

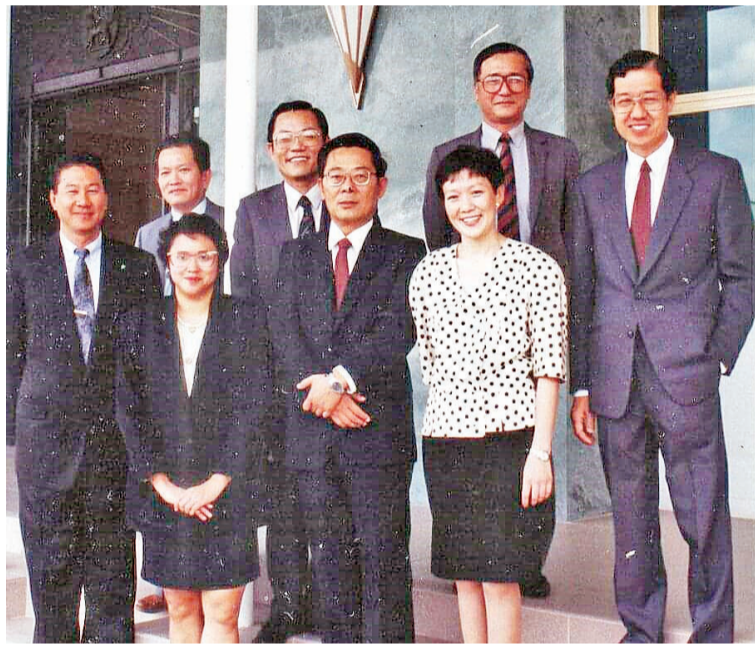
东盟文艺

统筹：寒川

第407期 悼念林靖忠与李宗严特辑 组稿人：寒川



1980年11月26日，时任总理李光耀(右二)为丹戎巴葛联络所主持扩建奠基典礼。左二为林靖忠总执行理事长



80-90年代，李宗严总执行理事长和他的核心领导层

悼念一位好上司

吴美兰



去年八月，本文作者吴美兰在Jalan Teck Chye巧遇李宗严

会，您居然知道我是从实龙岗花园民众联络所来的，问我：那么远下来开会？不只你吧？我回应：大约还有十多位同事，他点点头说：好，你去开会，记得别淋到雨感冒不好。我点了点头向您道谢！不久，不少区域开会轮流在不同民众联络所进行，确实也省下了“舟车劳顿”的辛苦和麻烦。(这肯定是您的安排)在您领导下那段日子，我们同事之间相处得愉快，很享受工作。您的以人为本，善待工作都是我们学习和赞颂的。您离开人协后，大家都非常想念您。我则继续于人协服务至2008年加入另一家机构。但是记忆里您的形象还是最鲜明和清晰，也是令我颇为敬佩的“大人物”。就在去年的疫情期间比较松绑的八月吧？您和夫人在Jalan Teck Chye吃鸭饭，我碰到久违的你，站在走廊保持距离和您打个招呼，您要我暂时拿下口罩让他看看认不认得，预想不到是您居然叫出我的名字，让我惊喜万分！然后介绍您夫人予我，我告别您之前您还温馨地祝我一切安好健康！想不到今天阅报惊闻您前天已经离去，而且也已火化到另一世界，令我非常心痛。谨以此文，感谢您的体恤，也衷心感谢您当年对待下属的和气友善并悼念对您辞逝的不舍及思念。安息吧！李先生！(21.3.11)

林靖忠二三事

吴莲珠



福冈亲善访问团。前排中为林靖忠总执行理事长。前排右一为本文作者吴莲珠

在人民协会(人协)工作，那是短短的三年半，除去半年在国家青年领袖训练学院受训，与当时的林靖忠总执行理事长碰面，只有区区的三两次。第一次“碰”上林总执行理事长，是在1979年8月11日，芽笼东民众联络所扩建落成的开幕典礼上。谁来主持开幕？那是我们的建国总理李光耀先生。当晚是千人宴，我是所长，也是节目主持。只记得恭请李总理上台致辞，他说完就请国会议员何振春先生，再来就是林总执行理事长。林先生谦恭有礼，不多说话。从他的演讲稿，我看到他对职员的肯定，他说广大民众对人协的支持，最简单的就从我们各项活动的参与人数算起，芽笼东联络所一年内翻了三倍。第二次碰上林总执行理事长是我获选出席日本福冈县的国际青年亲善访问团。林总执行理事长是团长，副团长是助理理事长美珠，其他还有财政组的水德，文化组的达章。我的职位最小，资历最浅，算是新手，也是唯一的联络所组织秘书，其他则是我们的基层义工领袖。能获选也许是托林先生的福，因为他在芽笼东联络所“见”过我。记得第一次开会，运筹帷幄的他就先安排送给福冈

市长的国礼。“珍珠，你认识陈声桂吗？”我当然认识，他是南大学长，写书法的。“你去跟他买一幅字，说要送给日本福冈县市长，不要太大，行李箱放不下！”我就接下了这简单差事。其他表演节目则由副团长负责。呵！呵！全程11天，节目很紧凑，安排很周到。我们一共练了两个舞蹈三首歌。很抱歉，舞跳得没那么好，歌唱得也没什么水准，技到用时方恨少！林总执行理事长说：“不要紧，尽力就好！你们不是文工团的专业演员。”去福冈亲善访问不只是新加坡团，还有马来西亚、泰国、印尼、菲律宾等其他东南亚国家。林总执行理事长特别叮嘱：注意建立良好的国家形象，不可以迟到早退，入乡要随俗；不可以跟人家要

求什么吃的用的，不要随便在旅店打电话回家，收费很昂贵的。我们要保持优秀廉洁的高素质，不要贪心，不可以丢国家的脸！...林总执行理事长是用心良苦的！他要确保我们每一个团员塑造良好的国家形象。后来在巴士上，没见过柿子树的美珠高兴地指着车窗外的柿子树叫大家看，大家赶紧摸出相机，咔嚓咔嚓拍，结果午餐时，餐桌上竟出现一盘盘甜得像蜜糖般的柿子。接待我们的青年朋友笑盈盈地招呼：我们福冈盛产柿子！席上美珠的脸红得像炸虾。日本人对客人的周到与细心，还真叫人折服！70年代末期，贫穷的岛国刚脱离农业社会，初叩工业大门，出国的机会对一般人来说，还是微乎其微

的，能到日本去观光访问，更是羡慕众人。一个月的飞机票，只来福冈总觉得有点“浪费”，我们一行11人，本来还想“顺便”飞去东京见见“市面”的，但没人敢开口问。后来众人“推荐”我去问林总执行理事长，我只好“下地狱”，硬着头皮问了。林总执行理事长义正词严地说：“你们知道这段时间谁在东京进行国事访问吗？”看大家无语，他说：“李光耀总理在东京呢！”听罢，真的没人敢“顺道”去东京。不过，通情达理的他却给我们一个开心小贴士：回程路过香港，可以顺便玩几天！一个月的免费飞机票，我们多去香港五天，玩到乐不思蜀，好像捡了一个大便宜。最后得补上一笔的是，几十年后的近日才知道，那就是林总执行理事长在任期间推行的“区域经理计划”。我也曾是“受惠”职员之一。记得当时我的直属上司告诉我，总部打算擢升我去管理蒙巴登区的联络所，要我准备一下，不过先得做个全国的分享会，主讲“怎么有效地管理大型联络所”。我受宠若惊，很可惜分享会一过，教育部的录取通知书来了，鱼与熊掌不可得兼，我只好忍痛割爱，离开人协。很感谢人协与林总执行理事长的宽容与体恤，更感谢林总执行理事长的遗爱。

一路走好，林先生、李先生！

寒川

迈入2021年，短短的一个月里，先后传来两位前人协总执行理事长林靖忠与李宗严逝世的噩耗。我在1976年2月进入人民协会(人协)，其时，人协理事长(尚未改称总执行理事长)为李卫国。1978年，林靖忠代替卸任的李卫国掌管人协。林总执行理事长毕业于南洋大学，人协颇多华校毕业的职员，私下习惯用华语与他交谈，十分亲切，没有隔阂；他也没有高高在上的架子。还记得那年年底，我

获选参加东南亚青年船计划，结束后从日本回来不久，有一天在人协主楼的走廊上，迎面和林总执行理事长碰个正着。他关心地问我亲善访问亚细安各国的观感，也有注意我在《民众报》上的系列报导，我打从心里感谢他：“老板”也看我的文章呵！林总执行理事长在1982年离职，由李宗严先生接任。我曾任脸上写满了与这位上司争执的一段往事，那就是为了某张图片刊载于《民众报》与否，

两人相见相左，各持己见。时已晚间八时许，办公室里并无第三者。他最后说：得回家了，不要再争，听我的！1999年，李先生在服务人协长达17年后，回到外交部。有一回，我因公事得去见他，到他办公室时，他有事尚未回来。女秘书端来咖啡，要我稍等一下子。不久，他回来了，即刻走进会客室与我见面，话题不是工作，而是我的个人家庭情况，温馨可见。2012年3月16日，在几

位前人协职员假基层组织俱乐部举办的“感恩叙旧晚宴”，终于再次见到和蔼可亲的李先生。那晚，气氛是融洽的，温馨的！李先生平易近人的形象，再一次在大家的心中升起！日前惊闻李先生逝世，那几天脸上同事们留言，在在显示了这位上司的善待下属，宅心仁厚地为下属谋福利，因而更获得职员们的尊敬与爱戴。一路走好，林先生、李先生！(2021.3.16)

大树

郑玉林

您像一棵大树，我是一根小小草。十八年的岁月里，您替我们挡风遮雨。二十年后，在醉花林的道上相遇，大树依然记得小草的名字。

您喜欢静静的来，静静的走。我一直不相信您会在风雨中离去。朦胧间，我感觉到您的手，轻轻拍我的肩膀，“阿弟，别为我哭泣”，一如当年。

您执著於近观无我，我看到的是一座高山。如今见您在西州路上，叫我如何不应为您回首？不为您沾衣？

职业上半场

吴亮

每次开车或乘搭巴士经过尼浩大道时，我都会下意识地望着那座曾经是人民协会(人协)总部，并见证了职业上半场的建筑物。这座建筑物最初是加冷机场的搭客大厦。资料显示，加冷机场是新加坡首个民用机场，于1937年6月12日开始服务，当时被誉为“大英帝国最好的机场”。她象征新加坡民航事业的起步。一直到1955年巴耶利峇机场建成后，加冷机场才结束她作为民用机场的使命。从1960年至2009年，这里变身成为人协的总部。我于1976年受人协聘为民众联络所的职员。1979年人协改组，我获得晋升到总部工作。直到1995年离开，前后十五、六年，我职业的前半场，几乎都在人协总部度过。我得感谢时任总执行理事长的李宗严先生，他为我提供了多次晋升的机会，也委任我到不同的部门去磨练。从外勤署，到青年署，到活动策划署，最后再回返外勤署，我有机会体验不同性质的工作、接触不同的人群。这整个过程中，我获

得不少的工作经验，也加强了我处理事情的能力。由于受委不同的职务，我的办公室，也从东栋楼搬到西栋楼，再从西栋楼搬到搭客大厦，最后又搬回东栋楼。来回搬动，我对这三栋楼一点也不陌生，同时也加深了我对人协总部的情感。其实，除了这三栋楼，人协总部还有几座单层的长屋子。最靠近搭客大厦的单层屋是文化组职员的办公室。东栋楼毗邻的单层屋是内部审计组和乐龄组职员的办公室，再隔一座则是人协舞蹈团、人协华乐团与青年华乐团的练习场所。记得当年我接受提议加入华社助理理事会(华助会)时，李总执行理事长与我见面。或许是我对工作不满意才想离职，他好意地对我说：你要知道，人协就好像是一个大海洋，你就像是一条鱼，可以在大海洋中自由自在地游来游去。我理解李先生话中的含意和对我的关怀。人协确实是一个大机构，如果在某个部门的工作不能顺心如意，大可要求调换到别的部门工



感恩叙旧之夜。左起：邓广钧、李宗严、本文作者吴亮、寒川

作。而当时的华助会成立只有三年，规模不大，资源也不太充足。因此，李先生把华助会比喻成一个水杯，我就像是一条鱼，如果要转身，一不小心就会把水溅出杯外。他借此给我暗示：在较小规模的机构工作，一出差错就难有回旋的余地。李先生的话给了我不少启示。在华助会任职期间，我专心工作，不搞小动作，更不随意转身，所幸水未曾溅出杯外。一直到我退休为止，一切都还称心如意。近日，我到东海岸公园步行。一时心血来潮，便往人协旧总部行去。首次近距

离透过篱笆和围墙观看人协旧址，可见三座建筑物：搭客大厦、东栋楼和西栋楼依然屹立；只是所有的单层屋子都不见了。据报道，新加坡土地管理局会对这三座空置已久的建筑物展开修整，未来可出租给业者做短期用途。换言之，深具历史意义的旧加冷机场，也是旧人协总部，将有望再度焕发新生命。本着我对职业前半场的怀念，还有对人协旧址的关爱，但愿这历史悠久，已经为市区重建局列为受保留建筑的重三栋楼能够尽快修整好；重新注入更多活力。