

在西藏拉萨，从大昭寺出发，穿过八廓街古老街巷里熙熙攘攘的人群，就会到达小昭寺，旁边便是被称为“吉本岗”的生活社区。这里因清代古建筑“吉本岗拉康”而得名，作为拉萨现存的唯一一座坛城结构古建筑，吉本岗拉康的修缮工作一直引人关注。

修复团队中，“90后”建筑师夏于钧是个海归，他毕业于英国伯明翰设计艺术学院，从2016年来到了拉萨后，夏于钧花了3年多时间，重新雕琢这座古建筑的每一个细节。

拂去尘沙，当光影透过这座已有几百年的建筑，斑驳的壁画仿佛在静静地诉说。夏于钧意识到，他应该留在这儿，“聆听”这些藏地古老建筑历史深处的回响。



▲夏于钧（右一）正在参与吉本岗拉康的修复工作。
(本文照片均由受访者提供)



吉本岗拉康建筑内部的壁画。

在拉萨修古建筑的留英海归夏于钧—— 读懂古城背后的藏地密码

本报记者 孙亚慧

邂逅拉萨

“年轻一代如果想要了解西藏的古建筑，过语言关是很关键的一步。建筑构件中的许多词汇都是从藏语创造而出的，有它独特的定义。”西藏自治区建筑勘察院原总设计师木雅·曲吉才让的这番话，被当时还未常居拉萨的夏于钧深深记在了心里。

为了补上藏语言文化这一课，深入了解当地的生活习俗，夏于钧决定定居拉萨，重新梳理自己的学系体系。

他对藏族文化的向往由来已久。去英国留学前，这个苏州小伙子就曾千里迢迢赶到稻城亚丁，走过了川西，又走过了阿坝藏族羌族自治州的若尔盖县。藏区壮阔的景色、古老的建筑、甚至是随风舞动的经幡都令他难以忘怀。攻读硕士期间，夏于钧进一步对喜马拉雅古建筑产生了浓厚兴趣。毕业回国后，他去上海工作了两年，2016年底，在一位正在西藏进行当代艺术创作的朋友介绍下，夏于钧决定到西藏工作，在这片雪域圣地实现自己的人生价值。

初到拉萨，夏于钧接触过一些改造上世纪民居、饭店的工程，他也曾深入喜马拉雅腹地，对那里的古建筑进行了测绘与记录。直到

与吉本岗拉康相遇，当夏于钧第一次提着灯进入这座建筑，黯淡的灯光逐渐映亮墙上恢弘的壁画，他觉得自己的心跳都变快了。震撼交织着兴奋，夏于钧决定加入吉本岗拉康的修复团队，让吉本岗拉康——这个曾经的拉萨古城地标焕发出新的活力。

铃声再起

藏文化中，“拉康”指的是供奉佛像的场所。吉本岗拉康在18世纪到20世纪的拉萨老地图、老照片中频繁出现。而在18世纪前后，这里建起了一座五层高的佛塔，塔顶向下的4个方向，均用挂有铃铛的铁链相连。风起时，清脆的铃声在整个古城上空响起，久久回荡。

然而，吉本岗拉康在历史长河中也曾数度遭到破坏。为推进对吉本岗拉康的文化遗产保护，2018年，当地政府投入资金对这里进行全面修缮，先加固屋顶及地面的阿嘎土，再邀请专业团队对建筑壁画进行清理，替换已损毁严重的立柱。夏于钧正是在那时加入了修复团队，他们要重新挖掘出吉本岗拉康已隐没于市井之中的文化属性。

在拉萨老城区中施工，遇到的困难可想而知。“一方面是古建筑的水电施工难度大，另一方面是交通运输不便。我们在防水改造、电

力系统、室内外地面加固、安保等方面都进行了现代化升级处理。面对诸多限制条件，我们要在保留原来所有结构的基础上进行施工改造。”夏于钧对本报记者说。

为了更好地挖掘古建的文化底蕴，并使其服务于公共社区，去年，当地政府与“醒醐”团队签订协议，委托该团队以“古建公益性再利用、共建公共文化场所”的方式，将吉本岗拉康保护性升级改造为“吉本岗艺术中心”，也使这里成为了西藏第一座由古建筑保护性改造而成的艺术场馆。

“我们想将吉本岗拉康最终呈现为一个当代艺术中心，因为它还承载着进行公共文化教育的使命。

在进行灯光系统架设和功能性空间建造的同时，要保留住与自然和周边环境和谐共生的精神气质，这也是藏式建筑的特点之一。”夏于钧说。

重识古城

今年7月，融合传统建筑与现代设计的吉本岗艺术中心在拉萨揭幕，并推出了首展——“生长中的古城”。走过去不远处综合批发市场的一条街巷，就能看到吉本岗艺术中心门口现代感十足的廊道。2000张手工烧制的铜片装饰着廊道两侧，每张铜片表面被特意烧制出的顺时针弧形，象征着人们心中的坛城。

雪域高原之上，拥有千年历史的拉萨古城让夏于钧深深着迷。“白天，我可以在一个现代化气氛浓厚的房间里办公，到了夜晚或许就可以穿梭到一座建于7世纪或者9世纪的寺庙。”日月星辰，时空交叠，浩渺的星空，常常赋予他很多的灵感。

“这里的人有时也会给我带来很大的惊喜。艺术的影响往往是潜移默化的，我们可能会把一些艺术形式归为传统艺术、当代艺术等，但对于生长在这里的藏族同胞而言，这或许就是他们日常的饮食起居。生活本身有时也会成为随性创作的主题和灵感，它不需要被定义，你只要去静静欣赏就好。”夏于钧说。

作为西藏大学建筑系的外聘老师，夏于钧正在引导学生重新认识自己身边的古建筑。夏于钧说：“以前我教课的时候，发现学生在课上画的都是国外的著名建筑，他们常常会忽略家门口那些看起来毫不起眼的老建筑，但这很可能就是一处千年古迹。想要帮助大学生完成这种心理转变，也需要学生在中小学时就打下美育教育的基础，更深层次地了解这座养育他们的古城。如今每周五附近的小学会组织学生去艺术中心参观，我们也在策展上花了许多心思。如果学生看过后觉得震撼甚至受到了启发，那就是我们最开心的时候了。”

在江苏淮安海创空间园区里，有一位年轻的创业者，他就是交大环境工程研究院（江苏）有限公司总经理苗涛。

童年的日子，苗涛是在下河摸鱼、田间嬉戏中度过的。长大后进入城市生活，他意识到一些地方在发展经济时是以牺牲环境为代价的，这让他感到痛心。

在国外学习时，苗涛也体会到了当时国内外在环境保护方面的差距，看到了中国在环境治理技术方面存在

的不足。

中共十八大把生态文明建设纳入中国特色社会主义事业“五位一体”总体布局，明确提出大力推进生态文明建设，努力建设美丽中国，实现中华民族永续发展。

回国后的苗涛意识到，中国正在以前所未有的决心和力度加强生态文明建设，发挥自己多年所学、助力绿色发展大有可为。2018年，苗涛开始创业，从事环保领域中的土壤修复和生态修复等。

交大环境工程研究院由苗涛和上海交通大学苏北研究院共同出资组建，初衷是基于对技术创新的重视。

自成立之初，苗涛与团队就将与上海交通大学的产学研融合转化作为发展的主要途径。

创业过程中，很难拥有轻松的时刻。成立之初，公司只有他和一位合伙人，并且面临着无启动资金、无办公场地、无市场渠道的“三无”窘境。

2020年，面对新冠肺炎疫情，尚在发展初期的苗涛



苗涛在工作中。
(受访者供图)

团队遭受巨大冲击，公司超过4个月无法盈利。了解到企业的困难，留创园为他们免

去了房租，节约了公司运营成本。

在此期间，苗涛带领团队联合上海交通大学，加大研发投入，积极申报科技项目，并作为唯一一家民营企业获批2020年度淮安市科技局自然基金指导性项目。

而伴随着国内疫情得到控制，经济持续稳定恢复，苗涛团队又重新走上了快速发展的轨道。

“淮安是我的家乡，也是一片干事创业的热土。希望在这片土地上，我们都能够成就自己的事业。”苗涛说。



新农人的兴农梦

新华社天津电（记者白佳丽）“不是回家种地，而是去看更广阔的天地。”28岁的张建芳这样解释自己回乡变身新农人的原因。

2018年，即将在英国曼彻斯特大学读博的张建芳，却决定回国。在北京工作了一年后，她又选择回到家乡天津市宁河区芦台街道当“农民”，将新农人思维运用于现代农业，推广天津小站稻。

宁河是天津的农业大区，而小站稻是我国著名的优质水稻之一，因天津水量减少而逐渐衰落。如今，张建芳看中了天津再次振兴小站稻的机遇。

然而创业最初的路，多数是艰难的。“2020年初回到宁河，很快就赶上了新冠肺炎疫情。”张建芳看着流转来的200多亩地干着急，工厂建设、销售渠道也毫无头绪。

很快，在政府的帮助下，张建芳流转来的土地开始了播种。她跟着农民下地“学习”，农民是她最好的老师。

销售，是张建芳要面对的第二个难题。“当时没有销路，首先想到了电商。”张建芳说，她开始一步一步从微信群、小程序做起，并逐渐开设淘宝店铺，与线下商超合作。

如今，张建芳所在的天津金世神农种业有限公司生产的小站稻已经在当地打响了知名度。为了更好地拓宽销路，她还不断参加农业领域比赛，并去杭州学习了直播电商培训讲师课程，团队也增加到了6人。

贾鑫作为天津奥博七里生态农业科技有限公司总经理，也有着与张建芳一样的经历。16岁出国到澳大利亚的他，2012年决定回到家乡宁河从事现代农业。

回国后，贾鑫在宁河区七里海湿地边承包了土地，开始养殖七里海河蟹。在七里海湿地旅游业火热的带动下，贾鑫的河蟹销售火爆。

2015年，天津市决定将原七里海湿地公园关停，2017年开始彻底整改。贾鑫的河蟹一下子没有了销路。贾鑫说，面对困难，他开始利用互联网拓宽销路。凭借着河蟹的品质，订单销得越来越远。

如今，他已经实现小站稻与河蟹绿色混养，带动了当地278户农民增收致富。

有人说，新农人离土地太远，然而总是一身工装的贾鑫，8年来几乎每天都要去地里看看。“新农人离农田的远近不是具体指标，而要看是否在为农业做实事。”贾鑫说。

“新农人带领‘老农人’不断学习新知识，‘老农人’反哺新农人传统经验，这样农业发展才有内生动力。”天津市农业广播电视台学校宁河分校校长唐立安说。



◀张建芳正在检查产品。



▶贾鑫正在直播。
新华社记者 孙凡越摄

创业资讯

吉林长春

第二届吉林海归青年论坛暨吉林省海归青年创业园揭牌仪式举行

本报电（记者孙亚慧）11月

28日，第二届吉林海归青年论坛暨吉林省海归青年创业园揭牌仪式在长春市至远创谷双创园区举行。本次活动由吉林省归国华侨联合会、共青团吉林省委员会、吉林省青年联合会主办。

据了解，吉林省海归青年创业园成立于2018年，最早位于长春电子科技大学内，此次海归青年创业园在至远创谷产业园揭牌，是创业园在面积、区位、环境、团队、服务等维度的全方面升级。

据了解，吉林省海归青年创业园与长春斯纳欧软件有限公司、德国引诺国际创新中心、吉林省创业促进会、一明（上海）投资发展有限公司、吉林省青山投资有限公司、吉林股权交易所等6家公司现场签订了战略合作框架协议。

江苏南通

首届海外高层次人才创新创业领军峰会举行

11月29日，“海创南通·智赢未来”2021年南通市首届海外高层次人才创新创业领军峰会在南通国际会议中心举行。峰会从今年6月开始筹备，共征集到海外高层次人才创业项目30余个，涵盖生物医药、物联网、人工智能、大数据等多个领域。经过激烈角逐，共遴选出获奖项目10个，获奖项项目与南通市各园区签订《项目意向合作协议》，将为南通发展注入新活力。

在随后举行的首届海外高层次人才创新创业论坛上，5名海归分享了自己的创业经历。

“南通是我的家乡，这里为海归提供了优质的创新创业环境，有一系列含金量高、竞争力强的扶持政策，我有信心与团队在这儿闯出一番事业。”南京慧筑研究院院长吴旭是本次人才创业项目

“对于外地来到南通创业的海归来说，首先关注的是安家落户。我们希望能在南通结识更多优秀的朋友，在这里获得归属感。”带着项目签约南通智能感知研究院的海归薛慧杰说，南通拿出了很多诚意满满的政策，为人才来此创业提供支持，对于在这里的发展前景，他充满期待。（业丰）