

做有擔當有情懷的城市建設者

泉州城建集團強勢崛起的這五年

五個春秋風華正茂，五年探索壯志滿懷。

「十四五」開局之年，泉州城建集團在風雨兼程中走過了堅實的第五個年頭。成立五年來，集團從「二級住建、二級財政、二級國資」角色定位出發，在服務大局、城市建設、產業投資、國企改革等方面發出一個個令人振奮的「音符」，昂首邁入千億級國企航母行列。

截至2021年，集團資產規模達1300億元、淨資產670億元，持續保持總資產、淨資產「雙第一」的泉州市屬國企地位；承擔中心城區片區更新改造六大組團中的五大組團，累計完成項目投資超160億元；獲得公開市場主體資信AAA最高評級，使福建省泉州市成為全國第三個擁有信用AAA等級國企的非省會和非副省級城市；連續兩年躋身全國城投百強，首次入圍福建服務業企業百強，影響力持續躍升。

一串串數據展現大作為，一份份成果背後是大格局、大智慧、大擔當。
莊燕 陳路 王樹帆



北峰霞美棚戶區改造龍興小區二期。林勁峰攝

「心」：勇擔城市建設主力軍——責任心

這五年，泉州城建集團堅守職能定位，挺直脊梁彰顯國企力量，在發揮「海絲名城開發建設主力軍」作用中鑄刻「擔當」形象。從承接城東、東海、北峰等三大組團，到拓展至江南、老舊等五

大組團；從承接項目20多個、總投資20億元到現如今項目80多個、總投資超800億元；從日均投資額300多萬元到近1800萬元，增長了5倍……泉州城建集團不負泉州市委、市政府重託，勇挑城市開發建設重擔，在市政設施、醫療教育、保障性住房、防洪排澇系統等民生領域奮力作為，交出一份市民滿意、政府信服的優異答卷——

造「熱點」，為泉州增強城市中心能級與活力不斷加碼。規劃是一座城市的靈魂，是城市科學發展的保障。成立以來，集團緊跟泉州市委、市政府「城市要聚」戰略部署，立足城市設計，做實做細城東、東海、北峰、江南組團110多平方公里規劃建設，先後啟動西華洋、江南、東海中央活力區等片區城市設計，邀請國內外知名團隊高品質、高起點規劃，將人文、山水、交通、產業等要素有機融合，組團式城市格局日漸成型，城市內涵品質不斷豐富，城市宜居度、市民獲得感較大幅提升。與此同時，集團尋求與國內知名高校對接建立「大師工作室」，探索成立閩南建築傳承與發展研究院、城市更新研究院等研究機構，全力提升城市規劃設計水平，擔當好泉州市委、市政府城市規劃建設的參謀和智庫。

除「痛點」，一系列「為民辦實事」項目逐步破除城市發展「頑疾」。排內澇，着力補齊基礎設施短板，先後建設北峰—豐州滯洪排澇系統一期潘山泵

站、法石排澇泵站、城東玉蘭渠等一批滯洪排澇項目，有效緩解中心市區重點區域內澇問題。梳交通，着力「聚城暢通」改善出行環境，新建東海經八北段等市政道路30餘條，架構片區路網主骨架；新建刺桐路電梯天橋、東海泰禾人行天橋12座（已投用8座），暢通片區交通「微循環」。此外，新建、改建污水管網60餘公里。強配套，加大公共配套投資建設力度，建成東海學園、城東學園、廈門外國語學校石獅分校等一批教育設施，提供學位2.35萬個；引進優質學校入駐，實現「拎包入住」，進一步豐富和提升片區教育資源。新建、代建市老年醫院、市第一醫院城東院區二期病房樓等4所醫院，提供床位近2400個，切實解決看病難問題。

燃「沸點」，持續提升片區宜居宜業宜遊城市品質。在提升景觀方面，高品質推進城東灣美滯洪湖、東海柯石排洪渠生態綠廊、豐海路濱海公園至槍城段河口綠化等城市景觀提升工程建設，有效實現開門見「綠」、推窗見景，進一步提升城市顏值氣質。在保障安居方面，潘山安置房、東寶苑苑等安居保障項目陸續建成投用，5500多套房源圓了老百姓安居夢；打造「水墨」系高檔樓盤近2000套房源，進一步加快片區內人氣態聚集。



刺桐路—田淮渠節點過街天橋。張九強攝

「新」：勇做政治建設創新者——黨建新

這五年，泉州城建集團把穩政治航向，一以貫之堅持黨對國企的領導，走出一條與企業發展「同頻共振」的黨建工作新路子。

從「三個一線」黨建工作機制（即「黨建引領在一線、紀檢監督在一線、幹部錘煉在一線」）、到「三全五化」黨建工作模式（即「基礎全覆蓋、統領全方位、監督全過程」，「量化指標、實化抓手、深化機制、活化載體、常態化管理」），再到紀檢監察「三項監督」（即「加強垂直監督、推行聯動監督、深化一線監督」），泉州城建集團鍛造了一個個特色黨建品牌，築牢國企「根」和「魂」優勢——集團黨委下屬21個基層黨組織、237名黨員迸發出強大的精氣神，推動着企業在風雨兼程中砥礪奮進。

以黨建培育企業文化。因企制宜凝練「實、常、融、實、嚴」的「五字訣」助力片區建設、「小廣場·大陣地」和「城·水墨華庭」「城·水墨華華」項目臨時聯合黨支部等「一企一品」黨建特色成果，着力打造項目建設和企業高質量發展的「紅色引擎」。值得一提的是，集團以泉州市檔案綜合大樓項目為樣本工程，通過打造「321」工作法，濃墨重彩書寫「黨建+安全」文章，讓黨旗高高飄揚在安全生產一線，該工作法在泉州市國資國企系統特色黨建項目拉練考評中斬獲一等獎。2021年，集團作為唯一一家國企在全市組織部長會議上發言，為全市國企黨建工作提供典型示範和有益借鑒，並連續三年在泉州市國資委黨建考評中名列前茅。

以黨建激發幹部活力。樹立正確選人用人導向，嚴把進人關口，通過公開招聘吸納社會各界優秀人才273人。目前在編員工771人，其中35周歲以下員工佔比達45%，本科以上學歷員工佔比達78%，現有泉州市高層次人才76人，近半數員工持有中高級職稱、各類註冊類職業資格，構建年輕化、專業化、精細化的人才隊伍。堅持企業效益導向，探索推行事業部和混改企業「一部一企一策」薪酬激勵機制，有效實現人員管控「能上能下」、薪酬分配「能增能減」，激發員工幹事創業熱情。

昨日惠風過，今朝滿眼春。站在新的起點上，泉州城建集團將按照「一核兩翼三驅四保」思路，穩步推進「片區組團綜合開發建設」核心業務，提升政府業務擔當能力，助力城市建設發展；做大做強「地產開發業務」和「供應鏈業務、工程總承包、城市運營」兩翼，提升集團融資定價能力，更好地反哺片區開發建設，致力把集團建設成為國內一流的城市建設運營服務綜合提供商，為奮力建設「海絲名城、智造強市、品質泉州」不斷注入「城建人」的澎湃動力。



北峰—豐州滯洪排澇系統一期潘山泵站。



柯石排洪渠生態綠廊。



泉州市第一醫院城東院區二期病房樓。林勁峰攝



由泉州城建集團承辦的「海絲城畫：中國著名作家（攝影家）走進泉州」探風活動日前啓動，作家們在泉州尋訪和見證城建人的情懷足跡。鄭傑攝

「興」：勇當國企改革實踐者——企業興

這五年，泉州城建集團牢記時代使命，勇當國企改革的「實踐者」，在做強做優做大國有資本的競賽中樹立標杆。

緊緊圍繞泉州市委、市政府戰略部署，泉州城建集團堅持「政府業務+市場業務」兩條腿走路，從「十三五」時期的「4+1」業務布局到「十四五」時期的「一核兩翼」發展戰略，聚力增強「片區開發、城市運營、產業培育、融資定價」四大能力，用5年時間實現總資產破千億、淨資產翻番——

抓經營，國有資產遞增快。按照「市場化運作、現代企業管理、實體化經營」思路，實施「政府業務+市場業務」戰略，通過內部多次整合重組，

將管理層級控制在3級以內，集聚力變成效明顯，綜合實力實現跨越式發展——資產總額從組建之初的546億元增長至1300億元、淨資產從280億元增長至670億元，同比增長均近140%，資產規模、淨資產排名市屬國企首位；2019年、2020年均躋身全國城投公司百強，國有資產實現保值增值。

善融資，資金保障能力足。成立僅1年就斬獲AAA評級「金鑰匙」，打破泉州沒有AAA國企的局面，在融資渠道、融資額度上迅速實現突破，累計融資

發生額超500億元。2021年綜合成本下降到3.84%，與同期人行基準利率相比當年節省融資成本3.4億元，存量債務有序滾動，為城市建設提供了強有力的資金支撐。

拓產業，自我造血效益高。成立以來，集團堅持走市場化道路，積極拓展產業投資，布局裝配式建築產業、地產置業、建材貿易、園林綠化、供應鏈等經營項目，持續優化造血功能，產業收入從2億元增長到50多億元，集團反哺財政的能力大幅提升。



城東學園—豐澤幼兒園城東校區(左)、泉州五中城東校區(右)。林勁峰攝