



# 『土帅』的春天来了

正值当打之年 期待乘风破浪

本报记者 刘晓



## 球队改名一小步，职业发展一大步

彭训文

上海海港队、山东泰山队、沧州雄狮队……连日来，58家中超、中甲、中乙及中冠升级俱乐部的非企业化名称陆续出炉。按照规定，各俱乐部需在赛季新赛季开始前完成这项工作。

俱乐部名称中性化这件事，看似是小事、小问题，实质上是折射中国足球职业化发展的大事、大问题。

《中国足球改革发展总体方案》明确提出，推动实现俱乐部的地域化，鼓励具备条件的俱乐部逐步实现名称的非企业化。俱乐部名字中性化，有利于一支球队扎根所在城市，避免追随投资者迁徙，这对培育稳定的球迷群体和城市足球文化，促进职业联赛良性发展，乃至打造百年俱乐部都具有重要意义。放眼欧洲高水平联赛和近邻日本的联赛，各支球队无不采用中性名字。上赛季从中甲遗憾降级的北京人和队，多年来曾辗转于上海、陕西、贵州、北京等地，更名达十余次。一个俱乐部如此频繁地“流浪”、改名，很难真正地扎根城市、培育起自己的足球文化。

遗憾的是，足球改革发展方案颁布5年来，虽然有一些俱乐部朝着这个方向做了积极改变，诞生了“大连人”等球迷喜爱的俱乐部名称，但总体来说，俱乐部自身动力不足、更名进展缓慢。大部分俱乐部名称仍然采用企业冠名。因此，中国足协以强制性手段推进俱乐部“改名”，是符合足球改革精神的积极举措。

在新冠肺炎疫情严峻、俱乐部投入降低的背景下，推动俱乐部名称去企业化是否会让俱乐部面临更严重的生存压力？应该看到，多支俱乐部出现经营危机并非一日之寒，而是前几年“金元足球”带来的影响。2019年，中超16家俱乐部超过87.5%的单一股东投入。这种单一的股权结构导致俱乐部过分依赖母公司“输血”，自身商业开发能力不足。在疫情等各种因素影响下，一旦母公司撤资或面临资金压力，俱乐部就面临生存危机。

要打造一支能够经历风雨挑战的百年球队，俱乐部需要拿出更多勇气、魄力和智慧，以改革应对危局。不仅应尽快推动名称中性化，还要大力压缩俱乐部总支出、推动球员进一步限薪等。短期看，这些措施的确可能会造成一些俱乐部出现财务困难、大牌外援流失、联赛观赏性降低。但从长远看，要进一步抑制“金元足球”和投资泡沫，这种阵痛是必然要经历的。

对俱乐部来说，如果不从生存高度意识到改名背后的现实意义和紧迫性，加快引导各种社会资本投资，完善俱乐部法人治理结构，加快现代企业制度建设，积极培育稳定的球迷群体和城市足球文化，那么总有一天会被市场淘汰。

对中国足协而言，则应真正了解各俱乐部的合理诉求和“痛点”，通过相应顶层设计、保障政策，引导俱乐部在融资、营销资源开发、商业模式创新等方面尽快成长起来，帮助职业足球市场在寒冬中实现“软着陆”。

名正方能言顺。中国足球现在需要摒弃浮躁、沉下心来，从“改名”这样的小事做起。始终遵循现代足球发展规律，始终朝着足球改革发展方案确定的改革方向前进，就一定把俱乐部建设好，让联赛更职业，把中国足球事业搞得好。

近日，2020中国足球金球奖获奖名单公布，率领山东鲁能夺得足协杯冠军的郝伟“击败”天津泰达主帅王宝山和长春亚泰主教练陈洋，获得年度“金帅奖”。

从执掌国足帅印，到率队夺冠、升级，昔日在夹缝中生存的本土教练，如今已有咸鱼翻身之势。不过，若要站稳脚跟，打破球队的外教依赖，“土帅”还需自信自强、用成绩证明自己。

### 从俱乐部到国家队 本土教练承担大任

日前，中国足协公布了U18男足国家队选拔训练营名单，“豪华”的教练团队引发热议——除了西班牙籍主帅安东尼奥和两名外籍助手之外，包括邵佳一、韩鹏、杨智、杜震宇、杜威在内的9名中国前国脚进入球队教练组。李铁率队备战2022年世界杯预选赛，成耀东执掌U20国家队瞄准2024年奥运会……国产教练在各级国家队集体亮相。

而在俱乐部层面，“土帅”同样崭露头角。

上赛季中超联赛结束时，共有6支球队是由本土教练带队的。其中，郝伟接棒李霄鹏，率队捧起足协杯；王宝山从施蒂利克手中接过教鞭，帮助第一阶段未尝一胜的天津泰达实现保级；吴金贵在青岛黄海外教“跑路”时临危受命、力挽狂澜……谢峰、张效瑞等少帅也带队取得了不错的成绩。

在中甲赛场，“土帅”的舞台更为广阔，陈洋、郑雄、高尧——名列中超组前三的球队均由国产教练挂帅。特别是前国脚高尧率领的升班马昆山FC队，首次亮相中甲赛场便一鸣惊人。

而在2021赛季，本土教练仍有望扮演重要角色。根据各支球队公布的消

息，郝伟、王宝山、陈洋、吴金贵均留任主帅，李霄鹏则选择接手武汉卓尔。新赛季的中超，“土帅”同“洋帅”的对话充满看点。

“一个教练可以去指导、引导20多个球员，作用更重要。”郝伟表示，中国足球发展不光要培养球员，也应该把重心放在教练员培养上。他说，新赛季山东队将迎来更年轻化的教练组，前山东队队员周海滨、韩鹏、矫喆都有可能加入。

接过武汉卓尔队教鞭的李霄鹏，也在近日公布了全本土教练阵容，李金羽、李雷雷、王亮等国脚纷纷来投，加入老队友的团队当中。

### “金元”退潮难掩“鲫鱼”现状 “土帅”期待逆境突围

“土帅回春”，与近年来“金元足球”的退潮密切相关。时间退回到10年前，“土帅”在联赛中还是香饽饽，人数也占据优势。然而，随着诸多豪门球队开启“印钞模式”，一流球星纷至沓来的同时，一众世界名帅也到中国联赛冒险淘金。里皮、斯科拉里、佩莱格里尼、埃里克森、博阿斯、马加特等大牌教练，都在中国留下了自己的印记。

尽管“洋帅”也有水土不服、黯然下课者，但总体而言，执教能力和经验更为丰富的外教，还是给中国足球带来了一阵新风。从2011年到2020年，广州恒大8次问鼎中超，上海上港和江苏苏宁各取一冠，均由外籍教练带队。而在国家队层面，仅有高洪波在2016年二度出任国足主帅，最终因12强赛成绩不佳而挂印离开。

“土帅”的生存空间越来越小，仍在坚持的本土教练也大多在囊中羞涩、实力偏弱的中小球队任教，或是

在外教离任时担任“救火队员”的角色。由于球队本身实力有限，为成绩所困的“土帅”也往往成为率先“下课”的“替罪羊”。

对于“土帅”的艰难处境，李霄鹏曾有一个“炖鲫鱼汤”的比喻——输一场就被球迷扔到油锅里，再输一场就被翻过来油煎，再输就在锅里被“咕嘟”熟了，还输的话就直接“出锅”了——形象地道出了本土主教练的苦衷。

中国足球有句“争冠靠‘洋帅’、保级靠‘土帅’”的说法，似乎本土教练只能凭经验和关系力挽狂澜，而无法真正凭实力锦上添花。虽说大多大牌外教的足球理念和执教水平确有过人之处。但在多年来“洋帅”唱主角的联赛环境下，本土教练尤其是年轻教练更难得到历练机会。

随着联赛限薪政策的实施、各支球队投资缩水，高薪聘请大牌外援和外教的竞赛正偃旗息鼓。但即便在逐步褪去“金元外衣”的当下，本土教练仍然很难在顶级联赛和传统强队中觅得一纸合同。

例如，中超现任主帅中，只有郝伟所在的山东鲁能泰山算是强队。尽管受到限薪影响，上赛季位列中超联赛前四名的上海上港和北京国安仍旧选择了“洋帅”——两名克罗地亚主教练莱科和比利奇分别入主球队。重庆当代、上海申花等队伍则选择了韩国主帅。

本土教练是否能担当绿叶？吴金贵认为，本土教练也有优势，能够结合中国足球的实际，更有针对性、更努力，责任心也更强。

### 从拜师学艺到“升级打怪” “少帅”仍需历练学习

目前来看，本土教练中像李铁、李霄鹏和谢峰这样正值当打之年，且具备

执教和球队管理经验的仍是稀缺资源。打铁还需自身硬。对年轻的本土教练来说，抓住机遇，尽快学习提高和成长锻炼是最重要的。

在名帅团队中助理辅佐、成长学习，进而独当一面，是很多优秀教练的成长之路。李铁和郝伟都在里皮麾下担任中方教练，“单飞”后执教俱乐部和国家队的战绩可圈可点；谢峰曾在北京国安和河北华夏幸福历任帕切科、扎切罗尼、佩莱格里尼等数名名帅的调教和熏陶；9名国产教练此次进入U18国家队教练组，显然也有组团“练级”之意。

与此同时，在中甲、中乙联赛中“打怪升级”，也是一个不错的选择。2020赛季，高尧、谢晖、李毅、宿茂臻等球迷耳熟能详的前国脚，都出现在教练席上。从球员转型教练后，他们在球队中得到了证明自己的机会。

在职业联赛降温、理性发展的新阶段，“土帅”应有更多的历练和试错空间。这一点，近邻韩国的经验值得借鉴。

2020赛季，韩国K1和K2联赛的22支球队中仅有1名外籍主帅，球队主教练的平均年龄仅为48岁。韩国本土教练“打天下”的环境，既为球队节约了成本，更为年轻教练的成长特别是球员转型提供了更多机会。年轻教练的培养也为青训提供了第一道有力的保障，形成了良好的人才流动机制。

值得欣慰的是，随着中国足球发展环境向好，以李铁、李霄鹏为代表的退役球员越来越多地走向球队管理岗位和青训、校园足球的赛场。假以时日，“土帅”定能成为中国足球的顶梁柱。

“中国足球的问题，最终要靠中国足球人自己去解决。”正如吴金贵所言，面对未来，中国本土教练应该承担更大的责任。

## 国际奥委会考虑 东京奥运会开幕式运动员减半

据新华社电（记者王子江）日本《读卖新闻》近日报道，国际奥委会考虑将参加东京奥运会开幕式的运动员减半，也就是减到大约6000人，作为防控新冠肺炎疫情扩散的措施。

《读卖新闻》当天在头版显著位置刊登了这篇新闻，报道说，参加奥运会开幕式的运动员原计划有来自200多个国家和地区的1.1万人，为了防止可能的病毒传播，国际奥委会只能将参加开幕式的运动员数量大幅度减少。

如果报道属实，限制运动员的数量显然是国际奥委会的最新提议。2020年11月，国际奥委会东京奥运会协调委员会主席约翰·科茨曾表示，参加开幕式的运动员人数不做限制，但每个代表团最多只能允许6名官员参加。但东京奥组委主席森喜朗当时曾明确表示不希望每个运动员都拥挤到开幕式。

报道还说，运动员和其他参加开幕式的人员最早只能提前5天入住奥运村，比赛结束两天后必须离开日本。

由于包括东京都在内的多个都道府县宣布进入紧急状态，东京奥运会的前景变得有点扑朔迷离。尽管国际奥委会、东京奥组委和日本首相菅义伟始终承诺，东京奥运会将如期举行，但日本国内外一些怀疑的声音开始增多。日本行政改革担当大臣河野太郎、首相菅义伟的经济顾问、三得利控股社长新浪刚史都表示不确定奥运会能否如期举行。

奥运村村长川渊三郎日前也在社交媒体上说，奥运会能否举行可能需要3月底决定，但东京奥组委将遵循国际奥委会的决定。他还说，最新的民意调查中，支持奥运会如期举行的民众比例只有20%左右，除非这一比例能够增加，否则奥运会很难取得成功。



## 什刹海上享冰趣

近日，许多北京民众来到什刹海冰场体验冰车、冰上自行车等运动游乐项目，乐享冰趣。  
新华社记者 鞠焕宗摄

