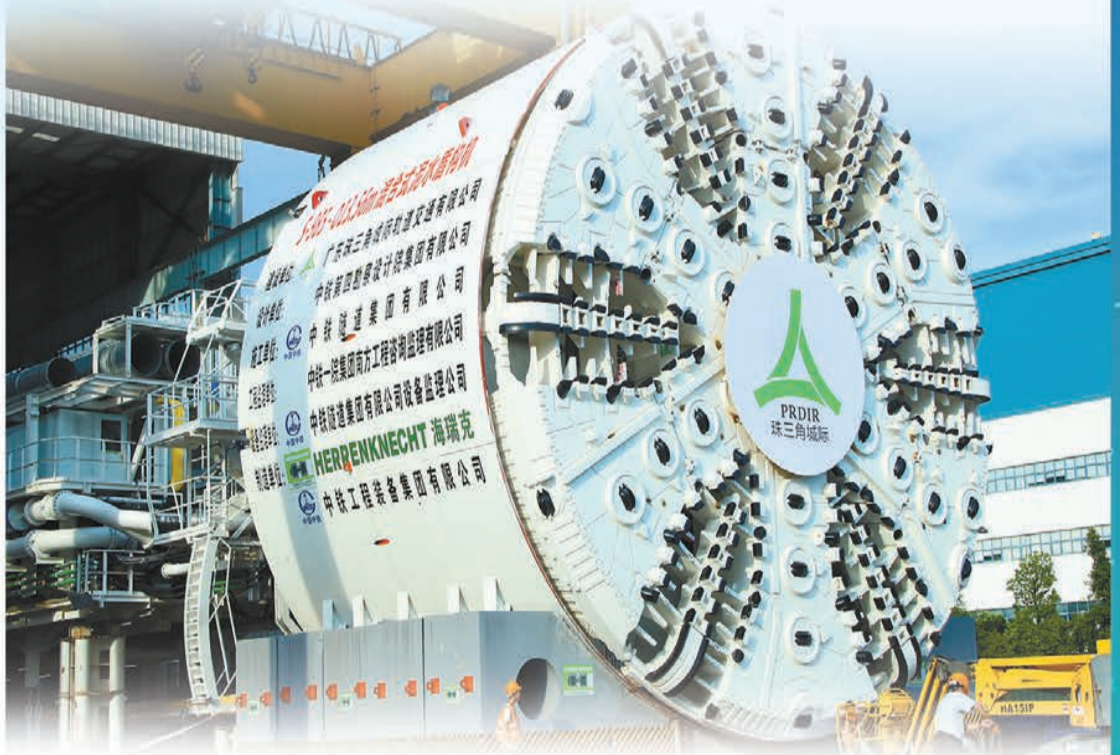
天道酬勤：可持續發展後勁足

農行廣東分行對於國家層面戰略投資方向的交通基礎建設項目大力支持。該行獨家牽頭組成項目銀團，為深中通道這個世界級超大的「橋、島、隧、地下互通」集群工程主體項目提供了230億元的授信總額。橫琴口岸及綜合交通樞紐開發工程也獲得了該行12億元的銀團貸款。

對於美的、格力、珠海明駿、樂金顯示等先進製造企業，農行廣東分行都一路跟隨扶持，做他們的主要合作銀行。圍繞核心企業，農行廣東分行創新推出了覆蓋面廣、融資效率高、融資成本省的「鏈捷貸」產品，為核心企業的上下游產業鏈、供應鏈企業融資提供便利化服務，目前該項產品累計發放貸款近400億元，餘額超150億元，並創新了「項目+」場景模式，正從廣東複製到全國。

針對科技型企業，農行廣東分行制定「融樂未來」科技型企業金融服務三年行動方案。在小鵬汽車發展遇到困難，難以獲得銀行信貸支持時，農行廣東分行在朱行長親自考察企業並試駕小鵬汽車之後，率先給出了3億元的授信，後面逐步提高到9億元、12億元、20億元，近期正在推進50億元的授信合作。正是有了這樣的強力支持，小鵬汽車2021年以98155輛的成績一舉成為國內造車新勢力的銷量冠軍，交付量大幅增長263%。該行還與正威集團等客戶簽訂戰略合作協議，並獲得寧德時代肇慶新能源項目獨家辦理行資格。

農行廣東分行不斷推出創新產品，滿足不同行業



農行廣東分行支持佛莞城際項目，加大對綠色交通項目的信貸支持。

和企業的個性化資金需求。制定專精特新企業專項服務活動方案，對轄內1900餘戶專精特新企業開展專項服務活動，目前專精特新企業貸款餘額70億元，其中為在粵260戶專精特新「小巨人」企業中的70%提供了開戶、結算等金融服務覆蓋。對優質科創企業尤其是專精特新企業，將傳統表內外融資業務進行整合與優化，採用線上、線下相結合的模式，創新推出「新創貸」；開展「科創企業+FT」專項服務活動，認定2200餘戶重點支持科創企業；結合戰略新興產業輕資產的特點，創新授信模式和貸款擔保，在傳統的擔保方式之外，推出知識產權質押、信用方式或政府增信等擔保方式；推出用於企業生產經營週轉的中短期信用產品「科易融」；在農行系統內首創「項目前期貸」，滿足企業在重大項目開工時就會有的預訂設備及預付款等融資需求；針對珠三角地區村級工業園產業升級改造的諸多需求，推出「工改貸」，用於支付項目拆遷、補償、安置、土地平整等前期費用，或者園區改造、廠房建設以及園區配套基礎設施和生活設施的建設等。至2021年末，大灣區高新技術企業貸款近830

億元，比年初增長約45%；僅「工改貸」一項，目前貸款餘額就超50億元。

智能風控 保障不良雙降低

農行廣東分行還創新數字化系統來管控風險。「風控瞭望台」是該行歷時2年打造的，集數據智能化分析管理、智能風險預警及貸後管理為一體的智能系統，通過引入信貸、風險、法律、處置等多部門和司法、工商、徵信、稅務、財務等多維度的數十項數據，實現對全行資產業務發展及風控情況的實時監測和深入分析，並通過精準的風險識別預警和信貸流程優化，極大提升了智能貸後管理水平。

目前農行廣東分行的不良貸款餘額和不良率保持「雙降」，已下降至歷史最好水平，資產質量保持同業和系統可比行最優。

農行廣東分行人以高度的自覺性，主動擺脫對房地產信貸的依賴。在新興產業中，尋找並培育出一批高質量發展的產業，通過向產業提供融資服務，伴隨着產業發展實現了自身的穩健成長。