



●馬英在木耳種植園區內察看木耳長勢。

領頭奔產業 致富無閒人

位於黑龍江省佳木斯市最西邊的新建村，全村977戶2,378人，貧困率曾高達10%以上，是國家級建档立卡貧困村。幾年來，通過產業項目的帶動，貧困率清零，新建村成為省級文明村，村民們也從過去的「等靠要」轉變成為「趕超拚」。而這一切都離不開一個人，新建村「80後」村支書馬英。

●文/圖：香港文匯報記者 于海江 黑龍江報道

「80後」村支書因地制宜特色扶貧

馬英是土生土長的新建村人，70多年前爺爺闖關東來到這裏，一家三代在這裏務農生活。十幾年前他和村裏其他孩子一樣，在村裏讀完書後，選擇了外出打工創業，憑着頭腦靈活、敢想敢幹的性格在縣城闖出了自己的天地。在老支書的動員下，硬是被「拽」回來競選。2011年他被選為村委會主任，2017年12月兼任村黨支部書記。

修路改村貌 獲村民信賴

馬英當選村主任時，村集體經濟近於空殼，村容村貌窮、髒、亂、差遠近聞名。晴天一身土、雨天一身泥，是新建村當時的寫照。馬英說，剛一上任，確實感覺到了壓力，很多工作開展不起來，如何帶着父老鄉親致富成為每天思考最多的事情。要想富，先修路。

本想着為鄉親們修路是件好事，可當時很多村把圍牆修到了馬路上堅決不拆。馬英帶着村裏的幹部，挨家挨戶做工作，最終把路修上了。村民們看到新修的路，心裏對這位「80後」小夥子有了新的認識，村民們也從最初的不理解，到現在每家每戶主動把門前的路打掃乾淨。現在新建村已經找不到泥土路了，取而代之的是一條條鑲花帶草平坦舒暢的水泥路，一排排整潔寬敞明亮的磚瓦房，一幅民富村美的畫卷迎面展開來。

種木耳脫貧 一年蓋上新房

「新建村是一個傳統的農業村，人均只有3畝地，曾經養殖業加工業沒有發展起來，人均純收入一直徘徊不前，2016年全

村人均可支配收入只有6,500多元（人民幣，下同），遠遠低於全省的11,800多元。」馬英說，新建村是松花江下游最大的支流湯旺河，流出小興安嶺後環繞的第一個村子，經過充分調查研究，多方考察學習，村裏脫貧的第一步確定了種植優質木耳。2016年，黑龍江省人力資源和社會保障廳幫扶新建村建立黑木耳園區產業扶貧項目。

剛開始大家都表示同意，可到了簽合同的關鍵時刻，只有19戶有意願從事木耳種植，馬英只好繼續給貧困戶做工作。「其實大家就是窮怕了，萬一賣不上價格，這錢誰來還？」

馬英多次找到村裏的貧困戶盧建民，左勸右勸他都不願意，最後馬英說，「咱們已經這麼窮了，再窮還能窮到哪去？」盧建民這才咬牙包了兩棟大棚。盧建民做夢也沒想到，第一年兩棟大棚就讓他掙了6萬多元，還蓋上了新房。2017年，木耳園區總產值達到了450萬元，純收益近120

水稻蔬菜並進 多產業增收

貧困戶一個個脫貧，讓更多的村民看到了希望，新建村在產業項目興村的康莊大道上越走越寬。黑木耳園區、水稻育秧園區、暖棚蔬菜園區和光伏發電園區等產業項目在這座小村裏拔地而起。短短幾年時間，新建村的集體經濟固定資產達1,500萬元，正向年積累過百萬元目標邁進。馬英說，現在的目標是讓村裏越來越富，堅決不能讓一個脫貧戶返貧。為此成立了扶貧基金，每年又拿出村收入的30%投入到村內務工，確保沒有返貧的可能性。

在新建村已看不到過去的農閒，馬英說，現在每戶至少都有三個產業項目來幫助他們增收，而且掙錢致富的事不用人催，村民每天自己都在琢磨，夏天村民們可以去木耳園區，冬天可以去果蔬園區。當地村民們笑着說，馬書記是不讓人閒着，每天都要我們把錢揣進自己口袋。



●短短幾年時間，新建村的集體經濟固定資產達1,500萬元，正向年積累過百萬元的目標邁進。圖為勞務現場。

因戶施策人盡其才



▲馬英（中）與村民共同在研究糧食收穫質量。

●新建村光伏扶貧產業帶動全村118戶貧困戶216人穩定增收。

根據勞動能力精心幫扶

「作為年輕人，我趕上了好時代，我能與自己的家鄉一起奮發向上，這也是我一生的榮耀。」馬英說，「當我走進困難群眾家裏，看見困難群眾期盼的目光，心裏特別酸楚，更讓人擔心的是這裏的貧困戶貧困的原因又各不相同，如何讓鄉親早日富裕起來，我必須用心用力，因戶精準施策。」

在新建村貧困戶大概可分為有勞動能力的、有半勞動能力的和有勞動能力的貧困戶。針對這樣的情況，馬英因人因情精心幫扶。

有勞動能力的 引導式幫助

有勞動能力的，這方面的貧困戶多是因危房被納入的貧困戶，只是因為缺技術、缺資金、家中有病人、有多個子女讀書等困難致貧的。馬英說，針對這種情況我們首先讓他選擇在村務工掙錢，通過承包大棚、園區務工等方式增收。家庭能脫離開的，就幫助他聯繫相關單位出村務工。

如果家中有臥床老人不便外出務工的，就安排在村裏的陶家水電站建設站施工，目前全村在電站建設工地務工的群眾有80多人，年收入150多萬元人民幣。貧困戶梁文金

總是加班加點地幹活，他說，心裏特別感謝書記，再苦再累也覺得現在自己掙錢生活的日子特別幸福。

有半勞動能力的 以工代賑

針對有半勞動能力的，馬英為他們設計了公益崗位，通過以工代賑等方式，讓他們自食其力。貧困戶蔣國洪就是這種方式的受益者，前幾年腿受傷行走不便，被編入村衛生清掃隊，通過擔任清運車駕駛員增加了自己的生活來源。新建村產業發展方興未艾，基礎設施建設項目較多，如今每天在村裏的產業園區等項目中，從事清掃、巡查、防護、種花修樹等輕體力公益崗位勞動的貧困戶有7人，因人因崗給予不同報酬。

無勞動能力的 網絡學習本領

在新建村有三位後天原因致殘只能依靠輪椅維持生活的貧困戶，馬英為每個人配了電腦，他們可以在網上學習感興趣的知識，增強生存本領。馬英說，他們現在不僅能在網上賣木耳等特色農產品山產品，還有人可以為電商服務，為他們提供圖片處理增加收入。

貧戶安居幸福大院：樣樣不愁



●馬英（左）在幸福大院與村民交流。

「要不是你們，我們一家哪能住上這新房子啊！」新建村村民焦運財緊握着村委會主任馬英的手說。

隨着新建村抓產業促增收帶來的翻天覆地的變化，馬英將目光對準了全村的貧困孤寡老人。為了幫助貧困戶住上安全住房，馬英借借危房改造工程的推進，採取入住「幸福大院」的方式，徹底解決了全村53戶貧困戶住房問題，新建了佔地4,500平方米的幸福大院，建成26個單元，每單元35平方米，全村的孤寡老人在這幸福大院裏過着衣食無憂的生活。目前，全村25戶孤寡老人共計26人已全部搬進了幸福大院。焦運財已經61歲了，曾是貧困戶的

他如今不但住進了新建村的幸福大院，三年前還在這裏娶上了媳婦。2018年村裏建成了水電站，馬英把焦運財介紹了過去，他第一年就掙了1.8萬元，這僅是他的一項收入。現在焦運財每天出去打工掙錢，老伴就在幸福大院做飯等他回來。

新建村村民賈文芬說，「沒房子給你蓋房子，讓你一直住到老，在這大院裏，不愁吃不愁穿，樣樣都不愁，真是太幸福了。」

貧困戶蔣國洪老人已經77歲了，如今也搬進了幸福大院。由於他駕駛技術好，被編入村衛生清掃隊擔任清運車駕駛員，每天定點定時清運垃圾，77歲的老人煥發了活力。

果樹盆裏栽

「高端棚」種出世外桃源

「老三樣」（玉米、水稻、大豆）富不了鄉親們的口袋，黑龍江省佳木斯市湯原縣湯原鎮東大橋村不走尋常路，種起了寒地上的「稀罕物」。果樹盆裏栽，甜瓜藤上爬，貧困戶打工幹勁足。當地村民說，「同樣的地，村支書趙雲帶着俺們種出了『世外桃源』，這條路他走對了，俺們服氣。」

瓜果交替 一年不閒

84年出生的趙雲，曾在外工作的14年裏，先後做過物流、旅遊、建築等近十種工作。2018年村裏村支書書記換屆選舉，趙雲將妻子、女兒留在深圳，毅然返回家鄉，挑起了東大橋村黨支部書記的大旗。

趙雲說，「我們要做特色就要走別人沒走過的路。」香港文匯報記者在東大橋村溫室大棚裏看到了趙雲勾畫的「花樣農業」，一步一景，一棚一春。趙雲說，羊角瓜、吊瓜市場價格在40元（人民幣，下同）每公斤，草莓預計可以收益5萬元。瓜類6月上市，9月定植草莓。元旦草莓陸續上市，採摘期一直延續到次年的4月份。一棚一年都不閒。

投入400萬元專項資金的溫室大棚可謂是科技範十足，水幕牆存水蓄熱，省了煤還不用電，天氣最冷時棚內最低10攝氏度左右。殺蟲燈、普光燈整體配套一應俱全。



●湯原鎮東大橋村果蔬產業園。

像這樣「高端棚」在東大橋產業園有5棟，還有10棟冷棚。

去年，東大橋村集中水田900畝。同年成立了永勝股份經濟合作社，實行全民股份量化，全村441戶，1,057人以人為單位入股。股份經濟合作社發展水稻、玉米和果蔬三大板塊，盈利一部分分給股民，還有一部分入東大橋村發展基金。今年合作社註冊了東大橋商標。種植了20公頃黃豆配套一家榨油廠，東大橋村在產業發展的路上不斷嘗試、探索。



●東大橋村的村民在果蔬大棚一年四季忙碌不停。