

比皇帝还富有的人

中国葡萄酒之父张弼士 (上)

上海·丘峰



生为中华民族,当效力于中华民族。——张弼士

张弼士(1841—1916年),广东省大埔县人。他从一个放牛娃到南洋首富。他创建张裕葡萄酒,是中国人书写的传奇故事:在1915年巴拿马万国商品展上,张裕酒一举夺得四项金奖;人们知晓清末杭州有个“红顶商人”胡雪岩,却不知道清末南洋有个比胡雪岩官衔更大的“红顶商人”张弼士;人们知道胡雪岩富可敌国,却不知道张弼士拥有胡雪岩无法匹敌的财富:他拥有超过8000多万两白银的巨大财产,比胡雪岩全部财产2000万两还多5000万两以上;比清廷年财政收入7000万两还多1000万两;张弼士是比皇帝还富有的人,他书写了华人传奇。

一、叱咤风云的世界华人首富

张弼士1841年12月21日出生于广东省大埔县黄堂车轮坪村。1858年,17岁的张弼士告别父母和妻子,只身奔赴属东印度的巴达维亚(今印尼雅加达)做苦工,三年后到一家福建华侨的纸行当店员。他工作认真勤恳,深得老板信任。不到两年,老板将独女许配给他作偏房。岳父病逝后,张弼士继承岳父家遗产。那里,张弼士看到当时巴达维亚外国人逐渐增多,经常出入夜总会,还有许多欧洲的富商需要高档的欧洲酒类,但在巴达维亚还少有这类商品。他敏感地捕捉住这一天赐良机,果断地调拨资金,开设了一家专营各国酒类的商行。外国人看到张弼士所经营的都是从欧洲进口的原装葡萄酒,便纷纷前来购买,生意很快发展起来。张弼士是个有心人,他结交了当地的最高长官荷兰人亨利,并在进行巴城酒税和典当捐务承办权的投标竞争时,得到过亨利的帮助,轻而易举地中标。张弼士熟悉进出口和税收业务,向荷兰殖民政府要求承包了荷属东印度一些岛屿的鸦片烟税,还垄断了新加坡两个地区的鸦片专卖权。这是利润特别丰厚的税收,给张弼士带来了巨大的财富。同时,张弼士把目光投入了印尼农村垦殖开发。当时,荷兰殖民者为开发与掠夺鞭长莫及的岛屿资源,曾放手让华侨组织垦殖公司。张弼士发现欧洲市场大量需要印尼特色产品,便大力开垦荒芜的土地,大量投资种植业。1866年,他在荷属葛罗巴埠创办了裕和垦殖公司,大规模地开垦荒地专门种植椰子、咖啡、橡胶、胡椒等热带经济作物,并先后创建了苏门答腊亚齐垦殖公司、笠旺垦殖公司等,雇工达数万人,产品畅销欧洲。

张弼士邀请了惠州和嘉应州客人邀请客人张榕轩、谢梦池、戴欣然等人到马来亚的霹雳州和吉隆坡等地考察。这些人后来都成为跟他合作的有力人物。他拜访“锡矿大亨”郑景贵和叶亚来等人后,便决定到马来亚开发锡矿。不久,张弼士在英属马来亚彭亨州购买矿山,采用欧洲先进的

机械开采作业,使锡矿开采量大增。当时正逢欧洲工业化革命后,需要大量的锡做罐头食品,锡米价格飞涨,张弼士的锡矿出口额大增,利润丰厚。

张弼士又注意到许多从中国来印尼淘金者,需要把钱汇回国内的家人。他又抓住这一商机,开设日里银行,专门办理华侨储兑和侨汇业务,并在马来亚槟城开办了万裕兴垦殖公司,组建了万裕兴总公司,便于应接各埠支店汇兑财货。同时,张弼士还把目光注视到房地产方面。那时,许多华侨、华人在种植和经营矿业等方面发达起来,其他欧洲来印尼淘金的人也赚了不少钱,尤其是荷兰人、英国人特别懂得享受,但当时印尼还比较落后,一般城市住房都是低矮的茅屋或铁皮屋等。张弼士看到了这一潜在的市场,首先在印尼的棉兰和马来亚的檳榔屿风景优美的海滩大兴土木,建立兴建了大量中西合璧的高档别墅,把印尼的房地产业推向一个高潮。接着,张弼士又建立了一个联系海内外药材的批发网络,从印尼批发到中国和欧洲的名贵药材,以及从中国和欧洲运到印尼的名贵药材及西药等,均经过张弼士的商行批销的。他还扩展经营药材业,分别在新加坡、雅加达、香港和广州等地开设大量的药行。当时,张弼士几乎垄断和沟通了海内外的药材市场。从19世纪60年代开始的30多年间,张弼士所经营的企业几乎涉及到印尼、马来亚经济命脉的矿产、银行、房地产、航运、药业等许多重要行业,组织起庞大的商业王国,获得了巨额的利润。据统计,到1869年,张弼士的资产达到8000万两白银,比清朝政府当年的财政收入(7000万两)还多1000万两;比当时江南首富胡雪岩的财产多出5000万两以上!张弼士成为当时华人世界无可匹敌的富翁。

二、亦官亦商的“红顶商人”

1892年,清政府驻英公使龚照璠奉命考察欧美富国之道,途经新加坡。那时,张弼士已经在南洋营建了他的庞大的金融帝国。龚照璠到达新加坡后,张弼士给予热情接待。龚照璠询问张弼士的发财之道。张弼士不假思索地回答:“吾于荷属,则法李克,务尽地利;吾于英属,则法白圭,乐观事变。故人弃我取,人取我与,征贵贱,操奇致赢,力行则勤,择人任时,能发能收。……非有异术新法也。”龚照璠听了大加赞赏,紧握张弼士的手,激动地说:“君非商界中人,乃天下奇才也。”

龚照璠回国后,极力向大臣李鸿章举荐张弼士。李鸿章对张弼士的经营观念赞赏有加,奏请慈禧太后和光绪皇帝,任命张弼士为驻马来亚檳城首任领事。从此,张弼士成了名扬海外的“红顶商人”。1894年,张弼士升任为新加坡总领事。1898

年,北洋大臣李鸿章电召他回国,任以粤汉铁路帮办,次年升任总办,1900年再升任为粤汉铁路督办。

1900年,八国联军入侵北京,清政府无能战败,被迫签订丧权辱国的《辛丑条约》,条约规定赔款白银4.5亿两,39年还清,按本息算,要赔偿9.8亿两白银,使得清朝国库空虚。1903年6月,光绪皇帝召见张弼士。张弼士特地向光绪皇帝上呈《张弼士侍郎奏陈振兴商务条议》奏札。他说:“现时库款支绌,财力困微,其能筹集巨资,承办一切者,惟仰赖于商;农、工、路、矿诸政必须归并商部一部,否则事权不一,亦非商战之利。”张弼士敢于向光绪皇帝直言,批评清朝“重农抑商”的政策,认为中国必须开放国门,向西方学习,提出“惟仰赖于商”。并且建议朝廷专门设立“商部”,向国内外进行商业贸易等。张弼士的奏折锋芒毕露,直接针对朝廷的闭关自守政策,是具有远见卓识的。当时中国由于中日甲午战争、八国联军入侵等各种战争赔款已使国库空虚,光绪皇帝急于寻求振兴之道,当他看到张弼士奏折后,立即降旨议复张弼士的奏陈。大臣们认为张弼士的建议有道理,于是光绪皇帝于1903年下诏成立商部,命载振为商部尚书,命张弼士为商部考察外埠商务大臣。后来,清廷再赐给他头品顶戴、太仆寺正卿职。张弼士成为清廷倚重的“红顶商人”。1904年10月,光绪皇帝第三次召见张弼士时,他又上陈奏折,认为中国“中国商智未开,商力较微”,“居今日而思补救,因非招致外埠华商维持商务不可”。对清朝政府闭关自守、重农抑商的政策,从根本上作了否定;他还指出要搞实业,首先要开路、开矿,并指出对海外华侨、华人要重视中华文化传统教育,要认祖归宗:“动之以祖宗庐墓之思,韵之以衣锦还乡之乐。”动员华侨华人回乡投资,并将华资用在最迫切的筑路、开矿上,这样发展路矿,就是发展经济的先导。张弼士进一步说明,中国经济的发展,要有所侧重,首先要以沿海地区作为开放的窗口,“振兴商务,尤非自闽广等省入手不可”。张弼士拳拳爱国之热忱,殷殷自强之希望,出自肺腑,溢于言表。朝廷很快采纳了张弼士的建议,以种种优惠政策吸引海外华商投资。在此期间,慈禧太后、光绪皇帝召见张弼士,赏给他头品顶戴,补授太仆寺正卿(相当于钦差大臣),任命他为考察外埠的商务大臣兼办闽广农工路矿事宜,张弼士欣然接受。

1905年,张弼士奉旨回到南洋筹备成立中华商会。很快,张弼士和张榕轩为首的,设在马来亚檳城的中华总商会成立了。这是在南洋最早成立的中华总商会。张弼士提出:“实业兴邦,利不外溢。”张弼士还亲自到马来亚各地劝导华人设商会和举办华文学校,传承和弘扬中华文化。1905年,张弼士又在

新加坡同济医院内筹组中华商务总会,这也是南洋最早建立的中华商会之一。

1897年,经李鸿章举荐,张弼士参与筹办中国通商银行,出任该行总董,充分表现出清朝政府对他的信任。同时,张弼士还被任命为商部考察外埠商务大臣兼檳榔屿管学大臣。1905年他率领一个考察团到南洋,劝说华侨回国投资。在新加坡侨领、富商数十人出席的宴会上,张弼士呼吁他们“勿分畛域”,“视为一体”,振兴实业,为国出力。由于张弼士系南洋富商兼清廷大臣的显赫身份,据当时记载,他每到一处,“悬灯结彩,高挂龙旗,行者塞途,马车轰轰。观者如堵,极一时之盛。”可见张弼士当时之影响力。

三、张裕美酒获金奖

张弼士在国内最成功的事业之一,就是在山东烟台创办了张裕葡萄酒公司。1890年,张弼士任清朝政府驻巴城商务领事时,有一次应邀出席法国领事举办的酒宴。法国领事以三星斧头牌白兰地酒招待贵宾,嘉宾们对法国葡萄酒赞赏有加。法国领事颇为得意地说,法国的葡萄酒是世界上最好的酒,无与伦比。得意之时,他无意间对张弼士说,三星斧头牌白兰地酒是用法国波尔多地区盛产的葡萄酒酿造的。他还谈到,如果用中国山东烟台所产的葡萄酒酿造,酒质绝不逊色。说者无心,听者有意。张弼士当即问他为何知道烟台产的葡萄酒能酿造跟堪堪三星斧头牌白兰地酒?法国领事犹豫片刻后说,咸丰年间,他在法军服役,法军驻屯天津附近时,他曾与其他士兵一起到烟台,发现那里漫山遍野长着野生葡萄,便采大批葡萄回营,用随军携带的小型压榨机压汁酿造,制成的酒味道香醇,酒质与法国白兰地可相互媲美。他还告诉张弼士,烟台跟法国波尔多地区的土壤、水质和气候差不多,适合种植葡萄。当时,法国官兵曾议论,以后瓜分中国领土时,法国要力占山东,好在烟台设厂酿酒。张弼士听后既愤怒又震惊,将此事默记于心中。

1891年,张弼士应督办铁路大臣盛宣怀之邀到烟台。张弼士借此机会对烟台进行了全面考察,了解到此地靠山面海,气候湿润,土质肥美,确是种植葡萄的好地方。盛宣怀对张弼士的想法大力支持。后来,盛宣怀把张弼士开办张裕葡萄酒酒公司的奏折上奏朝廷,光绪皇帝准奏。次年,张弼士投资300万两白银,在烟台购置占地千亩的两座荒山,开辟3000亩葡萄园,建造了亚洲最大和世界第三大的葡萄酒工业园基地,成立“张裕葡萄酒公司”。张弼士把公司取名“张裕”,有其深意,以其“张”姓开头,“裕”为祖国昌盛兴裕之意。为了酿造优质葡萄酒,张弼士从德、法、意等国引进了124个品种和120万株葡萄苗,特地聘请了美国工程师卫林士、日本工程师小松等参与兴建厂房,进口最先进的酿酒设

备。他还高薪聘请奥地利驻烟台领事哇务男爵、意大利酒师巴迪士多奇担任公司的酿酒工程师,完全按西方办法酿制葡萄酒。张弼士对哇务进行了认真的观察和考验,相信哇务不但酿酒技术精湛,而且为人忠诚老实,于是把酿酒重任托付给他。后来,又请任孙张士之任总工程师,请精通英语的宗任张成卿担任公司董事长,组建了张裕葡萄酒公司的班子。张弼士派任子张子章(中国第一代葡萄酒酿酒师)到欧洲购买优良品种的葡萄苗。在运输途中,葡萄苗被暴晒枯萎,损失了十几万元。张弼士虽很痛心,却鼓励侄儿:“胜败乃兵家常事。你再到欧洲去买120万株葡萄苗回来!”哇务发现烟台的葡萄质量虽然好,但品种不多,出酒率也不高,便建议张弼士从西方引进“雷司令”、“大宛香”等优良品种,还对原有品种进行改良。张弼士是个精明的商人,他深知只有金钱资本还不够,要使“张裕”能够发展,很重要是必须打通官场关系。于是,他开始了积极的公关活动:跟红极一时的盛宣怀和李鸿章来往密切;献银30万两以贺慈禧太后大寿。功夫不负有心人。1895年,李鸿章的亲自批示,张裕葡萄酒享有免税3年、专利15年的特殊待遇,一时气势如虹。

此前,张弼士已经让张成卿和亲戚朱寿山等到法国等地学习酿造葡萄酒,当厂房建造好后,马上从法国进口酿酒机械设备。哇务男爵酿酒师严格按法国方式酿制葡萄酒,效果颇佳。张弼士对烟台葡萄“玫瑰香”情有独钟,他让哇务男爵酿酒师以此为原料,酿出了有名的“玫瑰香”红葡萄酒,再以白葡萄酒为原料,加上一些中药材酿成了味美思、白兰地葡萄酒。张弼士对酿酒工艺之要求非常严苛,按照“陈年老酒,越陈越香”的原理,规定张裕公司产品起码得窖藏5年以上才能出厂销售。同时,借鉴外国的经验,采用进口的白橡木贮酒桶贮酒。每一年都要给藏酒“转桶”,也就是从一个桶里转到另一个桶里去,在转桶的过程中,将沉淀在底的结晶体酒石酸除去,使酒色更为清纯。张裕酿酒公司终于成为中国最早采用现代化科学技术酿造葡萄酒的大企业,其生产的张裕酒色泽金黄透明,酒质甘醇幽香。为了酿造优质葡萄酒,张弼士两年后决定建造地下大酒窖,选址在烟台海岸边。工程由檳榔屿圣西韦斯学院主修工业制造及土木工程的张成卿负责。张弼士从国外请来建筑师,按照西方的酒窖建筑方法进行施工,采用铁梁拱联,钢砖砌墙,坚固程度可以说是无懈可击。但在海岸边兴建大型建筑对于当时的人们来说还是第一次,因此出现了不少难题。其中一个难题是海岸边渗透的地下水使那些铁梁钢砖难以承受,锈蚀程度日甚一日,张成卿和建筑师商议后,决定采用中国传统的大青石合洋灰(水泥)拱联改造地窖,蜿蜒而下的螺旋梯亦用永不锈蚀的石条报道。

结合了中西建筑的智慧,张裕地下大酒窖历经三次改建终于在1905年大功告成。酒窖占地面积2666平方米,窖深7米,有八个纵横交错的拱洞,四季保持约摄氏14度的恒温,堪称奇迹的是,大酒窖竟低于海平面达一米之多,其巧夺天工的建成就蜚声海内外。尤其引人注目的是,在张裕百年大酒窖里,还矗立着三只容量为15000公升的橡木桶,人称“亚洲桶王”。经过十多年的艰苦经营,张裕酿酒公司终于成为中国最早采用现代科技酿造葡萄酒的大企业,其规模堪称远东第一。至1908年,该厂已经出产葡萄酒二十多个品种,酒味醇厚,风行全国,远销海外,与贵州茅台酒等并列为中国八大名酒。(待续)



广东省梅州市大埔县张弼士故居