

Lt:Ric



# 彭云鹏——创造机会的智者

作者：翁俊民博士  
印尼宪法总统国策顾问  
印尼国信集团创办人

- ★ 没钱念书，开小巴沿途揽客
- ★ 不是给人打工就不能出头
- ★ 开创大规模种植工业林的先河
- ★ 前总统苏哈托过世，唯一扶柩华人
- ★ 专注石油下游产品，填补印尼空白

- ★ 时势造英雄，英雄亦造时势
- ★ 全球最大跨国地热发电大型企业
- ★ 灾害面前奉献爱心，从不缺席
- ★ 善举得善报，福泽子孙
- ★ 佐科维总统期待再为社会做贡献

英国哲学家培根说：“智者创造的机会比他得到的机会要多。”彭云鹏（Prajogo Pangestu）就是这样一个人。

彭云鹏没有任何家庭背景，甚至贫困到上不起学。出生在西加里曼丹省小城镇孟加影的彭云鹏，9岁才被父亲送到当地一所华校读小学，跳级小学三年毕业。家里无力再供他升学，他或开小巴沿途揽客，或在小店当店员。堂兄见其聪明伶俐，送他到山口洋市一所华文初中级中学，用两年读完三年的课程。毕业后便在堂兄的支持下开店做生意。

在雅加达从事国际贸易时，彭云鹏结识著名企业家黄双安，1970年，25岁的彭云鹏接受黄双安的邀请，到他的木材公司任职。工作7年，先后担任财务经理、销售经理，负责公司的财务收支、银行信贷、木材的国内购销和对外出口。1977年，彭云鹏离开黄双安的公司，开办自己的木材加工企业——巴里托太平洋（Barito Pacific）公司，缔造了自己的庞大商业帝国。

由此可见，不是给人打工就不能出头。彭云鹏虽然读书不多，却是一个善于学习的人，打工期间勤勤恳恳，任劳任怨，注意在工作中积累专业知识和实际经验，逐渐掌握了经营产业的秘诀。不积跬步，无以至千里，黄双安的“材源帝”公司，就是彭云鹏的大学。即使你修完MBA的课程，甚至贵为工商管理博士，充其量只是一个学者。正如古人所言“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”（陆游）。

1980年代，彭云鹏事业的重心离开加里曼丹，不再只是单纯伐木和出口原木，他集资收购和建设胶合板工厂，在马鲁古群岛建立大规模木材加工厂。80年代后期，已发展为规模庞大的现代化木材加工集团，员工达4万多人，胶合板产量占印尼总产量的21%。1990年代，彭云鹏与国内外资本合作，进军造纸业，在南苏门答腊创办纸浆厂，开垦近50万公顷荒地（相当于10个新加坡的面积），种植速生纸浆林，以保障纸浆厂的原料供应，开创了大规模种植工业林的先河，是世界最大的“造林人”，也成为印尼最大的木材商。

彭云鹏的事业拓展阶段，都是在前总统苏哈托统治时期。苏哈托视印尼首富林绍良为兄弟，但他更看重的是彭云鹏这个年轻人，认定彭云鹏在商界的事业更有持续性，当众夸赞他“年轻有为”。彭云鹏是一个重情重义之人，始终与苏哈托家族保持良好关系，无论苏哈托在位还是不在位，在世还是不在世。彭云鹏母亲过世，不在位的苏哈托亲自往殡仪馆吊唁。苏哈托过世，彭云鹏护送灵柩在梭罗安葬，是唯一扶柩返乡的华人。

彭云鹏之为人，处处表现出君子之风，上下左右的关系，处理得十分融洽。对待本公司员工，下至保洁与保安，都是温良谦恭。与生意伙伴交往，无论国内还是海外，始终是诚心诚意，言行一致。彭云鹏善于处理人际，还表现在亲而有间，密而有疏，保持一个安全距离。金杯银杯，不如人的“口碑”，得人心者得天下。彭云鹏的人品受到广泛



Barito Pacific集团董事会主席 彭云鹏



Wisma Barito Pacific 2 新建的巴里托太平洋第二大厦

肯定。佐科维总统授予彭云鹏国家一级勋章，并亲自为其新启用仪式。或许这是彭云鹏事业安于盘石、屹立不倒的另一个重要原因。真可谓“多钱善贾，长袖善舞”（韩非子）。

1990年代初，彭云鹏又筹划拓展新的领域，1994年，投资二十亿美元的石化厂投产，并发展成为东南亚规模最大的石化企业。这一宏大项目，是彭云鹏最具胆略和商业眼光的力作。由于该项目填补了印尼石化业的空白，获得印尼政府的积极支持。彭云鹏知道未来石油产业具有

举足轻重的地位，他专注于开发石油产业链的下游产品，印尼不必把石油都输送出国，再进口石油产品，他的石化企业既为国家节省大量外汇，也解决了国民的就业问题。

彭云鹏的过人之处正在这里，他能看到产业的未来趋势，见识远在一一般人之上，显示出他异于常人的智慧，深不可测的心机。彭云鹏的智慧与胆略，不亚于一个统领千军的将军，运筹帷幄之中，决胜千里之外。孟子有言：“虽有智慧，不如乘势；虽有镞基，不如待时。”凡事都要乘势而为，势也，时也，时间未到，不

气候，时至势成，却只能与他人分一杯羹。故而时势造英雄，英雄亦造时势。彭云鹏造势而起，乘势而上，拔剑四顾，无出其右。盲从跟风是商家大忌，彭云鹏总是独具匠心，另辟蹊径。

印尼蕴藏的地热资源非常丰富，据疫情前数据，地热资源开发利用率只有5%。进入2010年代，彭云鹏就把目光聚焦在地热发电。地热发电是一种清洁能源，传统的火力发电弊端很多，造成烟灰、粉尘污染以及资源消耗。彭云鹏这一次出手轰动全球，2017年，他一举收购美国雪铁龙集团地热发电站，是印尼有史以来企业最大一宗收购外国公司项目，巴里托太平洋集团旗下“星能源”（Star Energy）公司，一跃成为全球最大跨国地热发电大型企业。

根据媒体报道，彭云鹏的资产或已达到百亿美元。同样拥有100亿资产的企业家，一个可能在消耗国家资源，而他通过创造绿色高品质的产品，循环利用可再生资源。这是两个不同的财富。中国自古以来就有保护自然的传统意识，西周文献典籍《逸周书》记载：“春三月，山林不登斧，以成草木之长……”儒家学说一向主张万物和谐共存，孔子更是自律，“约而不纲，弋不射宿”（论语）。《资治通鉴》则有“取之有度，用之有节”的说法。彭云鹏从造林取木，到地热发电，充分体现出一心向善的仁德情怀。

我们已不能用财富多寡来衡量彭云鹏，因为他的庞大商业帝

国，源源不断制造的是社会财富。在慈善公益事业方面，他贡献良多，算是印尼版的“曹德旺”。疫情期间，他的善举时见报端。试举几例：2020年4月，为帮助政府抗击疫情率先行动，包括物资援助在内，捐献高达300亿印尼盾；2021年7月，其“巴里托慈善”（Bakti Barito）基金会参与印尼-新加坡合资企业共同捐赠制氧机；2021年8月，“巴里托慈善”基金会向失去生计的民众捐赠1000吨大米……印尼有任何需要帮助的方面，彭云鹏都不会缺席，而且数额庞大。

中国有句古训：“行善积德，福有攸归。”彭云鹏善举得善报，福泽子孙。膝下育有二子一女，沿袭彭氏血脉，皆有乃父之风，德才兼备，才高行洁。子女天资聪颖，加上良好教育，蟾宫折桂，成龙成凤，皆已在台前就位，堪当大任。当一个家族处在承上启下阶段，再也没有比后继有人更重要的事。长江后浪推前浪，后生可畏，未来可期。彭云鹏奋斗数十年，皇天终不负积善之人。幸甚，幸甚！

印尼的彭姓华裔不多，彭云鹏靠一己之力，开创出辉煌的事业，不仅是印尼也是东南亚一个不可多见的传奇人物，其生平事迹可圈可点，值得方家学者研究和大众学习。时至今日，彭云鹏仍宝刀不老，佐科维总统2019年12月接受记者访问时称，期待彭云鹏再为国家做出更大贡献。从来不按常理出牌的彭云鹏，还会给我们带来怎样的惊奇？

未来一二十年，还看彭云鹏。



Petrokimia Chandra Asri Cilegon Banten 东南亚最大的印尼石化厂



Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi Bandung 印尼首家地热发电站