

# 前沿研究落地 促創科產業化

## 何亦武：港大獲「InnoHK」40億資金 擬科學園設逾30科企投入研發

### 「十四五」與香港

香港擁有多所世界一流大學，基礎研究水平之高有目共睹；而特區政府近年大力推動科研應用轉化，包括斥巨資於香港科學園建設兩個「InnoHK」創新香港平台，各獲選研發中心即將相繼啟動。香港大學首席創新總管、校長資深顧問何亦武近日接受香港文匯報專訪時透露，港大從「InnoHK」項目共獲得40億元（港元，下同）資金，會就此成立9家子公司，下設逾30家科技企業，其後陸續進駐香港科學園投入相關產品研發，將前沿研究項目「落地」，推動香港創科產業化發展。

● 香港文匯報記者 詹漢基



● 何亦武接受香港文匯報專訪時表示，港大以成立子公司的方式將前沿研究項目產業化。  
香港文匯報記者 攝

### 橫建院校聯盟 縱助推出市場

何亦武在接受香港文匯報專訪時認為，要建設香港創科生態，應該從「橫向」及「縱向」入手推動。在橫向方面，特區政府應該穿針引線，加強各院校間的聯繫，甚至是籌建院校聯盟，「這對於開發產品有莫大益處，一般來說只有一個專利是不夠的，籌建聯盟的話，各院校就可共享知識產權專利組合，可以為產品、技術等提供更全面的保護。」

他透露，港大正就知識轉移方面，和美國麻省理工學院、英國牛津大學、北京大學、復旦大學洽商，「大家基本上都同意籌建知識轉移辦公室聯盟。」

至於縱向，指的是從實驗室推出至市場的過程。何亦武表示，「若將前沿研究轉化為產品，我們還要注意市場大小，如果市場不大，甚至沒有市場，那就要想該如何創造市場。」他續指，過程中還要有懂得各種商業運作的人才，「例如要有人懂得搞專利，保護好研究的價值；要有懂得與投資人、大公司合作的專才；另外也要有專責商業事務的律師。」只要相關人才跟上科研發明，那麼創業才會變得容易。

## 政策積極成關鍵 港府思維須改善

國家「十四五」規劃明確支持香港建設國際創科中心，特區政府亦推出一系列措施支持創科發展，包括撥出100億元在科學園建設「InnoHK」創新香港研發平台，首兩個平台分別為專注醫療科技的「Health@InnoHK」、與專注人工智能及機械人的「AIR@InnoHK」，以吸引國際知名研發機構與實驗室，進行具影響力的科研合作。香港創科局日前便指出，經過嚴謹審批程序後，首批約20間研發中心即將進駐科學園，其餘七間研發中心亦將於今年稍後陸續啟動。

其中，港大透過「InnoHK」獲批40億元資金，何亦武透露，港大會於校方的控股公司下，於疫苗開發、人工智能等多個範疇成立9家子公司，並會於5月陸續進駐科學園，將科研成果進行產業化。兼任控股公司常務董事的何亦武形容，「這是港大近年來獲得的最大資金，這9所公司都是非常 diversified（多元化）的，當中包括由醫學院院長梁卓偉教授領導的健康大數據項目、微生物學系袁國勇教授的疫苗治療，另外也有涉及人工智能、工程等等。」

### 公司營運優勢大 聚焦轉移應用

有別於過往直接撥款資助科研項目的做法，「InnoHK」要求研發機構成立公司並列明科技應用與商品化計劃，何亦武指，港大將根據項目要求，在9家子公司下成立逾30家企業及推出相關產品，「以往的科研資助要求教授發表文章、申請專利；而以公司形式營運有很大優勢，因為這更關注科研創新、技術轉移及產品應用，這是非常聚焦的。」

何亦武強調，轉化為產品的能力是推進研發發展的關鍵，他以新冠疫苗研究為例，「以前（製造疫苗）從沒試過用 mRNA 技術，但疫情下美國不到一年時間就弄出來了，那是因為當地科企一直與大學學者緊密聯繫，「企業會知道教授在做什麼，也會告訴教授該做什麼，因為他們知道市場有哪些需要，甚至能夠製造出一個市場。」

### 大學市場連結弱 科研市場脫節

他坦言，香港的大學與工業界及市場連結不強，導致科研與市場有所脫節，科研轉化能力自然較低，「這一直是香港整個創科的生態系統的痛點，比起歐美等地，起碼落後了十多年！」

不過何亦武亦指，要完全創新其實是非常難的事情，所以香港亦應先聚焦推動幾個大項目，爭取成為成功的案例與模板，「成功是會帶來成功的；好比亞馬遜做起來，阿里巴巴就跟上；Google 做起來，百度就跟上。」此外，他認為香港亦應融入粵港澳大灣區發展趨勢，結合內地完善產業鏈及龐大市場，建立起有利創科的生態系統，協助邁向成立國際創科中心的目標。

香港若要進一步成為國際創科中心，除了依賴大學的研發成果、科研轉化的技術以及與市場對接，特區政府推動創科政策的積極性更是關鍵。何亦武在接受香港文匯報專訪時認為，港府必須改善思維及政策上的不足，以更快速有效的方式推動創科發展，方會有所作為。

何亦武在進入港大前，曾經在商界打滾過一段長時間，例如他曾在製藥界巨頭葛蘭素史克（GlaxoSmithKline）工作逾10年；其後又於比爾及梅琳達蓋茨基金會（Bill and Melinda Gates Foundation）工作近9年。曾經與國際級富商比爾蓋茨共事多年的何亦武表示，「比爾蓋茨想事情格局非常大，他所創辦的基金會不是光給錢，而是用錢來投資研發新技術，而這種好處是長遠的。」

他認為，投資不一定成功，「但特區政府基本上只願意投資在『一定』會成功的東西，可是創新的事業必定是經過大量失敗後才會出現的。」何亦武指着桌子上的紙杯說：「為了讓杯子不燙，只想着把杯身做厚一點，這永遠只是『改進』。這種思維需要改變，投資穩穩當當的東西雖然不會破產，但一定不是創新。」

此外，何亦武提到，香港科學園的運作模式亦應改善，「科學園過於獨立，這就導致與大學的合作不夠。」他解釋指，創新的源頭是大學，而推廣創新的是公司，這兩個部份對於科技發展有更前瞻的想法及更豐富的經驗，由兩者來管理科學園，加上特區政府的政策、資金支持，相信更能帶動香港創科發展。

## 入深建試點 拓「智慧校園」

大灣區建設是新時代國家改革開放下的重大發展戰略，目標是進一步深化粵港澳合作，充分發揮三地綜合優勢，促成區內的深度融合，推動區域經濟協同發展，建設宜居、宜業、宜遊的國際一流灣區，其中打造智慧城市群是必不可缺的環節。港大首席創新總管何亦武對香港文匯報透露，港大將在深圳南山區興建校區，並計劃將之建設成「智慧校園」，以作為發展智慧城市的其中一個試點。

本年2月召開的深圳市推進粵港澳大灣區建設領導小組會議，審議通過了《深圳市推進粵港澳大灣區建設2021年工作要點》，當中提到要加強與港澳教

育交流合作，加快港大在深圳辦學落地的進程。何亦武透露指，深圳校園將選址於南山區，並期望能在今年內與內地當局簽訂有關協議。

「深圳那邊的校區非常大，我們建立『Smart city（智慧城市）』前，可以用『Smart campus（智慧校園）』作為試點」，何亦武雀躍地提到，由於校區將可容納數萬名學生及教職員，幾乎要兼顧「衣食住行」各個方面，「其實這個校區就像小城市一般。」他舉例指，新校區內的智慧交通是其中一個主打項目，期望無人車能按照人的需求自動運行，交通燈能按照車流量等自動調節，協調行人與車輛的過路時機。



● 何亦武指，港大從「InnoHK」項目共獲得40億港元資金，會就此成立9家子公司下設逾30家科技企業，本月陸續進駐香港科學園投入相關產品研發。圖為香港科學園。資料圖片

## 黃玉山：參與國家「大科學」 善用灣區利科研

香港文匯報訊（記者 詹漢基）香港這片「彈丸之地」擁有多所世界級大學，科研實力不容置疑。研究資助局新任主席、香港公開大學前校長黃玉山日前接受香港文匯報訪問時表示，香港很多科研項目均屬基礎研究，有必要爭取參與國家級的「大科學」項目，及善用粵港澳大灣區的市場，進一步提升科研實力。

### 港研究項目純科學理論居多

香港科技發展有賴於一眾科學家埋頭苦幹，而背後的資金支持更是

推進科技發展的重要因素。研資局為教委會轄下的非法定諮詢機構，於1991年成立，以取代當時教委會轄下的研究小組委員會。黃玉山表示，非常榮幸能擔任研資局主席一職，「有了研資局，對香港的研究工作有很大幫助，讓香港的學術研究得以起飛。三十年來，有不少科研成果，發表了大量世界一流的學術論文。」他介紹指，「研資局除了對一般性研究進行撥款，亦會資助年輕教授的研究資助基金；還有一些與內地、海外的合作性研究。」

問及香港發展創科的局限，黃玉山認為，「香港的地方較小，許多研究項目都是屬於基礎性的，以純科學、理論方面的研究居多。」他續指，「有人說香港的科研是『精品』，但基礎研究照樣要做好，『大科學』才有基礎。」

「至於應用型大科學範疇廣泛，例如航天航空、海洋學、重大生態研究，甚至是國防相關的研究項目。」為了進一步轉化香港的基礎研究成果，黃玉山建議，「香港除了要從事小型的課題研究，亦應爭取參加國家

的大課題，以上都是未來的科研發展方向，相信將會有更大的發揮空間。」

他提到，「『十四五』規劃中不少章節與創新科技相關，國家亦致力打造幾個國際科研中心，好比是北京、上海以及粵港澳大灣區等。」香港作為國家一部分，又是大灣區的一員，更應該抓緊機遇。而他作為研資局的新任主席，未來會與來自世界各地的研資局專家，推動研究項目的專業評審及撥款工作，以促進香港整體科研發展。



● 黃玉山指，香港有必要爭取參與國家級的「大科學」項目及善用大灣區市場，提升科研實力。香港文匯報記者 攝