

# 評估關口風險 調配足夠警力

# 蕭澤頤：確保通關安全暢順



商報專訪

香港與內地恢復通關在望，警務處處長蕭澤頤日前接受本報記者專訪時表示，警隊已調配足夠警力，評估每個關口的通關風險，並和政府各部門以及內地公安保持緊密合作，以確保通關順利進行。他又透露，警方會在12月19日立法會選舉當天調配10000名警力，除了保證600多個票站都有警員守衛外，亦會在不同地方高調巡邏和搜查，防止有人企圖進行搗亂或破壞。

香港商報記者 木子 方詠宜 郭玉楮

## 全力確保12·19投票安全

香港和內地停止正常通關逾年，社會各界都翹首期待關口重開。在通關利好不斷傳來之際，蕭澤頤表示，本港警方已做好準備，確保通關過程暢順，「我們對每一個通關關口都做個別風險評估，同時確保有足夠警力來協助其他相關部門，一起去做這個工作」。同時，警務處亦和內地公安保持緊密合作，確保通關期間一切順暢。

### 調配萬名警力防止有人搗亂

對於即將到來的立法會選舉，蕭澤頤指，選舉當然是警隊非常重視的活動，當天會調配10000名警力全日參與，除了保證600多個票站都會有警員守衛外，亦會在不同地方高調巡邏和搜查，同時會調配特種部隊巡邏一些高危地方，還將派出便裝人員，暗中留意是否有人企圖進行搗亂或破壞。

「我們希望確保整個選舉能夠在一個安全有序的環境下進行。我呼籲任何人不要企圖破壞或搗亂選舉工作，我們一定會果斷執法——就算當下不能逮捕你，之後也一定會將你繩之於法。」蕭澤頤呼籲市民安心出來投票，認為安排這麼多警力，就是希望市民明確知道投票是安全的，「我們一定會確保所有人的安全，包括去投票的人及所有傳媒記者朋友！」

### 安排新警員考察大灣區

兩地正常通關後，人員流動可能會增加跨境犯罪風險，蕭澤頤表示，兩地警方一直就打擊罪案、情報交



蕭澤頤與本報記者熱烈交談。



蕭澤頤表示，警方會在立法會選舉當天調配10000名警力。記者 馮瀚文攝

流、反恐演練等方面有密切聯繫。他說：「近期在反走私行動上，內地公安很『給力』，通過兩地聯手，很快將相關嫌疑人員繩之於法。」他表示，兩地警方日後會有一連串工作合作，希望進一步解決走私問題，同時保障雙方人員在更安全的環境下執法。

除了考慮通關後的執法問題，蕭澤頤還希望加強兩地人員交流，尤其是香港年輕人能夠多些了解粵港澳大灣區發展。他透露，警隊會安排受訓或剛加入警隊的同事，以及少年警訊成員去大灣區考察一兩天，讓他們能認識大灣區，也可以通過和內地年輕人交流，了解歷史和國情，尤其是國家的科技發展。

在蕭澤頤看來，讓年輕人親身北上是非常重要的：「正是過去兩年的經歷，我們看到很多年輕人，對國家的認識很淺、誤解很深，我親自和他們聊過天，十居其九都沒有去過內地。」他希望年輕人要自己親身去感受，不要只聽別人說，嘗試和內地的年輕人、老百姓聊聊天，看看他們怎樣說，看看內地人民真正正正的感受是什麼，自己才會去思考對國家的看法是否正確。

身教重於言傳，蕭澤頤也會帶上自己的子女北上親身體驗，「兒子在5歲的時候，就送去黃埔軍校小住三五天，讓他明白要守紀律，了解國家的情況。」

## 盡職守城者與不稱職爸爸

統率警隊、手擒壞人……蕭澤頤在警隊宣傳片《守城》中指揮官的角色讓人印象深刻。現實中的「一哥」睿智儒雅，對工作充滿熱忱，這位盡職的香港守城者卻說自己是個不稱職的父親，對家人只有滿滿的歉疚。

上任處長半年，蕭澤頤開啓了「無休假」模式。他笑言自己相當「充實」：「基本上每星期7天都要工作，平時星期一至五一定會上班，星期六、星期日只是工作幾小時的問題！」

一向喜歡運動的他，現在已基本屬零運動狀態，還得經常出席公務應酬，就像警隊餐廳的知名「咖喱」：一周要吃足六餐，連他自己也不知道什麼時候才能放假。

面對高強度的工作壓力，支撐「一哥」一路走下去的是工作的滿足感。「我加入警隊的初心就是希望能夠令到香港整體治安良好，市民能夠安居樂業。我的滿足感也會存在，這就是我工作的動力。」他直言，當你享受工作的時候，你就不會視這些為壓力！

平時忙得都沒空陪家人，蕭澤頤坦言自己是不稱職爸爸，家裏很多事情，包括教導子女，都靠太太去處理，「我必須在這裏感謝我太太。我們開始認識時，我剛剛加入警隊，那時候我的工作模式就是這樣忙碌，她明白我的工作，一直都很支持！」

最讓蕭澤頤難過的是，他的父親在幾年前去世。和家人翻看照片時，他才發現：每年和父母的家庭旅行自己都是缺席的！「父母都是哥哥姐姐陪着，我從來沒有參加過旅行，時間都用在工作上，自己也覺得很內疚！」他頓了頓，中氣十足的聲音突然放緩，眼中似有淚光閃過，「所以，我最大的願望就是，將來退休了，可以真正真正陪伴家人。」

為工作付出這麼多，蕭澤頤依然覺得值得。「我一直就很喜歡當警察。」他說，「能找到一份工作，是自己很享受的，是一種福分。即是你每天上班都在享受，那有什麼不值得呢？再加之，能夠令香港整體治安良好，能夠令整個香港警隊每個人都去享受他們的工作，做到他們加入警隊的初心，我覺得是值得的。」

現在一有時間，蕭澤頤還是會盡量和子女溝通交流。「我教導子女最重要是守法，還有就是夠努力，就算拿不到理想成績，我覺得盡了力就可以了！」

至於子女暫時好像沒有「子承父業」做警察的意向，他說自己並不強求，「任何崗位都能貢獻社會，只要他們問心無愧和敬業樂業，享受這份工作，找到自己存在的價值就可以！」

香港商報記者 木子

## 國安家好 護國安是首務

掌舵有3萬大員的警隊並非易事，「一哥」蕭澤頤的管理哲學是：不和下屬爭功，剛柔並濟、恩威並施，讓每個人都享受自己的工作。他直言，「國安家才安！香港警隊不只是城市警察，首要任務是維護國家安全，希望可以帶領警隊用心服務市民，用專業和誠意來改善警民關係。」

### 以專業行動改善警民關係

回首上任半年，蕭澤頤直言，到目前為止感覺還不錯，能感受到整體社會已平靜下來，但有不少人仍蠢蠢欲動，想做一些無謂抗爭，包括用一些軟對抗的方式，「他們地下化了！我覺得須提防一些本土恐怖主義，像狼狽恐怖襲擊，仍然可能有這類人存在的。」他時常提醒前線警員不能掉以輕心，也提醒市民多加小心。

如今香港已不同於回歸前，蕭澤頤直言，維護國家安全是香港警隊重中之重的任務，也是他任內的

首要目標，「我覺得任何一個地方，國安家好，就是這麼簡單。我們以前是一個城市的警察，現在是要維護國家安全的警隊，責無旁貸！」他表示，會在警隊內部推行國安教育，包括在學堂裏加入相關內容，讓新加入的同事知道更多的國安知識。

與此同時，蕭澤頤希望警隊繼續捍衛香港市民的生命財產安全。「你聽落是很行的貨色，但這真正是很多同事加入警隊的初心，就是想維持社會治安。」他指，過去兩年，很多人對警隊有所誤解，希望警員能以專業的實際行動，令市民感受到他們希望香港太平的初心，「除了一些外國勢力的代理人和棋子，我相信沒有一個市民不希望看到香港太平，所以我希望每一位同事都能專業做好每一天的工作，從而進一步改善警民關係。」

保安局局長鄧炳強任警務處處長時，得到了外界很高的評價。對此，現任「一哥」會否有壓力？

### 剛柔並濟帶領警隊達目標

「鄧Sir是一個很出色的領導者，但我也不太覺得接任他是一個壓力，某程度上反而是一種動力。」蕭澤頤指出，其實歷任處長都有共同目標，就是維持社會治安，保障市民生命安全。「只不過在不同環境下，有不同方式帶領警隊達到這個目標，在現時的情況，我希望做到剛柔並濟、恩威並施。」

對於統領3萬人的警隊，蕭澤頤有自己的一套管理哲學，最重要的不是靠自己的小聰明，而是要讓每一位同事都能發揮自己所長、享受工作，感受到自己的存在價值，「首先要以身作則，不能比他們懶，否則他們不會服你；還有很重要的一個簡單道理，就是不要和下屬爭功，例如他們經過自己的努力破了案，即使你是指揮官，也不要爭着領功。」他坦言，「最希望有朝一日離開時，曾經帶過的同事，都仍然會自動自覺地努力工作，這就是一個成功的領導者了。」

## 「黑暴」就是一樁世紀大騙案

2019年修例風波為香港烙下一道深深傷痕。蕭澤頤痛斥：整場黑暴就是一樁「世紀大騙案」，荼毒年輕人的背後黑手十惡不赦，警隊一定會追究到底！他指，年輕人容易受煽動，現在香港回復平靜，社會各界應向他們灌輸正確的價值觀，給予有悔意的年輕人機會，「只要努力和堅持，就會有希望！」

回想起2019年，蕭澤頤內心還是很痛。「不知道為什麼香港這麼安穩的城市，突然間就充斥了暴力。我每天都會擔心有沒有同事受傷，有沒有無辜市民受傷；但更值得反思的是背後那班人的目的。」他痛心疾首地說，「整場黑暴就是一樁『世紀大騙案』，很多年輕人都是被荼毒了，才去做一些違法的行為！」

在當時氣氛下，蕭澤頤認為，年輕人對正確的價值觀無法入耳；但現在平靜下來了，不只是警方，家長、老師、社會各界要嘗試和他們講道理，傳媒尤其責無旁貸——「黑暴期間，年輕人花了很多時間從傳媒獲取信息，如果真心為下一代好，媒體就應灌輸正確的價值觀！」

### 對背後黑手務必追究到底

蕭澤頤強調，守法意識最重要，「我沒辦法逼你喜歡警察，但我希望你守法。警察的工作就是要將犯法的人繩之以法。你可以爭取公義，但不能打人、搞破壞，如果你家人是受害人，相信你不会希

望警察不執法。」他又認為，如果年輕人已承擔後果，有了悔意，就應給予改過的機會，「最重要是打擊背後十惡不赦的煽動黑手，尤其是在國安法出台後『走佬』的政治小丑，他們美其名曰去打國際牌，但其實是繼續挑起社會撕裂，警方一定會追究到底！」

香港社會需要正能量，蕭澤頤聊到奧運天團訪港，他認為運動員們用親身經歷告訴年輕人，只要堅持和努力，就有希望和成功的機會，「這是很有效的交流方式！」他用自己的座右銘「天道酬勤」勉勵年輕人，「這個世界沒有不勞而獲，一分耕耘一分收穫，這其實會給你十分的滿足感！」

## 時評

## 競選激烈 新選制展現優質民主

新選舉制度下的首場立法會選舉進入衝刺階段。昨日是選前超級星期天，各候選人全面動員造勢拉票，宣傳政綱理念，回應市民關切，場面熱烈，氣氛熾熱，顯示了競選之激烈。候選人和選民良性互動，展現香港民主新風貌新氣象，讓民主「以人民為中心」為導向，回歸維護民衆利益、服務社會的初心，新選制的優質民主得到彰顯。廣大選民積極行使公民權利，在投票日投下自己的神聖一票，為新一屆立法會選賢與能，發揮優質民主，共同推動開創良政善治的新局面。

隨着12月19日投票日即將到來，選舉氛圍瀰漫全城，不同界別、不同行業的候選人，紛紛舉行集氣誓師大會，選舉漸趨白熱化。其實，立法會候選

人的身影近日亦頻頻在各式選舉論壇中出現，互相就社會關注議題進行辯論，展開君子之爭，比政綱、論實務；候選人亦擺街站，入社區，聽民意，了解市民的所需所想，承諾將社會關注議題帶入立法會，拼建設、鬥能力；大幅的就選海報更成街頭一景，重往績、爭認同。新選制下的立法會選舉，競爭氣氛熱烈，更向市民呈現了一場高水平、高格調的選戰。這正是新選制廣泛代表性、政治包容性、均衡參與性，以及公平競爭性的優勢和特點，在立法會選舉過程中的充分體現。今次選舉參選情況踴躍，共有153名候選人競逐90個席位，其中大部分人是新面孔。各候選人背景多元化，代表各階層、各界別，以及呈現不同的政治光譜，代表性更廣泛、利益兼顧更均衡、政治上更加包容、民意基

礎更為扎實，「愛國者治港」是「五光十色」，更好地平衡香港整體利益。從競選過程看，候選人更加注重能力和素質展示，更加注重民生和發展議題，競選活動理性、公平、有序，而且「區區有競爭，個個界別有得選」，沒有一個席位可以自動當選，展示公平競爭性。

新選制是落實「愛國者治港」的需要，國務院港澳辦主任夏寶龍強調，「港獨」分子、反中亂港分子絕對不能進入特別行政區管治架構。過去一段時期立法會表現令人不忍卒睹，正是劣質民主造成了社會嚴重撕裂、內耗和惡鬥。反中亂港分子打着「民主」幌子，勾結外部勢力，妄圖奪權不惜「攪炒」香港，挑起政爭，煽動對抗，製造極端，阻撓破壞香港民主發展，2019年的「修例風波」和

「黑暴」，教訓極其深刻沉痛。新選制下，香港一掃過往選舉的弊端，以往司空見慣的煽動民粹、惡意抹黑和人身攻擊的選舉伎倆銷聲匿跡，取而代之的是選舉回歸良性競爭，候選人以建設香港、為民謀福為大前提，通過比專長、比貢獻、比承擔來爭取支持者。鞋子合不合腳，自己穿了才知道，對比過去水平低劣、荒唐走板的選舉情形，事實證明，新選制是香港發展經濟、改善民生、保持穩定的需要，是香港發展民主、實現良政善治的需要，是維護市民根本利益，符合香港實際的優質選舉制度。

新選制的優越性，要靠市民推動體現；優質民主發展，要靠市民創造實踐。廣大選民踴躍投票，為香港開創美好未來。香港商報評論員 蘇信