



珠海中心大廈

隨著港珠澳大橋建成通車和粵港澳大灣區加速融合，珠海成為唯一路橋直接連接港澳的內地城市，珠澳合作也駛入「快車道」。近年來，澳門產業多元十字門中央商務區服務基地和港澳青年實習交流基地陸續掛牌成立，澳門首單公募公司債券成功發行，首款大灣區跨境醫療保險（澳門版）面世，澳門大學—華發集團聯合實驗室成立……珠澳合作全線推進，碩果累累。

在這背後，是華發集團對於集「澳門所需」「珠海所能」「華發所長」的堅持。圍繞科技創新、跨境金融及特色金融、文旅會展、現代服務及專業服務等六大領域，華發集團積極融入粵港澳大灣區建設大局，深度推動粵澳合作，「做好珠澳合作開發橫琴這篇文章」，為澳門長遠發展開闢廣闊空間、注入新動力。 陸紹龍

乘政策東風 融灣區大局

華發集團深度推進珠澳合作

藉科研發力 助澳門產業發展

在澳門回歸20周年之際，習總書記指出，當前，特別要做好珠澳合作開發橫琴這篇文章，為澳門長遠發展開闢廣闊空間、注入新動力。近年來，華發集團牢記總書記囑託，發揮旗下實業投資板塊作用，堅持以投促引，持續推動橫琴科技創新和實業發展，助力澳門產業多元發展。

澳門回歸20周年前夕，位於珠海中心的澳門產業多元十字門中央商務區服務基地正式投入運營，迎來105家澳門企業和創業團隊，包括普華永道（澳門）、澳中致遠、澳門博覽集團、澳門華環環球、聯盈生物科技以及澳門大學、澳門科技大學、澳門城市大學青年創新創業團隊等。運營成熟後，預計帶來直接就業崗位逾3000個，年產值約10億元。澳門產業多元十字門中央商務區服務基地的投入運營，標誌著珠海在深入推動珠澳合作、促進澳門經濟適度多元發展方面樹立了全新的里程碑。

同年，港珠澳現代農業示範園動工儀式在斗門鶴洲北舉行，正式開啓珠海現代農業高質量發展新篇章。



華發澳大聯合實驗室揭牌

該示範園致力打造灣區高質量發展「菜籃子」基地，首期項目位於鶴洲北片區，用地面積約20萬平方米，總投資約5億元，將建設約15.6萬平方米具有國際一流水平的智能連棟溫室，全部投產後預計年產各類高品質蔬菜約5000噸，重點銷往港澳地區及大灣區主要城市。

實業發展，科研是支撐。為貫徹珠澳深度合作規劃，助力澳門產業多元，助力珠海產業轉型升級，華發集團於2019年10月和澳門大學簽訂《澳門大學與珠海華發集團有限公司戰略合作框架協議暨共建澳門大學—華發集團聯合實驗室》，以澳門大學優勢學科、優勢科研團隊為導向，由華發集團提供科研經費及設備設施，組建澳門大學—華發集團聯合實驗室，並在高层次人才培養、產業孵化和培育、知識產權與科研成果轉讓等方面開展深入合作，建立長期、緊密、穩定的校企戰略合作關係。

目前，經過層層審核，澳門大學—華發集團聯合實驗室已吸納澳大生物醫藥、智慧城市、微電子等領域12個項目。「所有入庫項目都以獲得風險投資為最終



澳門首單公募債券「蓮花債」發行儀式

展資源優勢 促琴澳金融合作

一直以來，澳門本地金融市場發展基礎較弱，既沒有成熟的債券市場，也沒有成熟的投資機構。2010年12月，國務院批復同意橫琴新區金融創新的相關意見，2011年7月，國務院《關於橫琴開發政策有關批覆》明確將金融產業作為橫琴七大產業發展方向之一，以此推動澳門特色金融發展。

在建設粵港澳大灣區以及琴澳深度合作區的背景下，華發集團旗下企業華發投控集團乘利好政策的東風，積極組織旗下各金融牌照單位進行跨境政策研究、推動業務單位開展跨境金融創新，並以華發集團珠澳合作重點項目為抓手，全力推進進外發債、跨境融資、跨境資產轉讓、跨境保險、跨境電子繳費等創新業務，助力橫琴金融產業創新發展以及促進琴澳金融合作。

2019年12月25日，經國家銀保監會批准，國內首款澳門專屬的跨境醫療產品——橫琴粵港澳大灣區跨境醫療保險（澳門版）在珠海上市。作為一項旨在推

進珠澳合作的跨境金融創新服務，該產品由華發集團成員企業橫琴人壽開發，專門面向在珠海工作生活的澳門居民，支持澳門、珠海、香港三地就醫理賠和多幣種結算。

憑借全牌照資源優勢，華發集團還成功發行澳門首單公募公司債券，開創全球企業赴澳門發行債券的先河，鑄就澳門特色金融發展的里程碑事件。2019年12月13日，由中國光大銀行廣州分行作為唯一境內財務顧問、光銀國際作為聯席主承銷商、珠海華發集團發行的澳門首單非澳門企業澳門蓮花債成功發行並上市。

廣東省社會科學院財政金融研究所長兼港澳研究中心主任任志宏認為，本次首單非澳門企業發行的蓮花債有非常重要的里程碑意義，可以很好地彌補澳門產業單一的短板。中山證券研究所首席經濟學家、研究所所長李湛也指出，蓮花債的發行有助於拓寬境內企業在港澳債券發行的渠道，暢通粵港澳三地跨境資金的流動，從而助力澳門打造離岸人民幣市場。當前，



澳門產業多元十字門中央商務區服務基地啟動

目標，接受我們的精細孵化服務。在這個過程中，我們將扮演創業教練和顧問的角色」。華發產業園運營公司相關負責人表示。

記者獲悉，這些項目將在珠海華發集團資助下開展應用試驗，並探索產業化可能。為促進科技成果轉化，未來五年內，華發集團將累計投入3億元，其中2億元用於實驗室建設和應用轉化，另外1億元則作為風險投資用於項目的產業化，加速項目的市場化轉化。同時，為解決制度差異帶來的合作困難，合作雙方還同意設置知識產權窗口期，在此期間知識產權優先供華發使用，窗口期之後則按市場規律行事。

「聯合實驗室是澳門高校與珠海、與大灣區、與內地企業全方位合作的最有實質性的一個項目。」澳門大學校長宋永華表示：「該項目對於澳門產業多元發展、珠澳深度合作以及廣珠澳科技創新走廊建設具有重要意義。」

澳門特區政府已將特色金融作為未來特區經濟適度多元發展的主要方向之一，蓮花債的發行能夠助力澳門打造離岸人民幣市場，豐富澳門金融生態，提升澳門金融業的區域和國際影響力。

此外，華發集團旗下華發投控集團推動粵澳跨境電子直接繳費系統率先在珠海落地；華發財務公司獲批跨境人民幣雙向資金池主辦企業；橫琴人壽成功發行首單大灣區專屬重疾險；華通金租與澳門銀行機構落地跨境人民幣融資；廣東金融資產交易中心落地灣區規劃出資後首單銀行不良資產跨境轉讓業務。

截至目前，華發投控已協助橫琴新區管委會引進金融企業超過400家，助力橫琴新區建立完備而有機的金融生態體系。華發集團相關負責人表示，公司將繼續搶抓粵港澳大灣區建設的歷史性機遇，開發出更多服務於大灣區建設的新型金融產品，讓澳門同胞感受到珠澳協同發展帶來的民生紅利，奮力推動珠澳合作邁向更寬領域、更深層次、更高水平。



橫琴青年創業谷

「澳門好味道」餐廳，聯合香港設計總會、港珠澳三地30多個文創品牌於珠海長隆酒店商場開設「粵港澳設計店」等。2020珠海國際設計周集聚京粵港澳四地設計資源，匯聚300餘名國內外知名學者、設計專家等齊聚珠海，創4.5萬人次入場參與體驗的歷史新高。

對接「澳門所需」 鑄灣區人才高地

建設粵港澳大灣區，人才是第一生產力。隨著珠澳合作深度推進，越來越多的澳門青年進入珠海工作生活。華發集團港澳青年實習交流基地運營以來，深度對接「澳門所需」，不斷豐富珠澳合作內涵。通過與澳門大學等高校合作，港澳青年實習交流基地積極推動澳門大學生到內地實習就業。2020年10月，承辦2020年粵港澳大灣區大學生就業實習雙選會，舉辦了39場線上公益招聘活動，吸引了13725名青年和10039家企業參與，提供25457個就業崗位，崗位招聘人數86160人。活動依託Talenter線上公益智能招聘平台同步進行，點擊量超117萬人次；11月，組織承辦「珠澳國際人才交流大會」，大會開幕式上舉行了《關於推進珠澳人才協同發展的合作協議》簽署，23個市創新創業團隊獲頒政府資助資金、10位優秀人才代表獲頒「珠海十大英才」證書，「廣東省博士後創新（橫琴）示範中心」啓用儀式、6個人才科技專案落地簽約。本次大會是珠海目前規模最高、規模最大的高端人才交流活動，是珠海推動落實珠澳合作、做強做大澳珠極點、匯聚粵港澳大灣區智力要素的人才盛會。同時，此次人才大會更注重產業發展、科技創新等領域交流，意味著珠澳雙方正凝聚共識推動兩地合作進一步深化。

截至目前，華發集團已成功運營「港澳青年實習交流基地」，承辦「珠澳大學生就業實習雙選會」、珠海「海內外青年博士後珠海創新創業洽談會」、「粵港澳大灣區大學生就業實習雙選會」、「珠澳國際人才交流大會」等活動，已服務企業超7700家，服務人才超130萬人次。

在服務現有人才的同時，華發集團還致力打造南粵教育界名片，助推橫琴教育事業國際化、現代化。華發集團自2014年以來，受橫琴管委會委託管理了橫琴新區第一小學、橫琴新區第一中學、橫琴中心幼兒園（簡稱「兩校一園」），實現了公民辦優質教育資源的融合，開創了珠海「公托民管」先河。2019年6月26日，華發集團投入近20億元巨資打造的橫琴華發容閣學校、橫琴華發容閣高級中學（即「容閣公學」）開工，兩所學校將於2021年秋季正式招生，提供約2500個優質學位。與之相鄰的珠海德威新校園也將於9月正式開學，共同助力橫琴教育事業國際化、現代化發展，在橫琴打造粵港澳大灣區國際教育示範區。

從助力文旅會展發展，到創新跨境金融服務，再到打造人才高地，華發集團在「做好珠澳合作開發橫琴這篇文章」上奮筆疾書，用自己所長，描摹粵澳合作的美好明天。

聚創新資源 全面推文化融合

珠澳合作，文化旅遊是強項。近年來，華發集團着力發揮旗下現代服務板塊作用，發揮高端服務業完整生態鏈優勢，全力推動橫琴文商旅會展發展，為橫琴打造國際休閒旅遊島做出貢獻。

依託珠海國際會展中心，華發集團成功打造中以科技創新投資大會、中拉博覽會、澳珠企業家峰會、珠澳國際人才交流大會、珠海國際設計周等大型會展活動，為珠海和橫琴集聚創新資源，推動產業發展。其中，2020年澳珠企業家峰會以「全力做好珠澳合作開發橫琴這篇文章」為主題，吸引近3000名企業家參會。22個產業項目現場簽約，涉及醫療健康、生物科技、科技金融、文體旅遊、人工智能、物流等領域，協議簽約總金額達823.89億元。

文藝演出方面，以華發中演大劇院接

軌頂級藝術，提升橫琴區域文化高度。華發中演大劇院始終堅決落實橫琴新區有關開展區域文化建設的部署，為琴澳居民帶來了莫扎特國際青少年音樂周、華發音樂跨年夜、李雲迪與百名琴童「琴澳之聲」城市音樂會等海量優質文藝演出和高端自辦活動。體育賽事方面，以橫琴為賽場，高水平打造了一系列橫琴體育賽事名片，包括橫琴馬拉松、WTA超級精英賽、ATP250珠海網球冠軍賽等。

值得一提的是，華發集團運營的首個珠澳合作設計項目——珠澳設計中心，已引進26家設計機構與企業，其中澳門企業19家。該中心運營以來，成功對接多個珠澳兩地大型合作項目，包括4位葡國及3位澳門設計師與珠海雅茵科技合作，推出13款空氣清新機設計；聯合澳門十多個文創美食品牌於橫琴星樂度開設



十字門中央商務區夜景全貌圖