

家国情怀 报效桑梓系列报道(5)

薛婷： 把藏毯织出“国际范儿”

本报记者 孙亚慧



藏毯织法独特，纹样有浓郁的民族特色。对于出生于青海省西宁市的“80后”海归薛婷来说，藏毯这种蕴藏着独特民族风情的手工艺品一直伴随着她的成长，她对藏毯也有一份特殊的感情。

决定将藏毯作为自己的创业方向后，从传统手工艺到智能制造再到个性化定制，薛婷带领团队在藏毯行业内不断创新，佳作频出。与此同时，通过技术创新，她也为个性化定制藏毯走入千家万户创造了更多可能。

次赴比利时学习、考察先进的地毯制作技术，深度分析行业特点。

在欧洲的学习经历，让薛婷看清了当时国内外存在的行业差距。

“当时我们前往欧洲一家地毯工厂参观，那里的工人一个人能同时操作3台机器，但在国内是3个人操作一台机器，而且设备还普遍老旧，很多机器在国外早已淘汰不用了。总之，机械化程度上确实与国外有很大差距。”回国时，薛婷为公司购进了两台当时国际最先进的阿克明斯特高速程控地毯织机，还购买了剪毛机和背胶机。

创业之初，薛婷也曾犹豫过公司的定位，是做纯手工地毯还是走智能化转型之路？思量再三薛婷意识到，从供给侧角度来看，藏毯行业面临着原材料价格上涨、人工成本投入增加等问题，与此同时，消费者对个性化、差异化产品的需求也日益增多，仅仅依靠人工编织的藏毯很难实现现代化的长远发展。藏毯的发展需要与时俱进，科技元素与传统编织工艺相融合是行业发展的必然，这样才会给传统行业注入新的生机和活力。

为产品注入智能化基因

在2017中国（青海）藏毯国际展览会期间，圣源公司专门邀请前来参会的客商到工厂参观，近距离感受藏毯的独特魅力，同时还为其中一位来自德国的客商拍摄了照片。仅仅过了一个小时，这位客人便收到了一幅以他的照片制作而成的挂毯，这份特殊的礼物让这位德国客商开心不已。

随着薛婷团队“智能制造——个性化定制藏毯”项目的正式实施，一小时快速完成个性化地毯的制作变为现实，极大缩短了地毯生产周期。这个项目也获得了那一年中国“双创”大赛总决赛的优秀企业奖。

一年后，一块伴随着音乐播放而闪烁发亮的地毯成为2018青海藏毯展上不少展商和观众的关注焦点。这块“音乐星空毯”正是来自于薛婷的公司，一经推出便赢得了不少国内外消费者的青睐。在地毯原有织机工序之后融入LED发光材料和其它新型材料，走上这块地毯时宛如漫步于星河之中。

藏毯特色进军地毯行业。找准创业方向后，马上成立了青海圣源地毯集团有限公司。

当时，青海的藏毯手工艺品以家庭作坊居多，发展水平不高、效率低下，难以实现产业化和规模化生产，出口到国际市场也很难拥有竞争力。薛婷深知，若要提高产品竞争力，提高技术水平、走产业化发展是必由之路。2008年，她前往英国杜伦大学攻读管理学硕士学位，其间，她还多

推荐。算法将为消费者匹配不同装修风格下适合的，且是独一无二的一块地毯，从而使地毯与室内装修风格有机结合，而不再是孤立的装饰。通过技术创新，圣源公司成为国内地毯行业率先实现智能化生产的企业之一。

探索传统文化创新之道

“我们最初开始定制模式的时候，一年只能染16个颜色，但是到去年我们做年底统计的时候，发现一年之内总共染了18000多个颜色，这就是大规模定制与个性化定制之间的区别。”但与此同时，要在实现个性化定制的同时控制好成本，是薛婷团队遇到的另一难题。想要两者兼得，离不开配套完善的一整套产业链。为此，薛婷又去日本学习了一年多，学习当地手工业创新发展的先进经验。回国后，她停止了规模化扩张，将关注重点放在搭建完备的产业链上，以此打通地毯产业上下游资源，实现程度更高的智能化发展。

薛婷认为，想要让产品在市场的差异化竞争中脱颖而出，一定要避免同质化，要凸显自身特色。地毯由机器完成后，薛婷请青海当地拥有藏毯制作技艺的匠人来完成剪花工作，从而使得地毯表面能够呈现出立体结构。手工制作的独特工艺与机器生产的高效率，是薛婷探索出的传统文化传承与创新之道。

2009年，圣源地毯与迪拜万豪酒店签订地毯合同，这是薛婷团队谈成的第一笔出口订单，为打开国际市场赢得开门红。如今，像万豪、凯悦等全球知名酒店品牌都与圣源地毯达成深度合作。创业十几年来，薛婷带领圣源地毯实现年产能290万平方米、年销售收入达1亿元人民币，产品出口涉及“一带一路”沿线40多个国家。

与此同时，薛婷团队有针对性地青海当地建立了手工枪刺培训基地，积极开展纺织扶贫工作，并与青海省海北藏族自治州门源回族自治县浩门镇、果洛藏族自治州玛沁县等地达成长期扶贫意向，提供技术培训和指导，为农牧民增收开拓出更多渠道。

新冠肺炎疫情发生后，国际市场上酒店购置地毯的需求受到了影响，但家用市场需求却在上扬，这让薛婷敏锐地觉察到新的布局方向。“以前我们推出过高端的家用定制地毯，但并非团队关注重点，现在专门邀请了国外团队来做家用产品的开发，今年会推向市场。创业者要敢于应变、主动求变，企业必须要走多元化发展之路，最重要的还是修炼好内功。”薛婷说。

每一个孩子都有一个科幻梦，“95后”的彭鸣皋也不例外。如今，他创立了自己的在线教育平台，为百万孩子实现梦想助力。

25岁的彭鸣皋出生在湖南长沙，高中毕业后以优异的成绩被美国康奈尔大学录取，而后又作为交换生到牛津大学经济与管理专业学习，却在在大三时选择休学回国创业，在初创公司步入正轨后又返校以满绩点的成绩毕业。

“那段时间我几乎没有休息和睡觉的时间，但沉浸其中就丝毫不觉得辛苦。”彭鸣皋说，科技在加速，人类到底应该往什么方向走？每一个年轻人都有责任，希望能帮助塑造出改变世界的人。

因为外公外婆都是教授级高级工程师，彭鸣皋从小就生长在充满科技元素的环境中，小学时他就在外公的教导下，开始利用课余时间设计制作各种小装置。

在海外留学期间，彭鸣皋接触到了众多的前沿科技信息，他意识到“智能时代”已经来临，因此萌生了一个想法：帮助中国孩子为这个机遇与挑战并存的新时代做好准备。

但要做什么？怎么做？“在留学的过程中，我总是和同学、教授们探讨，未来我们生活的世界到底会变成什么样，我们这些年轻人还能能为这个世界做些什么。”在彭鸣皋看来，未来，科技改变世界的节奏将越来越快，给孩子们的教育或许也需要跟随时代不断升级，才会让他们未来能够立足和发展。

于是，2016年，彭鸣皋尝试创办了“牛油果教育”，首先推出的就是一档免费面向4到12岁的少儿科普类音频节目——《牛油果科学故事》。每天他和团队成员会一起收集全球科技热点事件，再改编成孩子们能理解的童话故事，让孩子能了解这个世界正在发生什么。

海归彭鸣皋的硬核青春——

给孩子通往未来的力量



因为内容丰富独特、故事情彩有趣，很快，他创办的这档节目引起受众与投资者的关注。随着网络播放量和粉丝量的不断增长，彭鸣皋渐渐无法同时兼顾学业和创业。

在进行大量的研讨分析后，正在就读大三的彭鸣皋决定：休学回国创业。回国后，彭鸣皋全身心投入到自己认为很有价值的这项事业。他不断创新，将3D打印、人工智能等信息融入到的有趣的故事中。“当孩子们为故事结局拍手称庆的同时，全球最前沿的科技成果也悄然进入他们的视野。”他说。

半年后，彭鸣皋的公司步入正轨，还得到了国家973物联网首席科学家刘海涛的认可。刘海涛说，《牛油果科学故事》像是21世纪的《十万个为什么》，给孩子们打开了智能时代的大门。

如今，彭鸣皋创立的科普音频节目已经位于多家国内知名平台同类节目前列。从2017年至2019年，先后有1000多集故事推向市场，播放量超过2亿次，固定用户近100万。

在科技类节目受到欢迎时，彭鸣皋又适时推出相关的数学在线课程等服务，帮助孩子们加深对数学这类基础学科的认识与理解，同时培养多种重要的核心能力。

彭鸣皋说，团队在持续创造新的内容，希望让更多孩子提升数学素养和解决问题的能力。

在彭鸣皋每天的工作中，他通常会花百分之八十的时间静下心来订产品，希望不断优化升级。很多孩子通过系统的学习，获得了进步，让他欣喜的同时也萌生了更大的愿望。

彭鸣皋说，我希望帮助孩子们从小打下坚实的基础，尽自己微薄力量，让科技点亮孩子的未来。

（新华社记者 张玉洁 刘芳洲 张 格）



彭鸣皋（左三）与公司员工在讨论方案。
新华社记者 刘芳洲摄

薛婷正在车间检查已制作完成的地毯。
圣源生产车间内，手工枪刺的编织工人正在制作地毯图案。

薛婷正在车间检查已制作完成的地毯。
圣源生产车间内，手工枪刺的编织工人正在制作地毯图案。

工人正在展示传统藏毯编织工艺。
手工制作的传统工艺与机器生产的高效率，是薛婷探索出的传统文化传承与创新之道。

提高藏毯市场竞争力

2007年从上海财经大学毕业后，薛婷回到西宁开启了自己的创业之路。那时，青海省针对文化传承和发展地方特色产业出台了系列惠企政策，借政策东风，薛婷在自己熟悉的藏毯领域看到了创业良机，她决定依靠青海当地的羊毛资源优势

安徽合肥：

留学回国人员可申报创新创业扶持资金

海归资讯

本报电（记者孙亚慧）近日，安徽省合肥市出台惠政，留学回国人员在肥可申报创新创业扶持资金。留学人员扶持计划包括“留学人员创新项目择优资助计划”和“留学人员来肥创业启动支持计划”两类，要求申请人回国时间不超过5年、年龄40周岁以下。

据了解，留学回国人员应在境外取得硕士及以上学位，或在海外高校、科研机构、企业有2年以上正式教学、科研和工作经历。其中，申报“留学人员创新项目择优资助计划”人员须具备以下条件：能独立主持研究开发工

作，具有成为合肥市该领域学术或技术带头人的发展潜力；申报项目具有省内一流水平，或能够给企业带来关键性技术突破，具有良好的应用开发前景，并可产生较大的经济社会效益；申报项目直接服务于合肥市主导产业或战略性新兴产业发展。

申报“留学人员来肥创业启动支持计划”人员须符合以下条件：一般要由留学人员担任企业法定代表人，或留学人员自有资金（含技术入股）及海内外跟进的风险投资占企业总投资或总注册资本25%以上；拥有自主知识产权

或发明专利，技术创新性强，具有良好的市场应用前景；熟悉相关领域国际规则，有海外工作经验和较强的经营管理能力；企业在肥注册时间不超过3年；企业注册资本金资产不低于50万元人民币；企业法人诚信守法，无违法犯罪记录。

入选“留学人员创新项目择优资助计划”项目的，分三个档次分别给予10万元、15万元和20万元资助。入选“留学人员来肥创业启动支持计划”项目的，分三个档次分别给予20万元、30万元和50万元资助。

2021春季

海归人才招聘会即将启动

本报电 2021第十一届海归人才招聘会（春季）即将于北京、深圳、上海等3市举行，助力海归求职。其中，上海站将于4月17日启动、深圳站将于4月24—25日启动、北京站将于5月8日启动。

据了解，本届海归招聘会将有超过300家的金融、IT、互联网、生物医药、高端服务业、教育和房地产等行业的国内外知名企业参与现场招聘。招聘会将为海归打造求职培训一站式服务，同期还将举办2021第八届中国海归人才职业规划发展论坛，聚焦海归人才的就业热点与难题，助力海归人才职业规划。自2015年以来，海归人才专场招聘会已服务超过30万名海归求职者、5000余家企业，辐射城市包括北京、上海、深圳、成都、杭州等。（业 丰）

（本版照片除署名外均由受访者提供，插图来源于网络）